

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6



**Koppány-völgye  
Többcélú Kistérségi Társulás  
Közoktatás-fejlesztési Terve**

2009. június 29.

Törölt: 7

Törölt: november 15

Törölt: .

Készült a Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás  
Társulási Tanácsa megbízása alapján

Készítette:

Qualy-Co Oktatási Tanácsadó Kft.  
Budapest

Törölt: ¶

¶

Formázott: Balra zárt

Írták:

Farkas Tiborné  
Házlinger György  
Hosszú Tibor (a szakértői munkacsoport vezetője)  
Madarász Istvánné

Törölt: ¶

¶

Formázott: Balra zárt

Szerkesztette:

Palotás Zoltán

Átdolgozta:

Farkasné Szabó Ildikó  
közoktatási szakértő

2007. november 15.

Átdolgozásra került: 2009. június 29.

Törölt: ¶

¶

Formázott: Balra zárt

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## Tartalomjegyzék

I. HELYZETFELTÁRÁS .....	5	
1. Alapvető gazdasági, társadalmi és migrációs folyamatok .....	5	
1.1 Általános földrajzi jellemzők .....	5	
1.2 Népeség, népsűrűség, településszerkezet .....	6	
2. Közoktatási intézmények a kistérségben .....	7	
2.1 A bölcsődei és óvodai feladatellátás jellemzői a kistérségben .....	7	
2.2 Általános és középiskolai, szakképzési, kollégiumi feladatellátás a kistérségben .....	12	Törölt: 11
2.3 A feladatellátás fizikai jellemzői .....	21	Törölt: 19
2.4 Szakszolgálatok .....	25	Törölt: 22
2.5 Szakmai szolgáltatás .....	25	Törölt: 23
2.6 Szükségletek: fenntartói, szülői, tanulói igények és elégedettség a közoktatási szolgáltatásokkal kapcsolatban .....	26	Törölt: 24
2.7 Együttműködés/hálózati tanulás (kistérségi, megyei, regionális, országos, nemzetközi kapcsolatok, szakmai szervezetben való részvétel stb.) .....	27	Törölt: 24
3. Az iskolai szolgáltatások eredményessége .....	27	Törölt: 25
3.1 Eredményesség az országos kompetenciamérések tükrében .....	27	Törölt: 25
3.2 Eredményesség a versenyek tükrében .....	33	Törölt: 26
3.3 Eredményesség a továbbtanulási adatok tükrében .....	33	Törölt: 26
3.4 Eredményesség az érettségien .....	33	Törölt: 26
3.5 Néhány egyéb mutató (tagozatok, kitűnők, évismértők, máshová távozottak) .....	34	Törölt: 26
II. A KÖZOKTATÁS-FEJLESZTÉSI STRATÉGIA ELEMELI .....	35	Törölt: 28
1. A kistérség közoktatása .....	35	Törölt: 30
2. A célok .....	38	Törölt: 30
2.1 Jövőkép .....	38	Törölt: 30
2.2 Alapelvek a stratégiai célok megvalósításához .....	38	Törölt: 31
2.3 Stratégiai célok szerkezete, prioritások .....	39	Törölt: 34
2.4 A fejlesztési célú beavatkozások .....	42	Törölt: 36
3. A beavatkozások kapcsolódása a Humán SFP-hez és a régiós közoktatás-fejlesztési stratégiához .....	44	Törölt: 38
III. KISTÉRSÉGI KÖZOKTATÁSI TERV 2007-2013 (2015) .....	47	Törölt: 38
1. Keretfeltételek .....	47	Törölt: 39
1.1 Oktatáspolitikai követelmények .....	47	Törölt: 41
1.2 Fejlesztési források körvonalai .....	48	Törölt: 41
2. Szakmai megújulás a kistérségben: .....	50	Törölt: 41
2.1 Eredményesség a szakmai fejlesztési pályázatokban .....	50	Törölt: 43
2.2 A pedagógiai munka megújításának szükségessége és lehetséges irányai a kistérség iskoláiban .....	50	Törölt: 44
2.3 Javaslatok a pedagógiai munka megújításában résztvevő lehetséges partnerekre és tevékenységekre: szakszolgálat, szakmai szolgáltatás .....	52	Törölt: 45
2.4 A közoktatási feladatellátás minőségirányítása .....	53	Törölt: 104
2.5 Közös irányelvek a külső értékelések számára (fenntartói értékelés) .....	54	Törölt: 7
		Törölt: X
		Törölt: 6

2.6 Közös irányelvek a kistérségi minőségbiztosítás számára .....	54	Törölt: 45
3. Építmenyi és műszaki fejlesztések, berendezések, járművek .....	55	Törölt: 46
3.1 Bölcsődei és óvodai fejlesztések .....	55	Törölt: 46
3.2 Általános iskolai fejlesztések .....	55	Törölt: 46
3.3 Középiskolai, szakközépiskolai, kollégiumi fejlesztések .....	56	Törölt: 47
4. Tervezői állásfoglalás, javaslatok az intézménystruktúrára és a szakmai fejlesztésekre vonatkozóan .....	57	Törölt: 47
5. Nyomon követés és értékelés .....	58	Törölt: 49
MELLÉKLETEK.....	61	Törölt: 52

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## I. HELYZETFELTÁRÁS

### 1. Alapvető gazdasági, társadalmi és migrációs folyamatok

#### 1.1 Általános földrajzi jellemzők<sup>1</sup>

A Tabi kistérség Somogy megyében a Koppány-patak völgyében, a Dél-Dunántúli Régió észak-keleti részén helyezkedik el. Keletről Tolna megye, Somogy megyén belül északról a Siófoki kistérség, nyugatról a Balatonföldvári kistérség, délről a Kaposvári kistérség határolja. Településszerkezetét alapvetően meghatározza felszíni adottsága, mivel területét a Kis- és Nagy-Koppány három részre tagolja.

A kistérség központja a településcsoport egyetlen kisvárosa, a korábbi járási székhely, Tab. A falvak részben a Bábonymegyer – Tab – Somogymeggyes által meghatározott északi, a Törökkoppány – Bonnya – Fiad déli tengely mentén, valamint a két kelet-nyugat irányú fővölgyet összekötő patak-völgyekben helyezkednek el. Megközelítésük közúton, illetve vasúton lehetséges. Az úthálózat korszerűtlensége és hiányosságai megnehezítik a települések kapcsolatait, amit fokoz, hogy azok közel fele zsáktelepülés.

A terület északi része a Kis-Koppány völgye, központjában Tab városával a legfejlettebb. A térségi ipartelepítés az elmúlt évtizedekben Tabon koncentrált, így kiszolgáltatásra az infrastruktúra itt épült ki legjobban, a munkalehetőségek itt a legkedvezőbbek, a környék munkaképes lakosságának többségét a város munkahelyei foglalkoztatják. A kistérség legrosszabb gazdasági helyzetű települései Bonnya – Kisbárapáti – Fiad, illetve Somogyacsa, Somogydöröcske településcsoportok, mivel az 1990-es évek előtt munkalehetőséget csak a mezőgazdasági szervezetek biztosítottak (széleskörű melléküzemági tevékenységgel), ám annak átalakulásával a foglalkoztatottság drasztikusan csökkent. A többi község közül Tengőd, Bedegkér, Törökkoppány periférikus helyzetű. Ezek a települések nagyon gyenge kohézióval kötődnek a kistérségi központhoz, illetve a megyéhez is.

Az elmúlt másfél évtizedben a kistérség gazdasági aktivitása jelentősen visszaesett, amelynek oka egyrészt az 1990-es években gyors ütemben megszűnő munkahelyek, másrészt a népesség elöregedése. A települések nem kínálnak elegendő munkahelyet az itt élőknek, ezért sok a tartós munkanélküli, a kisközségekben élő munkával rendelkező népesség kétharmada pedig ingázik. Az előző tényezők a kistérség népességmegtartó erejét lényegesen csökkentik.

A Tabi kistérség településeire általánosan érvényesek a következő megállapítások:

- alacsony színvonalú infrastruktúra
- jellemző természetes fogyás és elvándorlás
- elöregedő népesség
- magas tartós munkanélküliség
- jellemzően nagyon alacsony képzettségű aktív kereső népesség

<sup>1</sup> „A Koppány-völgye Kistérség Közoktatási Intézkedési Terve” c. dokumentum alapján

**Formázott:** Behúzás: Bal: 0 cm, Automatikus sorszámozás + Szint: 1 + Számozás stílusa: 1, 2, 3, ... + Kezdő sorszám: 1 + Igazítás: Bal oldalt + Igazítás: 0,63 cm + Tabulátorhely: 1,27 cm + Behúzás: 1,27 cm, Tabulátorok: 0,63 cm, Tabulátorlista + Nincs 1,27 cm

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## 1.2 Népeség, népsűrűség, településszerkezet

A kistérség 25 településből áll, amelyek együttes közigazgatási területe 480 km<sup>2</sup>, a megye területének 7,95%-a. A KSH adatai szerint 2007. január 1-jén az itt élő lakosok száma 15.526 fő, a megye lakosságának (328.496 fő) 4,7%-a. A kistérség népsűrűsége 32,3 fő/km<sup>2</sup>, ami mintegy 40%-kal kisebb a megyei átlagnál. A kistérség településeinek átlagos népsűrűsége 621 fő, a megyei átlag felénél is kevesebb. Az adatok jól jelzik, hogy a Tabi kistérség aprófalvas szerkezetű (1. sz. táblázat).

1. sz. táblázat

### A népeség alakulása 1970-2007 között

A népszámlálás éve	Lakónépeség (fő)	Népeség az előző népszámlálás %-ban	Tényleges szaporodás (fő)
1970.	22.100		
1980.	20.166	90,9	-1.994
1990.	17.835	88,7	-2.271
2001.	16.546	92,7	-1.289
2007.	15.526	93,8	-1.020
2008.*	14.139	91,07	-1.387

(Forrás KSH)

\* A 2008-as adat a személyi adat- és lakcímnnyilvántartás alapján

Törölt: \*

Törölt: 7

Törölt: e

A Tabi kistérség népeségének száma 1970 és 2007 között 6.574 fővel, közel 30%-kal csökkent. A népeségfogyás alapvetően két tényező, a természetes fogyás és a vándorlási különbözet eredőjének tulajdoníthatók (2. sz. táblázat).

A 2007. és a 2008. évi népeségkülönbözet magas számát az indokolja, hogy Karád község kistérségi illetékessége megszűnt, ami önmagában 1.662 fő csökkenést jelent. Az ebből következően az utóbbi 1 évben a lakónépeség egyes települések vonatkozásában történő 170 fős fogyása és 445 fős növekedése mellett kistérségi szinten kis mértékű, 275 fős (1,98 %-os) népeségszám-növekedés tapasztalható.

2. sz. táblázat

### Népszaporulat Koppány-völgye kistérségben 1970 - 2001

Évek	Élve születés (fő)	Halálozás (fő)	Természetes szaporodás	Migráció	Tényleges szaporodás
1970-1979.	2.855	3.258	- 403	- 1.591	- 1994
1980-1989.	2.222	3.158	- 936	- 1.335	- 2.271
1990-2001.	1.959	3.187	- 1.228	- 61	- 1.289

A halálozások száma mindvégig jelentősen meghaladja az élveszületések számát. Az elvándorlás magas száma az 1990-es évektől jelentősen lecsökkent, szinte elhanyagolható mértékűre, ezzel egy időben viszont igen jelentősen lecsökkent az élveszületések száma. Összességében e két tényező erősen negatív demográfiai tendenciát mutat.

A csökkenés elsősorban a falvakat érintette. A kistérség egyetlen városa, Tabi népeségszáma csak az utóbbi másfél évtizedben csökkent a halálozások számának

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: x

Törölt: 6

növekedése miatt. Míg összességében a községek lakónépessége közel 40%-al, addig Tab városáé – az 1999-es demográfiai csúcshoz (5.212 fő) viszonyítva a 2007. január 1-jei 4.703 fős lakosságszám alapján azonban csak 9,77%-al csökkent (3. sz. táblázat).

3. sz. táblázat

**A településenkénti lakónépesség a Koppány-völgye kistérségben  
2009. január 1-jén**

Törölt: 7

Település	Lakosságszám	Település	Lakosságszám
Andocs	1.136	Sérsekszőlős	169
Bábonymegyer	883	Somogyacsa	216
Bedegkér	488	Somogydöröcske	181
Bonnya	300	Somogyegres	228
Fiad	183	Somogymeggyes	554
Kánya	486	Szorosad	113
Kapoly	701	Tab	4.875
Kára	64	Tengőd	522
Kisbárapáti	499	Torvaj	316
Lulla	220	Törökkoppány	474
Miklósi	244	Zala	254
Nágocs	629	Zics	404

Forrás: KSH

Törölt: 1.152

Törölt: 157

Törölt: 891

Törölt: 181

Törölt: 476

Törölt: 166

Törölt: 284

Törölt: 213

Törölt: 185

Törölt: 550

Törölt: 440

Törölt: 97

Törölt: 712

Törölt: 4.703

Törölt: 57

Törölt: 543

Törölt: Karád ... [1]

Törölt: 470

Törölt: Törökkoppány

Törölt: 511

Törölt: 253

Törölt: Zala

Törölt: 256

Törölt: 1

Törölt: Zics

Törölt: 371

Törölt: 669

Törölt: , Somogymeggyes, Bedegkér

Törölt: (Karád nélkül)

Törölt: tag

Törölt: tag

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## 2. Közoktatási intézmények a kistérségben

### 2.1 A bölcsődei és óvodai feladatellátás jellemzői a kistérségben

#### 2.1.1 A bölcsődei és óvodai feladatellátás intézményi és szervezeti keretei

A térségben a bölcsődés korú gyermekek elhelyezését, egy csoport működtetésével Tab Város Önkormányzata látja el.

Az óvodai feladatellátást biztosító intézmények fenntartásáról mikrokozmeti társulások (lásd: 2.2.1 pont), illetve települési önkormányzatok (Kapoly, Bábonymegyer) gondoskodnak 18 óvodai csoportban. Az óvodák létszámadatait az 1. sz. melléklet tartalmazza.

Óvodák a székhelyen:

- o Andocs (2 csoport, az Andocsi Ált. Isk. és Óvoda intézményegységeként)
- o Tab (5 csoport önálló óvoda)
- o Törökkoppány (1 csoport, a helyi Ált. Isk. és Óvoda intézményegységeként)
- o Kisbárapáti (2 csoport, önálló óvoda)
- o Tengőd (1 csoport önállóóvoda, tagintézménnyel)
- o Kapoly (1 csoport, önálló óvoda)
- o Bábonymegyer (1 csoport, önálló óvoda)

Óvodák tagintézményeként:

- o Nágocs (1 csoport, az Andocsi Ált. Isk. és Óvoda tagintézményeként)
- o Zics (1 csoport, az Andocsi Ált. Isk. és Óvoda tagintézményeként)
- o Kánya (1 csoport, Tengődi Óvoda tagintézményeként)
- o Bedegkér (1 csoport, a tabi óvoda tagintézményeként)
- o Somogyemegyes (1 csoport, a tabi óvoda tagintézményeként)

Törölt: <#>Bedegkér (1 csoport, a helyi Ált. Isk. és Óvodában)¶  
<#>Somogyemegyes (1 csoport, a helyi Ált. Isk. és Óvodában)¶

Törölt: <#>Karád (2 csoport, az összesített adatban nem szerepeltetve)¶

Formázott: Felsorolás és számozás

A 2007/2008-as nevelési évre vonatkozó óvodáztatási adatok alapján a kistérség óvodás korú gyermekeinek több mint fele az Andocs központú (24,72%) és a Tabi központú (30,55%) mikro-körzeti társulás óvodáiba jár.

A 2008/09-es nevelési év adatai alapján az összes óvodás 349 fő, akik közül az Andocs központú mikrokörzetbe 21,75%, a Tab központú mikrokörzetbe 39%, a Törökkoppány központú mikrokörzetbe 8,9 % jár.

### 2.1.2 Bejárók, a gyermek-csoportok társadalmi összetétele

Az önkormányzatok igyekeznek legalább az óvodákat megőrizni és helyben biztosítani az óvodai ellátást. Ennek megfelelően a bejáró óvodások száma az elmúlt 3 év viszonylatában csak kismértékben emelkedett és számuk viszonylag alacsonynak mondható (4.5/a és 5/b. sz. táblázat).

Törölt: és

4. sz. táblázat

### Összesítő táblázat az óvodáskorú gyermekek összetételéről Koppány-völgye kistérségben

Év	SNI	HH	HHH	Bejáró
2005	24	135	9	56
2006	30	141	17	56
2007	44	130	26	69
Arány az összes létszámhoz 2008-ban	11,7%	34,7%	7%	18,5%

Törölt: 2007.

... [2]

Formázott: Balra zárt

5/a. sz. táblázat

### Bejáró óvodások néhány településen

Település	Létszám 2007/2008	Bejáró (B) 2007/2008	B/L	Tendencia 3 év viszonylatában
Kisbárapáti	30	12	40%	Csökkenő
Tab	110	28	25,5%	Emelkedő
Törökkoppány	32	21	65,6%	Emelkedő

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

5/b. sz. táblázat

Formázott: Jobbra zárt

Település	Létszám 2008/2009	Bejáró (B) 2008/2009	B/L	Tendencia 3 év viszonylatában
Kisbárapáti	27	11	40,7%	Csökkenő
Tab	103	29	28,15%	Emelkedő
Törökkoppány	31	21	65,6%	Emelkedő

Az óvodabusz járatoknak és a kistérségen átnyúló feladatellátás megszervezésének (törökkoppányi mikrocentrum) köszönhetően a szervezeten bejárók száma a 2008/09-es évre megduplázódott. (Igaz, hogy a törökkoppányi óvodába jár az óvodabusszal bejáró gyermekek 91,3% (21 fő).) A kistérségben az SNI, a hátrányos helyzetű és HHH gyermekek száma és aránya magas (4. sz. táblázat).

Intézményi étkeztetésben a gyermekek 96,2%-a részesül. Közülük térítésmentesen étkezik az óvodások 49,5%-a. A térítésmentesen étkezők aránya 7. ellátási helyen még a térségi átlagnál is magasabb, ami megerősíti az óvodák kiemelt szerepét a gyermekek napközbeni ellátására vonatkozóan.

- o Andocs →53,8%
- o Bábonymegyer →70,8%
- o Kánya →53,8%
- o Kisbárapáti →93,3%
- o Tengőd →68%
- o Törökkoppány →51,6%
- o Bedegkér →87,5%

Törölt:  
Törölt: 7  
Törölt: 8  
Törölt: csaknem  
Törölt:  
Törölt:  
Törölt:  
Törölt: 1  
Törölt: 50  
Törölt: .  
Törölt: óvodában

Törölt: 104  
Törölt: 7  
Törölt: X  
Törölt: 6

## 2.1.3. Intézményi létszámok, férőhelyek

6. sz. táblázat

Összesített óvodai létszámadatak Koppány-völgye kistérségben  
2005., 2009.

**Formázott:** Behúzás: Bal: 1,27 cm, Többszintű + Szint: 3 + Számolás stílusa: 1, 2, 3, ... + Kezdő sorszám: 1 + Igazítás: Bal oldalt + Igazítás: 1,06 cm + Tabulátorhely: 2,33 cm + Behúzás: 2,33 cm

Törölt: 7

Törölt: 8

Törölt: 1  
Férőhely

... [3]

Év	Férőhely	Létszám	Kihasznátság %	SNI gyerek	Csoportok száma	Egy csoportra jutó gyerek
2005/06	462	367	79,4	24	18	19,4
2006/07	467	372	79,7	30	18	19,7
2007/08	467	374	80,1	44	18	20,0
2008/09	442	349	79	45	18	19,4

Ha a létszám megállapításánál figyelembe vesszük a szakvéleménnyel rendelkező SNI gyermekeket, akkor az óvodahálózat feltöltöttsége megfelelőnek mondható (6. sz. táblázat). Az egyes óvodákat vizsgálva a kihasználtság, a jelentkezők/felvettek/ az SNI gyermekek száma, valamint az életkori adatokat figyelembe véve Kisbárapáti, Kapoly, Zics kihasználtsága csökkenő tendenciát jelez. Különösen Kisbárapáti kerülhet egyre nehezebb helyzetbe, mivel ott jelentősebb mértékű létszámcsökkenés prognosztizálható (7. sz. táblázat).

A 60% vagy annál alacsonyabb kihasználtságú intézmények - figyelembe véve a jelentkezési és az életkori adatokat az alábbiak (7. sz. táblázat):

7. sz. táblázat

## Egyes települések óvodai létszámadatai

Törölt: 13

Törölt: 52

Törölt: 1

Törölt: 13

Törölt: 4

Törölt: 59

Törölt: n. a

Törölt: .

Törölt: 15

Törölt: 6

Törölt: 60

Törölt: 8

Törölt: 30

Törölt: 21

Törölt: 60

Törölt: 2

Törölt: lényegesen nem változott

Törölt: állandónak mondható

Törölt: csökkenés várható

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: x

Törölt: 6

Település	Férőhely	Létszám	6-8 év	Jelentkező	Kihasznátság	SNI
Kánya	25	19	1	7	76%	3
Kapoly	22	10	0	3	45,5%	0
Zics	25	9	0	1	36%	0
Kisbárapáti	50	27	6	4	54%	6

A háttéradatak alapján a ténylegesen felvett gyermekek száma Kapolyon és Zicsben jelentősen csökkent. Összességében az óvodások létszáma az utóbbi 3 év viszonylatában enyhe csökkenést mutat, azonban a következő években a demográfiai mutatók alapján a létszámok stabilitása várható. A gyermekek életkori eloszlása alapján Andocsón, Bábonymegyeren, Bedegkéren, Tabon és Tengődön a létszámok a jövőre nézve is stabilnak mondhatók.

## 2.1.4. Épületállomány, infrastrukturális felszereltség

Az óvodaépületek rendelkeznek a jelenlegi gyermeklétszám elhelyezéséhez szükséges csoportszobákkal, térségi szinten az egy csoportszobára jutó gyermekek száma 20 fő. Tornaterem/tornaszoba 7 óvodában van. Az étkeztetéshez nélkülözhetetlen főző vagy melegítő konyha csak a kányai óvodában hiányzik (2. sz. melléklet). Az előírt helyiségek tekintetében a tabi óvoda van a legkedvezőbb pozícióban, hiányként csak az orvosi szobát jelölték. Fejlesztőszobával csak ők rendelkeznek az intézmények közül.

Figyelembe véve az egyéni fejlesztésre szoruló óvodások számát a térség óvodáiban, a fejlesztőszobák hiánya további hátrányt jelent számukra.

A kötelező eszköz és felszerelésjegyzékben foglalt teljesítésének határideje 2008. augusztus 31-e. A hiányként jelzett helyiségek kialakítása és az eszközök, felszerelések beszerzése nagyon költségigényes, így a határidő betartása komoly, lényegében megvalósíthatatlan terhet jelent a fenntartók számára. Az elmúlt időszak sikeres pályázatain révén csak 4 óvoda (Kapoly, Tengőd, Tab és Törökkoppány) tudott a nevelés tárgyi feltételrendszerének fejlesztéséhez többletforrásokat szerezni. Ezek Törökkoppány kivételével települési szintű támogatások voltak. Számítógép Zics kivételével minden óvodában van, internet-kapcsolat három ellátási helyen (Bábonymegyer, Zics, Törökkoppány) nincs.

**Törölt:** Bábonymegyer és

**Törölt:** , de mivel internet kapcsolattal alig rendelkeznek az intézmények (27,2%) az információkhoz való gyors hozzáférés nem biztosított. Ez a tény a meglévő hátrányokat, a kiszárvak elszigeteltségét csak tovább növeli.

**Törölt:** ,

**Törölt:** Nágocson

**Törölt:** .

Az intézmények közül Bedegkén és Nágocson valósult (Nágocson folyamatban van az építkezés) meg nagyobb volumenű infrastrukturális fejlesztés, a többi óvodában többnyire fűtéskorszerűsítésére, külső-belső festésre, mázolásra, részleges bővítésre/átalakításra került sor, ami elsősorban az épületek állagmegóvását szolgálta.

Az elkövetkező 2 évben infrastrukturális fejlesztést Tengődön, Andocson, Tabon és Kisbárapátiban terveznek, melyek döntően az eszköznormában foglalt jogszabályi kötelezettségek teljesítését szolgálják, Tabon és Andocson továbbá az épület-infrastruktúra fejlesztését.

### 2.1.5 A bölcsődei és óvodai alkalmazottak

A bölcsőde személyi feltételei megfelelnek az előírásoknak, az egy gondozónőre jutó gyermekek száma optimális.

A foglalkoztatott óvodapedagógusok létszáma a 4, napi 10 órás nyitva tartással működő intézményben (Kánya, Tengőd) nem felel meg a nevelési-oktatási intézményekben foglalkoztatott óvodapedagógusok kötelezően előírt létszámának (Közoktatási Törvény 1. sz. melléklet, első rész). Ez az óvodai ellátóhelyek 11,1 %-a. A felsorolt óvodákban a személyi feltételek ilyen mértékű hiánya nem biztosítja a gyermekek megfelelő színvonalon történő óvodai nevelését. Az egy csoporttal és egy pedagógussal működő intézménynél betegség vagy egyéb hiányzás alkalmával nincs lehetőség a szakszerű helyettesítésre, legfeljebb a gyermekek felügyeletét lehet megoldani, nem törvényes úton. Az óvónő heti 32 kötelező órája nem fedi le a jogszabályban kötelezően meghatározott napi 10 óra nyitvatartási időt.

**Törölt:** Bedegkér,

**Törölt:** Törökkoppány

**Törölt:** ók

**Törölt:** 36,4

**Törölt:** , ami nagyon magas arány

**Törölt:**

Az egyéni fejlesztéshez szükséges speciális végzettséggel Tab kivételével nem rendelkeznek az óvodapedagógusok, ezt a hiányt 1 fő utazó gyógypedagógus foglalkoztatásával és a 2009. júniusi döntések alapján a pedagógiai szakszolgálati ellátások helyben történő megszervezésével pótolja a kistérség.

**Törölt:** ami további hátrányokat jelent a térség óvodásai számára

A csoportonkénti dajka státusz minden intézményben biztosított. Egyéb munkakörben foglalkoztatott 6 óvodában 9 fő.

### 2.1.6 Programkínálat

Az ÓNOAP-ban foglalt követelményeknek és a gyermekek összetételének megfelelően a differenciált egyéni bánásmód, az egyéni fejlesztés minden óvoda programjában hangsúlyosan jelenik meg. Emellett a hagyományőrzés (Kánya, Tab),

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

tevékenységközpontú nevelés (Kapoly, Tab, Zics) és Bedegkén a művészeti nevelés adja az óvodák sajátos arculatát.

Speciális programként jelenik meg Andocson, Kisbárapátiban és Nágocson az alapozó mozgásterápia, Kisbárapátiban, Tabon és Andocson az SNI gyerekek megsegítése, Kapolyon az egészséges táplálkozás, Tabon a vízhez szoktatás. Az egy-két pedagógussal működő, internet hozzáféréssel nem rendelkező intézmények szakmailag elszigetelődhetnek pl.: Bábonymegyér és Kapoly.

## 2.2. Általános és középiskolai, szakképzési, kollégiumi feladatellátás a kistérségben

### 2.2.1. Az iskolai feladatellátás jogi és szervezeti keretei

Az iskolai feladatellátás legszélesebb keretét a tabi kistérség települései által 2004-ben létrehozott többcélú kistérségi társulás adja. A társulás egyik kiemelt feladata a kistérségben a közoktatási intézmények működésének koordinálása és az intézményrendszer összehangolt fejlesztése. A feladatok ellátását a Társulási Tanács felügyelete alatt működő Munkaszervezet végzi. (A társulás, mint fenntartó működteti a térségi feladatokat ellátó Koppány-völgyi Gyermekjóléti és Családsegítő Szolgálatot is.)

A társulás által ellátott általános közoktatási feladatok:

- az intézmény (iskola, óvoda) fenntartásra létrejött mikrokörzeti társulások működésének összehangolása, igények feltárása.
- az intézmények szakmai tevékenységét támogató háttér biztosítása szakszolgálati és pedagógiai-szakmai szolgáltatási feladatok ellátásának biztosítása

Az intézmények működését közvetlenül érintő közoktatási feladatok:

- A közoktatási feladatok megszervezéséhez közös döntés előkészítő feladatellátási, intézményhálózat működtetési és fejlesztési terv készítése és aktualizálása
- A költséghatékony működés biztosításához évente egyeztetni, majd javaslatot tesz az indítandó osztályok tanulócsoporthoz számára és létszámára
- A döntések előkészítését szolgáló közoktatási-nevelési adatbázis létrehozása

Az intézmények (iskola, óvoda) fenntartására az alábbi mikrokörzeti társulások jöttek létre:

**Andocs központú mikrokörzet:** Andocs, Kisbárapáti, Bonnya, Fiad, Nágocs, Zics

- Andocsi Általános Iskola, Óvoda és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény
  - II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola Kisbárapáti
  - Általános Iskola Nágocs
  - Óvoda Nágocs
  - Óvoda Zics

**Tab központú mikrokörzet:** Tab, Lulla, Sérsekszőlős, Torvaj, Zala, Kánya, Somogyeggyes, Kapoly, Tengőd, Bedegkér, Somogyegres, Bábonymegyér

- Tabi Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat
  - Bábonymegyér Általános Iskola (tagintézmény)

**Formázott:** Behúzás: Bal: 0 cm, Függő: 0,85 cm, Többszintű + Szint: 2 + Számozás stílusa: 1, 2, 3, ... + Kezdő sorszám: 1 + Igazítás: Bal oldalt + Igazítás: 0,53 cm + Tabulátorhely: 1,8 cm + Behúzás: 1,8 cm, Tabulátorok: 0,85 cm, Tabulátorlista + Nincs 1,8 cm + 3,17 cm

**Formázott:** Behúzás: Bal: 1,27 cm, Többszintű + Szint: 3 + Számozás stílusa: 1, 2, 3, ... + Kezdő sorszám: 1 + Igazítás: Bal oldalt + Igazítás: 1,06 cm + Tabulátorhely: 2,33 cm + Behúzás: 2,33 cm

**Törölt:** , Karád

**Törölt:** és

**Törölt:** <#>Gárdonyi Géza Általános Iskola Karád¶ <#>Óvoda Karád¶

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

- o Somogy Megyes Általános Iskola (tagintézmény)
- o Bedegkér Általános Iskola (tagintézmény)
- o Egységes Pedagógiai Szakszolgálat<sup>2</sup> (intézményegység)
- Szivárvány Óvoda

**Formázott:** Felsorolás és számozás

- o Somogy Megyes Napköziotthonos Óvoda (tagintézmény)
- o Bedegkér Napköziotthonos Óvoda (tagintézmény)

**Formázott:** Behúzás: Bal: 1,9 cm, Felsorolás + Szint: 1 + Igazítás: 1,27 cm + Tabulátorhely: 1,9 cm + Behúzás: 1,9 cm, Tabulátorok: 2,54 cm, Balra zárt + Nincs 1,9 cm

**Törökkoppány központú mikrokörzet:** Törökkoppány, Kára, Miklósi, Somogyacs, Somogydöröcske, Szorosad

- Törökkoppányi Általános Iskola és Óvoda

**Kánya központú mikrokörzet** (csak iskola): Kánya, Tengőd

- Kányai Általános Iskola
- o Tengődi Általános Iskola

**Tengőd központú mikrokörzet** (csak óvoda): Tengőd, Kánya

- Tengődi Óvoda
- o Kányai Óvoda

**Kisbárapáti központú mikrokörzet** (csak óvoda): Kisbárapáti, Bonnya, Fiad

- Kisbárapáti Óvoda

Saját önkormányzata tartja fenn

- Kapolyi Óvodát
- Bábonymegyeri Óvodát<sup>3</sup>
- Tabi Zeneiskolát<sup>4</sup>

**Törölt:** <#>Somogy Megyes Község Általános Iskoláját (1-4 évfolyamon) és Óvodáját¶

**Törölt:** <#>Bedegkéri Általános Iskola és Óvoda¶

Az intézményfenntartó társulási megállapodások eltérő részletességgel tartalmazzák a társulás célját, tevékenységi körét, az együttműködés formáit és a finanszírozás módját. A létrejött intézményfenntartó társulások alapján az alábbi iskolaszervezet alakult ki (3. sz. melléklet):

Nyolc évfolyamos általános iskolák a székhelyen:

- Andocs (Andocs mikrokörzet fenntartásában)
- Tab (Tab mikrokörzet fenntartásában)
- Törökkoppány (Törökkoppány mikrokörzet fenntartásában)

Nyolc évfolyamos tagiskolák a telephelyen:

- Nágocs (Andocs mikrokörzet fenntartásában)
- Bábonymegyer (Tab mikrokörzet fenntartásában)

**Törölt:** <#>Karád (Andocs mikrokörzet fenntartásában)¶

Négy évfolyamos iskolák a székhelyen:

- Kánya (Kánya mikrokörzet fenntartásában)

Négy évfolyamos tagiskolák a telephelyen:

- Tengőd (Kánya mikrokörzet fenntartásában)
- Kisbárapáti (Andocs mikrokörzet fenntartásában)
- Bedegkér (a tabi mikrokörzet fenntartásában)
- Somogy Megyes (a tabi mikrokörzet fenntartásában)

**Törölt:** <#>Bedegkér (Bedegkér mikrokörzet fenntartásában)¶ <#>Somogy Megyes (Somogy Megyes önkormányzat fenntartásában)¶

**Formázott:** Felsorolás és számozás

<sup>2</sup> A 2009. március 30-ig meghozott fenntartói döntések (határozatszámok határozat-nyilvántartás szerint) alapján az intézmény neve 2009. szeptember 1-jétől Takáts Gyula Általános Iskola, Zeneiskola- Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Egységes Pedagógiai Szakszolgálat, Pedagógiai Szakmai Szolgáltató, Óvoda és Bölcsőde Többcélú Intézmény

<sup>3</sup> 2009. szeptember 1-jétől a tabi integrált intézmény intézményegységének tagintézménye

<sup>4</sup> 2009. szeptember 1-jétől a tabi integrált intézmény intézményegységének tagintézménye

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

A négy évfolyammal (és az alacsonylétszámú 7-8 évfolyammal) működő iskolákra a közoktatási törvény, kötelező átszervezési feladatokat határozott meg. Ennek megfelelően a nem tagiskolaként működő négy évfolyamos iskolák közül Kánya kérte és megkapta a fennmaradási engedélyt az Oktatási Hivataltól. Somogy megyes 2008. január 1.-től tagintézményként csatlakozott Tabhoz, a Bedegkéri négy évfolyamos iskola átszervezése pedig a 2008/09. tanévre megtörtént. A 7-8. évfolyam alacsony létszáma miatt Törökkoppány átszervezése nem történt meg, itt a feljövő 5-6. évfolyam már megfelelő létszámmal működik, valamint a kistérség illetékességi területén kívülről (Koppányszántó, Értény) is fogad tanulókat (4. és 5. sz. melléklet).

Törölt: ik

Törölt: folyamatban van

Törölt:

A Tabi kistérség egyetlen középfokú intézménye, a Somogyi TISZK Közép- és Szakiskola Rudnay Gyula Középiskolája és Szakiskolája, fenntartója Somogy Megye Önkormányzata. Alapító okirat szerinti közoktatási feladatai: gimnázium, szakközépiskola, szakiskola, kollégium, diákotthon. A szakközépiskolában oktatott szakmák: autóelektronikai műszerész, elektronikai műszerész, mechatronikai műszerész, ügyintéző titkár. A szakiskolában gépész, és könnyűipari szakmacsoport (nőruha-készítő) közül választhatnak a tanulók.

Törölt: a

Tabon egyházi fenntartással működik a Római Katolikus Általános Iskola.

Az alapfokú művészeti oktatás szervezését elsősorban a szülői igények és a lehetőségek alakították ki Tabon, ahol az önkormányzatok fenntartásában intézményegységként Zeneiskola működik. Törökkoppányban és Andocson (valamint tagintézményeiben) az alapfokú művészetoktatás ellátására az alapító okiratokban foglaltak szerint, intézményegység működtetésével vállaltak kötelezettséget a fenntartó önkormányzatok. Ennek keretében hangszeres és néptánc oktatást biztosítanak a három mikrokörzet tanulói (teljes kistérségi lefedettség) számára.

Törölt: önálló

Törölt: ,

Törölt: és Karádon

Törölt: települések igény szerint feladat-ellátási megállapodást kötöttek a fonyódi művészeti iskolával és a karádi alapítványi fenntartású művészeti iskolával.

## 2.2.2 Bejárók, a gyermekek összetétele

### Általános Iskola

A kistérség önkormányzatai egyrészt elfogadják, hogy saját településükön nem tudják működtetni az iskolákat, másrészt viszont ragaszkodnak ahhoz, hogy a település gyermekeinek lehetőleg minél később kelljen más településre bejárni (2007-ben az általános iskolás korú tanulók 36%-a bejáró, 2009-ben 39,4%-a).

Törölt: .

Helyben biztosított az 1-8 évfolyamos iskolai oktatás az alábbi településeken: Tab, Törökkoppány, Bábonymegyér. Helyben biztosított az 1-4 évfolyamos (és másik településen az 5-8. évfolyamos) oktatás az alábbi településeken: Kisbárapáti, Kánya, Tengőd, Bedegkér, Somogy megyes. Be kell járni minden általános iskolás korú tanulónak az alábbi településekről: Zics, Bonnya, Fiad, Kapoly, Somogyegres, Lulla, Sérsekszőlős, Zala, Torvaj, Kára, Somogyacsa, Somogydorcske, Szorosad, Miklósi. Ennek megfelelően már az első osztályos tanulók között is a másik településre bejáró tanulók aránya eléri a 21%-ot.

Törölt: Andocs, Nágocs, Karád.

A tanulók iskolába járását Andocson, Nágocson és Törökkoppányban szervezett keretek között iskolabusz járat segíti. A többi településen nincs iskolabusz járat, de az intézményfenntartó társulás finanszírozza a bejárók bérletköltségeit. A kistérségi társulás egy közösségi buszt is működtet, amelyet az intézmények első sorban a tantervi

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: x

Törölt: 6

Úszásoktatásra és a szabadidős programjaik szervezésére vesznek igénybe, mivel a mindennapos bejáráshoz a busz költségeit már nem tudják biztosítani.

8. sz. táblázat

**A tanulók összetétele Koppány-völgye kistérségben  
2008.**

Törölt: 7

	SNI	HH	HHH	Bejáró
Általános iskolák	86	346	101	347
Arány	9,1%	38,2%	11,2%	38,4%

Törölt: 32

Törölt: 8

Törölt: 6

A kistérségben a SNI tanulók aránya tartósan 10% körül van, ami jelentősen meghaladja az országos átlagot (8. sz. táblázat). Többségük valamilyen tanulási zavarral küszködik, de van közöttük enyhén értelmi és halmozottan fogyatékos tanuló is (6. sz. melléklet). A kistérség intézményeiben közülük mindenkit integráltan oktatnak - nevelnek. Kiugróan magas Bedegkén (összevont 1-4 évf.: 29%), Andocsán (22%) és Kisbárapátiban (összevont 1-4 évf.: 46%) az arányuk. Az enyhén értelmi fogyatékos tanulók száma a kistérségben az elmúlt három évben látványosan, a felére csökkent. A SNI tanulók integrálására vonatkozó törekvések eredményeként 2007-től a szegregált oktatás teljesen megszűnt a kistérségben.

Törölt:

Törölt: 8

Törölt: 28

A településeken a hátrányos helyzetű tanulók aránya valamivel több, mint 50% (8. sz. táblázat). A legsúlyosabb a helyzet Kisbárapátiban és az andocsi mikrocentrumban, ahol a tanulók 84%-a illetve 70%-a hátrányos helyzetű, tehát családi körülményeik, szociális helyzetük miatt támogatásra szorulnak. Az intézményvezetők szubjektív megítélése szerint a két település iskolájában a fokozatos szocio-kulturális szegregálódás a jellemző. A társult település, Nágocs nyolc évfolyamos iskolájában sem sokkal jobb a helyzet, ahol a tanulók 55%-a hátrányos helyzetű.

Törölt: közel

Törölt: 4

(Törökkoppányban az Értényi és Koppányszántói tanulók beiratásával ez az arány 49,6%.)

A rendelkezésre álló adatok alapján a kistérségben a halmozottan hátrányos helyzetű (HHH) tanulók aránya 10% körül van (8. sz. táblázat). Egyelőre még nem vált általánossá a HHH tanulók részére a képesség-kibontakoztató (illetve integrációs) oktatás szervezése a 11/1994. (VI. 8.) MKM rendelet 39/D. és 39/E. §-a alapján. (Törökkoppány 2007-ben pályázott az integrációs program megvalósítását ösztönző normatív támogatásra, Andocs, Nágocs iskolái tervezik a bevezetését). Megállapítható, hogy a hátrányos helyzetű, a SNI tanulók illetőleg valószínűsíthetően a HHH tanulók is elsősorban az andocsi, illetve a törökkoppányi mikrokörzetben koncentrálnak.

Törölt: A

**Középiskola**

A tabi székhelyű középiskolában a tanulók 30,5%-a helyi lakos, 56,2%-a bejáró, és 13,3%-a kollégium lakója. Hátrányos helyzetű 92 növendék (17,8%), halmozottan hátrányos helyzetű 52 diák (10,0%). Öt tanulót (1,0%) veszélyeztetettnek tartanak nyilván.

Sajátos nevelési igényű 14 növendék (2,7%), túlnyomó többségük a szakiskolai tagozaton a többi tanulóval együtt tanul és kivétel nélkül valamennyien diszlexiával,

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

illetve egyéb képességzavarral rendelkeznek. Rendszeres gyermekvédelmi támogatásban 53 tanuló (illetve gondviselője) részesül. (10,2%).

Az intézmény – még kezelhető mértékű – beiskolázási gondokkal küzd. A jelentkezettek/felvettek %-os aránya igen kedvezőnek tűnik, mivel a 2007/08-as tanévben a középiskolai és a szakiskolai tagozaton is több mint kétszer több volt a jelentkező, mint a végül felvett tanuló száma. Ennek oka, hogy a 8. osztályos diákok továbbtanuláskor több intézményt is megjelölhetnek, így egyáltalán nem biztos, hogy az összes ide jelentkező elsősorban ebben a középiskolában képzelel el a jövőjét. Ezt bizonyítja, hogy a felvettek száma és a maximálisan beiskolázható tanulók számának aránya lényegesen kedvezőtlenebb: a középiskolai osztályokban 52,2%, a szakiskolai tagozaton pedig mindössze 32,9%.

### 2.2.3 Intézményi létszámok

#### Általános iskola

2004-től az integrációs folyamatok következtében az osztályok átlagléttségének alakulása tükrözi a települések azon törekvését, hogy minél nagyobb hatékonysággal oldják meg kötelező közoktatási feladataikat. Megvalósult intézkedések:

- Az 1-4 évfolyamokon az elmúlt években Kisbárapátiban, Bedegkéren, Bábonymegyeren és Somogyeggyesen került sor az évfolyamok között osztályok összevonásra.
- 2007. szeptember 1-jéi hatállyal megszűnt a kapolyi 1-4. évfolyamos általános Iskola.
- 2008. január 1-jétől a somogyeggyesi iskola tagintézményként csatlakozott a tabi iskolához.
- 2008. szeptember 1-jétől a bedegkéri iskola tagintézményként csatlakozott a tabi iskolához.
- A Nágocsi Általános Iskola felső tagozatán megszűnt az összevont osztályok működtetése (igaz, hogy ennek következtében az egy osztályra jutó tanulók száma viszont csökkent).
- Korábban az integrációs folyamatok eredményeként a nágocsi, bábonymgyeri, bedegkéri, tengődi iskolában megszűnt az 5-8. évfolyam összevonása.

Törölt: és

Törölt: .

Törölt: .

Törölt: ik

Formázott: Felsorolás és számozás

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

9. sz. táblázat

## Általános iskolák létszámadatai Koppány-völgye kistérségben

	2009	1-4			5-8			
		osztály	létszám	átlag	Ö.vonás (évf.sz.)	osztály	létszám	átlag
Andocs	4	65	16,25	0	4	77	19,25	0
Kisbárapáti	2	26	13	2	-	0	-	-
Nágocs	2	27	13,5	2	4	38	9,5	0
Kánya	1	15	15	4	-	0	-	-
Tengőd	1	16	16	4	-	0	-	-
Tab	8	153	19,1	0	11	248	22,5	0
Bedegkér	1	17	17	4	-	0	-	-
Somogyeggyes	1	22	22	4	-	0	-	-
Bábonymegyer	2	29	14,5	2	4	50	12,5	0
Törökkoppány	4	62	15,5	0	4	61	15,25	0
Összesen:	26	432	17	0	27	474	17,5	0

A fenntartók racionalizálási lépései az alábbi eredményeket hozták (9. sz. táblázat):

- Az érintett települések vonatkozásában az 1-4 és az 5-8. évfolyamokon közel azonos lett az átlagos osztálylétszám (17 fő/osztály).
- Az önkormányzatok az 1-4 évfolyamot (az óvodák mellett) igyekeznek az adott településen megtartani, vállalva az osztályok összevonását is.
- Nágocsra 2006-tól, Bábonymegyeren, 2005-től az 5-8. évfolyamon megszűnt az összevonás, a felső tagozaton négy osztályt indítottak (az oktatás eredményességét szem előtt tartva). Ugyancsak 2005-től az alacsony létszám miatt megszűnt az 5-8. évfolyam Bedegkéren és Tengődön, valamint Kisbárapátiiban.

Míg a kistérség hatékonysági mutatói javultak (2005-ben az 1-4. évfolyamon 16,7 tanuló/osztály volt az átlag, jelenleg 17,26%), az egyes települések, intézmények között jelentős különbségek is kialakultak. Négy iskolában (Kánya, Tengőd, Bedegkér, Somogyeggyes) az 1-4 évfolyamokat egyetlen osztályban tanítják (ez összesen 70 tanuló érint). Tabon, Andocsra és Törökkoppányban osztott formában működhetnek az 1-4 évfolyamok osztályai. Amíg az összevonás megszüntetésével az 5-8. évfolyamon a Nágocsi ellátóhelyen, 9,5 átlagléttség alakult ki, addig Tabon 22,4, az átlagos osztálylétszám Törökkoppányban pedig 15,25 (9. sz. táblázat).

A társulások támogatásának szabályai és a közoktatási törvény változásai (KT 133.§ 3-5 bekezdései) is további racionalizálásokra ösztönzik a fenntartókat. A társulási támogatások megítélésénél általános feltételként jelenik meg hogy az egyes iskolákban az osztályok feltöltöttsége legalább az (a közoktatási törvényben meghatározott) átlagléttség 75%-át éri el. Ez 5-8. évfolyamon 17,25, az 1-4. évfolyamon 15 főt jelent. A közoktatási törvény előírja: a négy évfolyamos általános iskolák átszervezésének kötelezettségét, másrészt a nyolc évfolyamos általános iskolák közül azokat, amelyekben a 7-8. évfolyamos osztályok létszáma nem éri el a maximális

Formázott táblázat

Törölt: 7

Törölt: 59 ... [4]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,4 cm

Törölt: 25... ... [5]

Törölt: 36... ... [6]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,4 cm

Törölt: Karád (n. a.) ... [7]

Törölt: 20 ... [8]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,4 cm

Törölt: 4 ... [9]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,4 cm

Formázott táblázat

Törölt: 8 ... [10]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,35 cm

Törölt: 4 ... [11]

Törölt: Tab ... [12]

Formázott ... [13]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,4 cm

Törölt: 33 ... [14]

Törölt: 3 ... [15]

Törölt: 25... ... [16]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,63 cm, Felsorolás + Szint: 1 + Igazítás: 1,27 cm + Tabulátorhely: 1,9 cm + Behúzás: 1,9 cm, Tabulátorok: 1,27 cm, Tabulátorlista + Nincs 1,9 cm

Törölt: 8

Törölt: kellett összevonni... (ez összesen 76 tanuló érint). Ezzel szemben ... és on...fős ...3...6...fős ... [17]

Törölt: 104...7...X...6 ... [18]

létszám 50%-át. Ez utóbbi feltételnek a kistérségi átlag megfelel, de Törökkoppány önálló intézményként 2006-ban a hetedik évfolyamon, 2007-ben a nyolcadik évfolyamon nem tudta teljesíteni a minimális létszámra vonatkozó feltételeket, azonban az Oktatási Hivaltól kért és kapott fennmaradási engedélyt.

A 2008-tól az értényi és koppányszántói tanulók beíratásával a feltöltöttségi mutatói közép távon folyamatosan megfelelnek a törvény által előírtaknak.

10. sz. táblázat

**Összesített létszámadatok a Koppány-völgye kistérségben**

Tab Kistérség:	2005 (100%)	2006	2007	2008	Változás 2008
Óvoda	350	355	360	349	-3%
Alsó	484	452	452	432	-4,4%
Felső	473	479	469	474	+1,06%
<b>Összesen</b>	<b>1.307</b>	<b>1.286</b>	<b>1.281</b>	<b>1.255</b>	<b>-2%</b>

A tanulólétszám 2005-2007 vonatkozásában stagnál (a csökkenés mértéke jelentősen alatta marad a 10%-nak (10. sz. táblázat). Biztató jel, hogy az első évfolyamra beiratkozó tanulók száma 2007-ben jelentősen nőtt. Az első évfolyamokon indított osztályok átlagos feltöltöttsége így az elmúlt három év alatt 55%-ról 63%-ra emelkedett, amely azonban még mindig kevésnek mondható. (Az iskolák fizikai kihasználtsági mutatóiról a 2.3.1 fejezet és a 15. sz. táblázat ad tájékoztatást.)

A teljes tanulólétszámra és az alapító okiratokban meghatározott maximális létszámra vonatkozóan az intézmények átlagos feltöltöttsége a kistérségben 63% (11. sz. táblázat). (Az alapító okiratok sokszor nem követik az intézmények életében sűrűn bekövetkező változásokat, így a maximális létszámra vonatkozóan pontatlanok lehetnek.) A Közoktatási törvény 3. sz. melléklete II. rész alapján az iskolai osztályok létszámának számításánál a SNI tanulókat két főként kell számításba venni. Ennek alapján a kihasználtság kb. 70%-osra emelkedik, sőt Andocs (székhelyen) 88%-os, Bedegkér 88%-os, Somogyeggyes 92%-os feltöltöttséget mutat (lásd 7. sz. melléklet).

11. sz. táblázat

**Kihasználtsági mutatók Koppány-völgye kistérségben**

Tabi kistérség „A”	2008	Alapító okirat alapján		Indított osztályok alapján			
	Létszám	Maximális létszám	Feltöltöttség	Osztályok száma		Maximális létszám	Feltöltöttség
				1-4	5-8		
Andocs	142	200	71%	4	4	224	63,4%
Kisbárapáti	26	50	52%	2		52	50%
Nágocs	65	150	43%	2	4	172	37,8%
<b>Összesen</b>	<b>233</b>	<b>400</b>	<b>58,3%</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>448</b>	<b>52%</b>
Kánya	15	26	57,7%	1		26	57,7%
Tengőd	16	26	61,5%	1		26	61,5%
<b>Összesen</b>	<b>31</b>	<b>52</b>	<b>59,6%</b>	<b>2</b>		<b>52</b>	<b>59,6%</b>

Formázott táblázat

- Törölt: 7
- Törölt: +
- Törölt: 7
- Törölt: -1
- Törölt: 957
- Törölt: 931
- Törölt: 921
- Törölt: 4
- Törölt: 7
- Törölt: 144
- Törölt: 2
- Törölt: 64
- Törölt: 25
- Törölt: 104
- Törölt: 24
- Törölt: 48
- Törölt: 72
- Törölt: 224
- Törölt: 32
- Törölt: 42
- Törölt: Karád (n.a.) ... [19]
- Törölt: 241
- Törölt: 528
- Törölt: 46
- Törölt: 54
- Törölt: 20
- Törölt: 77
- Törölt: 14
- Törölt: 54
- Törölt: 54
- Törölt: 34
- Törölt: 65
- Törölt: 65
- Törölt: 104
- Törölt: 7
- Törölt: X
- Törölt: 6

Tab	401			8	11		
Bedegkér	17			1			
Somogy- meggyes	22			1			
Bábonymegyer	79			2	4		
<b>Összesen</b>	<b>519</b>	<b>712</b>	<b>73%</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>732</b>	<b>71%</b>
<b>Törökkoppány</b>	<b>123</b>	<b>180</b>	<b>68,3%</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>198</b>	<b>62%</b>
<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>906</b>	<b>1344</b>	<b>67,6%</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>1430</b>	<b>63,4%</b>
Zeneiskola	121	200	61%				
Néptánc	208	200	104%				
Népzene	35	30	116,6%				

Az egyes intézményeknél rövidtávon a létszám stagnálása mellett kismértékű növekedés is megfigyelhető (12. sz. táblázat).

12. sz. táblázat

**Egyes iskolák létszám változása  
2005-2007 között**

Tab Kistérség	csökken	mértéke	növekszik	mértéke
Alsó	Bábonymegyer	-25%	Törökkoppány	+6%
	Somogy- meggyes	-28%		
	Kisbárapáti	-14%		
Felső	Tab	-5%	Törökkoppány	+26%
			Andocs	+8%

Biztató lehet az is, hogy az utóbbi három évben (a korábbi tapasztalatokkal ellentétben) az első osztályba belépő tanulók száma rendszeresen meghaladja a nyolcadik után kilépő tanulók számát és két év alatt közel 10%-kal emelkedett.

Törölt: 18

Formázott: Behúzás: Bal: 0,47 cm

Törölt: 26

Törölt: 26<sup>5</sup>

Törölt: 69%

Törölt: 69%

Formázott: Betűtípus: Nem Félkövér

... [20]

Formázott: Behúzás: Bal: 0,47 cm

Formázott ... [21]

Formázott ... [22]

Törölt: 24

Törölt: 26<sup>6</sup>

Törölt: 92%

Törölt: 26

Törölt: 92%

Formázott ... [23]

... [24]

Formázott ... [25]

Törölt: 82

Törölt: 172

Törölt: 48%

Törölt: 477

Törölt: 660

Törölt: 72

Törölt: 0

Törölt: 4

Törölt: 680

Törölt: 70

Törölt: 127

Törölt: 71

Törölt: 3

Törölt: 65

Törölt: 921

Törölt: 1472

Törölt: 3

Törölt: 5

Törölt: 26

Törölt: 65

Formázott: Jobbra zárt

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## Középiskola

A 2007/08-as tanévben 18 tanulócsoportban 518 növendék nevelését-oktatását végzik, az átlagos osztálylétszám 28,77. A közoktatásról szóló 1993. évi LXXIX. törvény 3. sz. mellékletének I. egysége más átlagléttszámot határoz meg középiskola és más szakiskola esetében, így indokolt a különböző iskolatípusok külön-külön történő vizsgálata.

Érettségit adó iskolatípusban 10 tanulócsoportban 311 tanulót képeznek, az átlagos osztálylétszám tehát 31,1 fő, ez a törvényi átlagnál 3,1 tanulóval magasabb. Nyolc szakiskolai osztályt működtetnek 207 tanulóval. Egy osztályba átlagosan 25,9 tanuló jár, ez 2,9 fővel magasabb a jogszabályi átlagléttszámnál. Bár a középiskolai tagozat létszáma évről-évre csökken, szakiskolába a 2007/08-as tanévben több mint négy osztálynak megfelelő létszámmal, összesen 119-cel több tanuló jár, mint az előző tanévben. Ennek köszönhetően az iskola összlétszáma is megnőtt közel 100 fővel (13. sz. táblázat).

13. sz. táblázat

**Létszám adatok a Somogyi TISZK Közép- és Szakiskola  
Rudnay Gyula Középiskolájában és Szakiskolájában.**

Törölt: ában

	Tanulók száma		Tanulók száma		Tanulók száma
Középiskola 2005/06	355	Szakiskola 2005/06	104	Iskola 2005/06	459
Középiskola 2006/07	338	Szakiskola 2006/07	88	Iskola 2006/07	419
Középiskola 2007/08	311	Szakiskola 2007/08	207	Iskola 2007/08	518
<u>Középiskola 2008/09</u>	<u>246</u>	<u>Szakiskola 2008/09</u>	<u>259</u>	<u>Iskola 2008/09</u>	<u>505</u>

Törölt: 1

2.2.4 A tanulói évfolyamok közti továbbhaladás a kistérség iskoláiban

A kistérség általános iskoláira nem jellemző a lemorzsolódás vagy az év közben másik iskolába történő átiratkozás. Az 5-7. évfolyamokról a tanulók a tanév végén sem távoznak, az évek során az évfolyamok létszáma viszonylag állandó (14. sz. táblázat).

14. sz. táblázat

**Összesített adatok az évfolyamok létszám változásairól.**

Törölt: 1

Tabi kistérség	Évfolyamok			
	5.	6.	7.	8.
2005	100	99	110	110
2006	132	105	108	121
2007	128	133	106	102
<u>2008</u>	<u>120</u>	<u>129</u>	<u>134</u>	<u>95</u>

Formázott táblázat

Nyolc vagy hat évfolyamos gimnáziumba nem került át tanuló a kistérségből. Ennek alapvető oka, hogy a

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

kistérség egyetlen középiskolájában ilyen képzés nem folyik. Nyolcadik évfolyam után a tanulók 31%-a gimnáziumban, 28%-a szakközépiskolába és 50%-a szakiskolában folytatja a tanulmányait.

A középiskolában a lemorzsolódás mértéke viszonylag alacsony (3,7%), bár 2005 és 2006. viszonylatában emelkedett. Ugyanakkor a bukott tanulók száma igen magas. A 2006/07-es tanévben a középiskolában tanuló diákok 12,1%-a, 41 növendék kapott valamely tárgyból elégtelen osztályzatot. Közülük 16-an (ez a bukottak 39,0%-a, az egész tagozat 4,2%-a) évisméltésre szorult. A szakiskolai tagozaton még kedvezőtlenebb a helyzet. Elégtelent kapott 16 tanuló (18,2%), közülük minden második diáknak évet is kell ismételnie.

## 2.3 A feladatellátás fizikai jellemzői

### 2.3.1 Az iskolaépületek jellemzői, eszközellátottság

A kistérség település-szerkezetéből adódóan közoktatási intézmények jellemzően kicsik. 10 településen van általános iskola, abból 5 településen működik 8 évfolyamos, osztott iskola. A többi településen jellemző az összevonás vagy a részben osztott szerkezet. Az utóbbi évek racionalizálási döntéseinek eredményeként az iskolák kapacitás kihasználtsága javult, de elmarad a kívánatostól. Az átlagos tanulólétszám az 1-4 és az 5-8. évfolyamokon is 17 fő. Ez az 1-4 évfolyamon 67,6%-os, az 5-8. évfolyamokon 63,4%-os feltöltöttséget jelent az intézmény kapacitáshoz viszonyítva.

Az iskolaépületek, osztályterem fizikai kihasználtsága az utóbbi két évben a racionalizálás miatt összességében 59%-ról 78%-ra (+19%) nőtt. Kistérségi szinten az egy osztályteremre jutó tanulószám 13-14 fő. Jellemzően itt is jelentős különbségek alakultak ki: Bedegkén 17 tanulóra 1 osztályterem jut, miközben Tabon és Andocson 15, illetve 16 tanulóra jut egy osztályterem a KKFT elkészítésének időpontjában. Az időközi átszervezések folyamatában a fenntartók az intézményi kapacitásokat módosították, az épületek funkcióját megváltoztatva. Az eddig tanterem célját szolgáló helyiségek szabadidős és egyéb kulturális, valamint fejlesztő csoportszoba funkciójúvá alakultak át, amivel magyarázható a magasabb kapacitás-kihasználtság. Miközben a kihasználtság alacsony, öt iskolából hiányzik az ebédlő, Somogygyégyesen a tornaszoba. A kiemelt mikrocentrumok közül Andocson nincs tornaterem, Tabon pedig az 1-4 évfolyam telephelyéről hiányzik a tornaterem, Kányán és Tengődön hiányzik a sportudvar. Szükségterem nincs.

Törölt: 1

Törölt: 6

Törölt: 8

Törölt: 9

Törölt: 0

Törölt: alacsony

Törölt: 11

Törölt: 12

Törölt: 18

Törölt: 6

Törölt: .

Törölt: a legtöbb iskolából hiányzik a könyvtár helyiség.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Az indított osztályokhoz képest az iskolák fizikai kihasználtsági mutatói (osztály/tanterem) az alábbiak (15. sz. táblázat):

15. sz. táblázat

**Fizikai kihasználtság mutatói Koppány-völgye Kistérségben**

**(2008/09. évi adatok)**

Település	Tantermek száma	Fizikai kihasználtság
Andocs	9	89%
• Kisbárapáti	2	100%
• Nágocs	6	100%
<b>Összesen</b>	<b>17</b>	<b>94%</b>
Kánya	2	50%
• Tengőd	2	50%
<b>Összesen</b>	<b>4</b>	<b>50%</b>
Bedegkér	2	50%
Somogyeggyes	2	50%
Tab	26	73%
Bábonymegyer	7	85,7%
<b>Összesen</b>	<b>37</b>	<b>73%</b>
Törökkoppány	10	80%
<b>MINDÖSSZESEN:</b>	<b>68</b>	<b>78%</b>

Formázott táblázat

Törölt: 4

Törölt: 50

Törölt: 8

Törölt: 76

Törölt: <#>Karád (n.c... [26]

Törölt: 30

Törölt: 53

Törölt: 6

Törölt: 17

Törölt: 69

Törölt: 8

Törölt: 75

Törölt: 34

Törölt: 71

Törölt: 70

Törölt: 86

Törölt: 59

A kistérség minden intézményében módosítani kellett a kötelező eszköz- és felszerelési jegyzékében foglaltakat teljesítésének határidejét (2008. az aktuális dátum). A speciális (pl.: SNI) eszközök vonatkozásában a jegyzékhez képest újabb szükségletek jelentek meg. Az iskolák logopédia, fejlesztőpedagógiai és szaktantermi eszközök beszerzését tervezik elsősorban a következő években.

Az informatikai ellátottság fokozatosan javult. Jelenleg minden iskola rendelkezik internet eléréssel. Az egy számítógépre jutó tanulók száma is folyamatosan emelkedett az elmúlt három évben (2007-ben 5,2 fő/gép).

#### Középiskola

Az iskolaépületek közül az egyiket 1964-ben, a másikat 1968-ban építették, méretük a feladat ellátásához megfelelő. Négy osztályteremmel és 22 szaktanteremmel rendelkeznek, az egy osztályteremre jutó tanulók száma ideális, 19,92 fő. A nevelési-oktatási feladatokat megfelelő számú kiszolgáló helyiség (tanári szobák, szertárak, tornaterem, tornaszobák, ebédlő, melegítőkonyha) segítik.

Az elmúlt tanévben a könyvtár állománya jelentős mértékben, 473 kötettel bővült.

A kollégium épülete új, 2009-ben lesz csak tíz esztendő.

A közoktatási intézményben az elmúlt években a fűtés és a világítás teljes korszerűsítésére került sor, más infrastrukturális fejlesztés nem történt.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

### 2.3.2 Alkalmazottak

A tanulói teljesítménymérések és a tanulók szociokulturális háttere szerinti nagy különbségek egyértelművé teszik, hogy csak jól felkészült pedagógusok képesek az eredményes tanításra. A pedagógusok létszáma az elmúlt három évben – az összevonások hatására – csökkent, ugyanezen időszakban a magasabb vezetők száma is csökkent. Szakvizsgálattal rendelkezik 8, egyetemi végzettséggel ugyancsak 8 pedagógus. Az egy pedagógusra jutó tanulók száma a kistérségben 10,3, ami gyakorlatilag megfelel az országos átlagnak<sup>7</sup> (16. sz. táblázat). Pedagógus képzéssel minden pedagógus rendelkezik, de négy iskolában – az aktuális tantárgyfelosztás szerint – egy-egy tantárgy oktatására nem szakos nevelőt is be kellett osztani. A tabi iskolában 4 fejlesztő pedagógus dolgozik, a nevelő oktató munkát közvetlenül segítő más alkalmazott nincs.

16. sz. táblázat

Törölt: 1

Oldaltörés

#### Összesített foglalkoztatási adatok Koppány-völgye kistérségben

Általános iskola:	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Tanulólétszám:	957	931	921	906
Magasabb vezető	9	6	6	4
Egyéb vezető beoszt	3	3	3	5
Pedagógus	85	82	80	80
1 pedagógusra jutó tanuló	10,2	10,2	10,3	10,17
Fejlesztő pedagógus	3	4	4	8
Egyéb	1	1	0	0

A középiskolában a 2007/08-as tanévben 71 közalkalmazott dolgozik. A státuszok közül 49 a szakmai, a fennmaradó 22 pedig a gazdasági – ügyviteli – technikai álláshely. A négy vezető beosztású munkatárs mindegyike szakvizsgálattal is rendelkező pedagógus. A 36 beosztott pedagógus többsége (58,8%-a) egyetemet végzett, a többiek diplomája főiskolai szintű. Minden pedagógust a képzettségének megfelelő beosztásban foglalkoztatnak (a főiskolai szakos tanári végzettségűeket a szakiskola 9-10. évfolyamán illetve a szakmai, gyakorlati képzésben). A gyakorlati oktató, szakoktató státuszban lévő munkavállalók közül ketten mindössze középiskolai végzettséggel rendelkeznek.

### 2.3.3 Programkínálat

Az intézmények többsége a saját pedagógiai programjából speciális oktatási programot nem emelt ki. Ettől függetlenül a kistérségre jellemző sajátosságként kell kezelni az 1-4. évfolyamokon az összevonások sajátos szakmai – pedagógiai módszereit és eljárásait, a kisméretű iskolák pedagógiai hangulatát. Mindegyik iskola integráltan foglalkozik a SNI tanulók oktatásával.

Törölt: , ugyanakkor az alapító okiratok nem tartalmazzák az integrált nevelési-oktatási tevékenységet Somogymegyes Általános Iskola és Óvoda; Bábonymegyer Óvoda; Tengőd Óvoda; Kisbárapáti Óvoda; Kapoly Óvoda; Kánya Iskola esetében

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

<sup>7</sup> Jelentés a magyar közoktatásról - 2006

A törökkoppányi iskola 2007-től pályázott a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók integrációs felkészítésére az integrált pedagógiai rendszer (IPR) alkalmazásával.

A tabi iskolában emelt szintű idegen nyelvi képzés indult 2006-ban az 5. évfolyamtól, az 1-4 évfolyamon iskolaotthonos oktatás folyik. Tabon a zeneiskola biztosít művészeti tevékenységekkel történő speciális oktatást-nevelést. Törökkoppányi iskolában a 3. évfolyamtól választható a német nyelv tanulása, illetve második idegen nyelv tanulására is van lehetőség az angol nyelvi önképzőkör keretében. Ugyanitt teljes körű napközis ellátás biztosított, amelynek keretében komplex oktatási-nevelési programot valósítanak meg. A tanulói kulcskompetenciák hatékonyabb fejlesztése érdekében, saját pedagógiai programjának módosítását tervezi 2007-től az Andocsi iskola.

A középiskolában német és angol nyelvet tanítanak. A középiskolai tanulók 55,3%-a (172 fő) heti négy vagy több angol, 38,9%-a (121 fő) heti négy vagy több német órán vesz részt.

A szakiskolai tanulók mindössze csak 67,1%-a kap idegen nyelvi képzést, valamennyien a német nyelvet tanulják.

#### 2.3.4 Tanórán kívüli foglalkozások

A tanórán kívüli foglalkozások közül a napközit és a tanulószobát veszik igénybe a legtöbben a kistérségben. Az 1-4. évfolyamos tanulók 74%-a jár napközibe vagy iskolaotthonos (a tabi iskolában) formában tanul. Az 5-8. évfolyamosok 26%-a jár tanulószobára a 2007-es adatok szerint.

A tanórán kívüli foglalkozásokat a rendelkezésre álló magasabb órakeretből elsősorban az 5-8. évfolyamokat is működtető iskolák tudják biztosítani. Ezek többnyire az aktuális szülői és tanulói igényekhez igazodnak, így elsősorban középiskolai előkészítő foglalkozásokat, hagyományörző tevékenységeket, községi rendezvények, ünnepi műsorok szervezését és lebonyolítását jelentik. A programkínálatban szerepel úszásoktatás és erdei iskolai program is. Tabon DSE, Törökkoppányban diáksportkör működik. Az intézmények többségénél a partnerek legtöbbször éppen az iskolák szabadidős tevékenységével voltak elégedettek.

A középiskolai továbbtanulást a Munkaügyi Központ által rendezett Pályaválasztási anketon való szervezett részvétel is segíti. A pályaválasztással kapcsolatos további feladatokat a tabi szakszolgálati intézményegység látja el.

A tanórán kívüli lehetőségeket bővíti az alapfokú művészeti oktatás keretében biztosított zene és néptánc oktatás Tab, Andocs és Törökkoppány esetében.

A középiskola felzárkóztató, fejlesztő és tehetséggondozó foglalkozásokat is tart diákjai számára. Megjegyzendő, hogy felzárkóztatásban csak a szakiskolai tanulók részesülnek, ők is csak heti egyetlen tanóra erejéig. Ugyancsak kiemelésre kívánkozik, hogy a tehetséggondozásra fordított órák száma a 2006/07-es tanévhez képest drasztikusan lecsökkent. (a csökkenés óraszámban 32-ről 4-re, a résztvevők számában 72 tanulóról 18-ra!)

Törölt: ,

Törölt: és Karád

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## 2.4 Szakszolgálatok

A kistérségi együttműködés konszenzuson alapuló egyik irányelve az óvodától az általános iskola 4. évfolyamáig helyben történő feladat ellátás biztosítása. A térségben is egyre nagyobb különbségek alakulnak ki az oktatás minőségében, amely az egyéni életutakra gátlón hat. Különösen érzékenyen érinti ez a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket.

A Tabi Egységes Pedagógiai Szakszolgálat az Alapító Okirata szerint nevelési tanácsadást, logopédiai ellátást, korai fejlesztést és gondozást, fejlesztő felkészítést, továbbtanulási és pályaválasztási tanácsadást folytat. Működése kiterjed a kistérségi társulás összes településére, ugyanakkor szakemberhiány mutatkozik egyes szakszolgálati feladatok ellátásában. Jelenleg nevelési tanácsadás, az ambuláns logopédiai ellátás és e tanév kezdetétől a korai fejlesztés, gondozás folyik a 2008/09. tanévtől fejlesztő felkészítés is. A Speciális Általános Iskola az enyhén értelmi fogyatékos tanulók ellátását 2006-ig biztosította. A megkezdődött integrációs folyamat eredményeként ma már valamennyi enyhe értelmi fogyatékos integráltan nevelnek, a speciális tagozat megszűnt. Az integrált nevelő, oktató munka támogatását szocializációs mentortanár segíti. Ezt a státuszt a Munkaszervezet által benyújtott pályázaton nyerte a kistérség. A mentortanár munkáltatója a Munkaszervezet, a szakmai irányítás az Egységes Szakszolgálatnál (Tab) és a Koppány-völgyi Gyermejjóléti és Családsegítő Szolgálatnál van. A mentortanár utazó gyógypedagógusként fejleszt, csoport-, és családterápiát is folytat, a célcsoporttal (az SNI és HHH tanulók/gyermek) szabadidős interaktív programokat bonyolít le, munkaideje napi 8 óra osztott munkakörben, változó munkahelyen.

Törölt:

Kaposváron működik a Tanulási Képességvizsgáló Szakértői és Rehabilitációs Bizottság melynek feladata a szakvélemények kiadása és felülvizsgálata. Ugyancsak itt biztosítják a speciális ellátást igénylő tanulók (nagyothalló, mozgássérült) terápiáját.

## 2.5 Szakmai szolgáltatás

A Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás feladatai között pedagógiai-szakmai szolgáltatások is szerepelnek: pedagógus továbbképzés szervezése, vezetői és szakmai munkaközösségek (összesen nyolc) működtetése, szakmai napok, tanulmányi versenyek szervezése, kistérségi minőségirányítási program működtetése. Bevezetésre került a kistérség mérési értékelési rendszere. A feladatok ellátásában a társulás munkaszervezete közreműködik, a feladatot 2009. szeptember 1-jétől a már meghozott döntések alapján a tabi integrált közoktatási központ látja el. A kistérség közoktatási intézkedési tervét és annak módosítását felkért szakértő készítette el. A társulás munkaszervezete szakmai pályázatok írásában és lebonyolításában és egyéb közoktatási feladatok szervezésében, koordinálásában folyamatosan közreműködött. További szakmai szolgáltatási feladatokat a Kaposvári Egyetem Pedagógus-továbbképző és Szolgáltató Intézete és egyéb szakmai szolgáltatók is végeznek. Az intézmények éves rendszerességgel tudatosan tervezik a szolgáltatások igénybevételét. Ezek jellemzően igazgatási, pedagógiai szolgáltatások, illetve pedagógus továbbképzések, szakmai tanácsadások, 2005-2007 között összesen 45 alkalommal (17. sz. táblázat)

Törölt: Jelenleg a

Törölt: rendszerének

Törölt: kidolgozása folyik

Törölt: de ennek részletes szabályozására még nem került sor.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

**Szakmai szolgáltatások igénybevétele Koppány-völgye kistérségben  
2000-2007. között**

2005 - 2007	Igénybevétel száma	
	megvalósult	tervezett
Pedagógiai értékelés	6	7
Szaktanácsadás	8	6
Pedagógiai tájékoztatás	5	2
Igazgatási, pedagógiai szolgáltatás	11	9
Pedagógus továbbképzés	10	9
Versenyek szervezése	5	4
Tanulók részére tanácsadás	0	0

**2.6 Szükségletek: fenntartói, szülői, tanulói igények és elégedettség a közoktatási szolgáltatásokkal kapcsolatban**

A kistérségben az intézmények és az önkormányzati fenntartók valamennyien rendelkeznek minőségirányítási programmal, e mellett a TKT is kidolgozta 2007-ben kistérségi szintű minőségirányítási programját.

Az óvodák közül a minőségirányítási rendszer kiépítését a Comenius modell alapján a kisbárapáti és a törökkoppányi óvoda a kezdte meg elsőként, 2003-ban. A többi intézmény a minőségirányítási programok kötelező bevezetése óta kapcsolódott be a minőségfejlesztő tevékenységbe. Bedegkér, Kánya és Kapoly nem szolgáltatott adatot az alkalmazott típusról és az eddig elvégzett mérésekről sem.

A gyermekek elégedettségét 6 óvodában mérték. Az eredmények alapján a gyerekek szívesen járnak óvodába, szeretik a tevékenységeket, a barátokat, óvó néniket, de nem szeretnek aludni. A pedagógus elégedettségmérés felszínre hozta a kistérségi problémákat (egyszemélyes pedagógus, együttműködés hiánya, információáramlás problémái). A fenntartóra és a szülőkre vonatkozó mérések az adott településre jellemző elvárásokat tükrözik.

Az iskolák minőségfejlesztő tevékenysége a többségében a 2004 és 2005. évben kezdődött. Modellként a Comenius I. partnerközpontú rendszert alkalmazzák a legtöbb iskolában. A partneri igények és elégedettség mérés eredményeiről részletes információkat az alábbi intézmények szolgáltatottak: Törökkoppány, Andocs, Kisbárapáti, Nágocs, Somogymeggyes és Tab. A méréseket a tanulók, szülők, fenntartók és a pedagógusok körében is elvégezték. Elégedetlenséget legtöbbször a fegyellemmel kapcsolatban fogalmaztak meg a partnerek (tanulók, szülők, fenntartó). Megelégedve leginkább az iskolák szabadidős programjaival voltak. A fejlesztési igények között az intézmények közötti integrációval párhuzamosan megfogalmazódott a mikrocentrumok iskolaépületeinek bővítése (pl. Andocs).

A középiskolában utoljára a 2005/06-os tanévben végeztek – minőségbiztosítási rendszerüknek megfelelően – partneri elégedettség mérést. A középiskolás tanulók az iskola erősségei között a menedzsment vezetői, a pedagógusok értékelői, valamint tájékoztatással kapcsolatos munkáját, a szülők az iskola és a család együttműködésére irányuló erőfeszítéseket, valamint a pedagógusok által adott erkölcsi tartást emelték ki

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

erősségként. Gyengeségként jelentkezett a tanulók részéről a tisztasággal kapcsolatos problémák, a tárgyi felszereltség elégtelen volta és a tanórán kívüli programok hiánya. A szülők hiányolták a változatos módszereket a tanítási órákról és kiemelték azt, hogy az iskola tanulói nem figyelnek kellőképpen egymásra.

## 2.7 Együtműködés/hálózati tanulás (kistérségi, megyei, regionális, országos, nemzetközi kapcsolatok, szakmai szervezetben való részvétel stb.)

Az óvodák körében az együtműködés a működtetéssel összefüggésben a helyi intézményekkel, fenntartóval, a gyermekek egyéni megsegítéséhez szükséges szakszolgálatokkal, valamint szakmai téren a társintézményekkel történik jellemzően. A legszélesebb körű kapcsolatrendszer az Andocsi mikro centrum óvodája tüntette fel.

A legjellemzőbb együtműködési forma a tagiskolák közötti szakmai és tanügyigazgatási együtműködés. Ennek szervezője és koordinátora a társulás munkaszervezete. A Koppány-völgye Gyermejjóléti és Családsegítő Szolgálat a veszélyeztetett és hátrányos helyzetű tanulók problémáinak megoldásában nyújt az iskoláknak szakmai segítséget. A Tabi Rendőrőrsrel bűnmegelőzési, közlekedésbiztonsági, drogprevenciós segítségadásban működnek együtt az intézmények. Az egészségnevelés és az iskola egészségügyi ellátás érdekében szoros kapcsolat alakult ki a védőnői szolgálatokkal. Az alapfokú művészeti oktatásban a tabi, az andocsi és a törökkoppányi iskola alapfokú művészeti oktatási intézményegységén kívül a „Szabó János” Alapítványi Művészeti Iskola is közreműködik.

Törölt: T

Törölt: Zeneiskolán

Törölt: Horváth János  
Alapfokú Művészeti Iskola, és  
a

A középiskola egyéb szervezetekkel való együtműködés kereteit felületesen jelölte meg. Kapcsolatot tartanak a kistérség valamennyi általános iskolájával (a nem önkormányzati fenntartásúakkal is), az óvodákkal, a Művelődési Központtal, a Polgármesteri Hivatallal, a Vöröskereszttel, a Városi Tűzoltósággal és egyéni vállalkozókkal. A kapcsolat tartalmát nem jelölték meg.

Hat gazdálkodó egységet is megneveztek, amelyek – nyilván a szakképzési alapba történő befizetéssel – az intézmény szakképzését támogatják.

## 3. Az iskolai szolgáltatások eredményessége

### 3.1 Eredményesség az országos kompetenciamérések tükrében

Az országos kompetencia mérések 2001-ben kezdődtek el az oktatási miniszter rendelete értelmében minden iskolára vonatkozóan, kötelező jelleggel. A megküldött adatok szerint a térség iskoláiban a 6. osztályosok 2004-ben, a 8. osztályosok 2004-ben és 2006-ban, a 4. osztályosok 2006-ban vettek részt országos kompetenciamérésben. A következő iskolák szolgáltatottak adatokat: Negyedik évfolyamon: Somogymeggyes, Bedegkér, Kisbárapáti, Andocs, Nágocs Tab, Törökkoppány, Bábonymegyer. Hatodik évfolyamon: Törökkoppány. Nyolcadik évfolyamon: Andocs, Nágocs Tab, Törökkoppány, Bábonymegyer. A 10. osztályosok méréséről nincs jelzésünk.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

#### **A 2004. év mérési eredményei:**

A 6. osztályosok mind szövegértésben, mind matematikában elérték, sőt Törökkoppányban meghaladták az országos átlagot. Ennek megfelelően itt az iskola által hozzáadott érték is figyelemre méltó.

A 8. osztályosok eredményei már nem ilyen kedvezőek. Szövegértésben és matematikában is az átlag alatt teljesítettek mindhárom iskola tanulói. A hozzáadott érték mutatói hiányosak, a meglévő mínusz tartományban van.

#### **A 2006. év mérési eredményei:**

A 4. osztályban az olvasás készség kiépülésének 60-80%-os szintjével szemben a gyakorlottság fejlődése csak 14-47%-ot mutat, amely gyengének tekinthető. Hasonlóan szerény eredmény született az elemi gondolkodási, rendszerező és kombinatív képesség kiépülése és fejlődése terén (5-38%, kivéve Tab 48-66 %-át )

Ebben az évben a törökkoppányi 8. osztályosok mérési eredményei mindkét területen az országos átlagot meghaladó szintűek voltak, míg az összes többi iskola eredménye átlag alatti tartományban maradt.

6. osztályosok kompetencia méréséről ebben az évben nincs adatunk.

**Összességében** ezek az eredmények arra hívják fel a figyelmet, hogy a kompetencia fejlesztés területén a térség egészében komoly tennivalók vannak. A családi háttérindexről csak Tab esetében van információ, ez a 2006-os adatok szerint negatív értékű. Ezek szerint a tanulók szüleinek iskolázottsága, munkavállalási státusa és otthoni anyagi javai jelentősen elmaradnak az átlagtól. A tanulók felzárkóztatása nehéz feladat, csak átfogó programmal és jelentős külső segítséggel oldható meg.

#### **A 2007. év mérési eredményei:**

A 2007. évi felmérés esetében – a 2006. évihez hasonlóan – a 8. osztályosok eredményének feldolgozása történt meg országosan. A 6. osztályosok eredményeit (egy kis országos mintától eltekintve, amibe nem került be a kistérségből iskola), az iskoláknak maguknak kellett feldolgozniuk. 6. Osztályos eredmények nem állnak rendelkezésre.

A 8. évfolyamon – ugyancsak a 2006. évvel meggyezően – három intézmény öt telephelyéről állnak rendelkezésre adatok, így lehetővé válik a kistérségi eredmények értékelése.

Az adatok sok tekintetben hasonlítanak az egy évvel korábbi eredményekre. Matematika területén ismét messze kiemelkednek a törökkoppányi tanulók (533), amely az országos (491) és a megyeszékhelyi átlagnál (530) is jobb. Nágocs kivételével (421 – 427) valamennyi többi iskola teljesítménye viszont elmaradt az egy évvel korábbitól (Andocs: 447 – 412, Tab: 480 – 477, Bábonymegyer: 427 – 398), nőttek az intézmények közötti különbségek. A legjobban és a leggyengébben teljesítő között a különbség 138 képességpont.

A szövegértés eredmény lényegében megegyezik a matematikáéval. Itt is kiemelkedik Törökkoppány (523) – országos átlag 500, megyeszékhelyi átlag 522 – ezt követi Tab (477). Apró különbség, hogy Nágocs (453) megelőzi Andocsot (445), de mindkettő elmarad az országos községi átlagtól (468). A sort Bábonymegyer zárja (398).

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

49. sz. táblázat

**Országos kompetenciamérés kistérségi eredményei 8. évfolyamon**  
**2007**

Szint/település	Intézmény	8. évfolyam		
		matematika	szövegértés	HÉI
<b>Országos</b>		<b>491</b>	<b>497</b>	
<b>Megveszékhely</b>		<b>530</b>	<b>522</b>	
<b>Város</b>		<b>485</b>	<b>493</b>	
<b>Község</b>		<b>469</b>	<b>468</b>	
<b>Dél-Dunántúl</b>		<b>486</b>	<b>494</b>	<b>n. a.</b>
<b>Somogy megye</b>		<b>483</b>	<b>495</b>	<b>n. a.</b>
<b>Koppány-völgye kistérség</b>		<b>455</b>	<b>471</b>	<b>n. a.</b>
Andocs	Általános Iskola	412	445	n.a.
Nágocs	Ált. Iskola Nágocs	427	453	n.a.
Tab	Általános Isk. - Petőfi	472	477	n.a.
Bábonymegyer	Tab - tagiskola	395	398	n.a.
Törökkoppány	Általános Iskola	533	523	n.a.

**A 2008. év mérési eredményei:****A 2008. évi felmérés esetében matematika területén elért eredmények:**

- o Tab 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 57 fő, alulteljesítő 29,8%,
- o Tab 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 72 fő, alulteljesítő 27,7%,
- o Tab 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 48 fő, alulteljesítő 18,7%,
- o Törökkoppány 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 17 fő, alulteljesítő 0%,
- o Törökkoppány 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 19 fő, alulteljesítő 21%,
- o Törökkoppány 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 15 fő, alulteljesítő 13%,
- o Andocs 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 32 fő, alulteljesítő 25%,
- o Andocs 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 26 fő, alulteljesítő 30,7,8%,
- o Andocs 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 27 fő, alulteljesítő 40,7%,

Formázott: Betűtípus:  
FélkövérFormázott: Felsorolás és  
számozás**A 2008. évi felmérés esetében olvasás-szövegértés területén elért eredmények:**

- o Tab 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 57 fő, alulteljesítő 52,6%,
- o Tab 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 72 fő, alulteljesítő 9,7%,
- o Tab 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 48 fő, alulteljesítő 2%,
- o Törökkoppány 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 17 fő, alulteljesítő 0%,
- o Törökkoppány 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 19 fő, alulteljesítő 15%,
- o Törökkoppány 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 15 fő, alulteljesítő 6,6%,
- o Andocs 4. évfolyam: mérésben részt vevők száma 32 fő, alulteljesítő 28%,
- o Andocs 6. évfolyam: mérésben részt vevők száma 26 fő, alulteljesítő 19%,
- o Andocs 8. évfolyam: mérésben részt vevők száma 27 fő, alulteljesítő 0%,

Formázott: Felsorolás és  
számozás

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

**6. ÉVFOLYAM**  
**2008.****MATEMATIKA**

<b>Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat Tab Iskola</b>		<b>ÁTLAG (KONFIDENCIA)</b>
<b>telephelyek:</b>	<b>Tab 001 telephely</b>	<b>466</b>
	<b>Bábonymegyér004 telephely</b>	<b>436</b>
Országos átlag		499
...Dél-dunántúli régióban		495
...Tabi kistérségben		460
Községi ált. isk. átlaga		472
Városi ált. isk. átlaga		492
Megyeszékhelyi ált. isk. átlaga		520
Budapesti ált. isk. átlaga		524
Kisvárosok ált.isk.		480

	<b>1. SZINT ALATT</b>	<b>1. SZINT</b>	<b>2. SZINT</b>	<b>3. SZINT</b>	<b>4. SZINT</b>
Országos	15,6 %	28,8	33,2	18,3	4,1
Városi	16,5 %	30,4	33,6	16,4	3
Iskola	25 %	33,9	26,7	13,3	1,7

**AZ ELŐZŐ ÉVI MÉRÉSHEZ VISZONYÍTOTT VÁLTOZÁS: az országos átlaghoz viszonyítva nincs változás**

Formázott: Sorkizárt

**ÁTLAGEREDMÉNY A CSH-INDEX TÜKRÉBEN: A VÁRHATÓ EREDMÉNY A VÁROSI TELEPHELYEKRE ILLESZTETT REGRESSZIÓS EGYENES ALAPJÁN ÉS A TÉNYLEGES TELJESÍTÉS KÖZÖTT NINCS SZIGNIFIKÁNS KÜLÖNBSÉG**

**SZÖVEGÉRTÉS**

<b>...Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat Tab Iskola</b>		<b>ÁTLAG (KONFIDENCIA)</b>
<b>telephelyek:</b>	<b>Tab 001 telephely</b>	<b>492</b>
	<b>Bábonymegyér 004 telephely</b>	<b>460</b>
Országos átlag		519
Dél-dunántúli régióban		517
Tabi kistérségben		490
Községi ált. isk. átlaga		490

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Városi ált. isk. átlaga	514
Megyeszékhelyi ált. isk. átlaga	541
Budapesti ált. isk. átlaga	547
Kisvárosi ált.isk	500

	1. SZINT ALATT	1. SZINT	2. SZINT	3. SZINT	4. SZINT
Országos	4,1	12,9	28,5	35,8	18,7
Városi	4,2	13,4	30,2	35,9	16,3
Iskola	6,7	18,3	31,7	28,3	15

**AZ ELŐZŐ ÉVI MÉRÉSHEZ VISZONYÍTOTT VÁLTOZÁS:** az országos átlaghoz viszonyítva minimális teljesítmény csökkenés tapasztalható

Formázott: Sorkizárt

**ÁTLAGEREDMÉNY A CSH-INDEX TÜKRÉBEN:** A VÁRHATÓ EREDMÉNY A VÁROSI TELEPHELYEKHEZ VISZONYITVA ÉS A TELJESÍTÉS KÖZÖTT NINCS SZIGNIFIKÁNS KÜLÖNBBSÉG

Formázott: Sorkizárt

**8. ÉVFOLYAM**  
**2008.**

**MATEMATIKA**

...Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat Tab Iskola	ÁTLAG (KONFIDENCIA)
<b>telephelyek:</b>	
Tab 001 telephely	478
Bábonymegyer 004 telephely	419
Országos átlag	497
Dél-dunántúli régióban	495
Tabi kistérségben	451
Községi ált. isk. átlaga	473
Városi ált. isk. átlaga	485
Megyeszékhelyi ált. isk. átlaga	511
Budapesti ált. isk. átlaga	512
Kisvárosok ált.isk.	478

	1. SZINT ALATT	1. SZINT	2. SZINT	3. SZINT	4. SZINT
Országos	13,6 %	26,4	31,4	20,7	8,0
Városi	15,6	29,2	31,4	18,3	5,6
Iskola	12,5	37,5	32,5	15	2,5

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

**AZ ELŐZŐ ÉVI MÉRÉSHEZ VISZONYÍTOTT VÁLTOZÁS: minimális javulás tapasztalható a teljesítményekben**

Formázott: Sorkizárt

**ÁTLAGEREDMÉNY A CSH-INDEX TÜKRÉBEN: A VÁRHATÓ ÉS A TÉNYLEGES TELJESÍTMÉNY KÖZÖTT SZIGNIFIKÁNS KÜLÖNBSÉG NINCS**

Formázott: Sorkizárt

### SZÖVEGÉRTÉS

Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat Tab ... Iskola	ÁTLAG (KONFIDENCIA)
<b>telephelyek:</b>	
<b>Tab 001 telephely</b>	<b>522</b>
<b>Bábonymegyer 004 telephely</b>	<b>422</b>
Országos átlag	506
Dél-dunántúli régióban	505
Tabi . kistérségben	495
Községi ált. isk. átlaga	478
Városi ált. isk. átlaga	496
Megyeszékhelyi ált. isk. átlaga	520
Budapesti ált. isk. átlaga	524
Kisvárosok ált.isk.	485

	1. SZINT ALATT	1. SZINT	2. SZINT	3. SZINT	4. SZINT
Országos	4,5	17,4	36,3	32,4	9,4
Városi	5,0	19,5	39,0	29,7	6,8
Iskola	2,1	10,3	40,0	40,1	7,5

**AZ ELŐZŐ ÉVI MÉRÉSHEZ VISZONYÍTOTT VÁLTOZÁS: javulás tapasztalható**

**ÁTLAGEREDMÉNY A CSH-INDEX TÜKRÉBEN: A TELJESÍTETT EREDMÉNY SZIGNIFIKÁNSAN JOBB MINT AZ ELVÁRHATÓ A 001 -ES TELEPHELYEN**

Formázott: Sorkizárt

Összegezve az elmúlt évek országos kompetenciaméréseinek tapasztalatait, az alábbi következtetéseket vonhatjuk le:

- Valamennyi mérésen kiemelkedően szerepeltek a törökoppányi iskola tanulói. Tekintettel arra, hogy a kistérség községeinek szociokulturális jellemzői nem különböznek szignifikánsan egymástól, ezért az ún. családi hozott érték között sincs nagyságrendi különbség, így megállapítható, ebben az iskolában kiemelkedő szakmai munka folyik a kompetencia fejlesztés területén.
- A kistérség többi iskolájában az adatok általában megközelítik, esetenként meghaladják az országos községi átlagot.

Formázott: Felsorolás és számozás

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

- A 2007. évi mérés során először növekedni látszanak a különbségek az egyes iskolák tanulóiinak teljesítménye között.
- A kompetenciafejlesztés területén a kistérség intézményeinek többségében komoly tennivalók mutatkoznak.
- A tabi mikrocentrumban a mérési teljesítmények értékelése, az érintett munkaközösségekkel a mérések tartalmi kereteinek ismertetése, nevelő testületi keretben az eredmények elemzése a nevelési értekezleten megtörtént, az IMIP-ben a kompetenciaméréssel kapcsolatos feladatok rögzítésre kerültek, de eddig a helyi tantervben a korrekciókat nem végezte el az intézmény.

Formázott: Felsorolás és számozás

Formázott: Behúzás: Bal: 1,27 cm

A mérési eredmények javítása érdekében szakértők bevonásával el kell végezni a szükséges tantervi korrekciókat, a tantestület a kompetenciaméréshez kapcsolódó alkalmazói szintű ismereteket kell, hogy szerezzon és el kell végezni a mérési eredmények mélyelemzését az egyéni eredmény- és fejlesztési profil elkészítéséhez.

### 3.2 Eredményesség a versenyek tükrében

A térségi vagy körzeti szintű versenyek szervezését részben a szakmai szolgáltatók, részben maguk az iskolák végezték. A versenyeken öt iskola tanulói tudtak 1-3. helyezéseket elérni. Az elmúlt három év megyei versenyein Andocsról 1, Kisbárapátiból 3, és Tabról 12 tanuló ért el számottevő eredményt (1-6. helyezést). Ugyanezen iskolák tanulói értek el helyezéseket (1-10. helyezés) a területi és az országos versenyeken is (Kisbárapátiból 2, Somogymeggyesről 1, Tabról 4 tanuló).

### 3.3 Eredményesség a továbbtanulási adatok tükrében

Nyolc vagy hat évfolyamos gimnáziumba nem került át tanuló a kistérségből. Ennek alapvető oka, hogy a kistérség egyetlen középiskolájában ilyen képzés nem folyik. Nyolcadik évfolyam után a tanulók 31%-a gimnáziumban, 28%-a szakközépiskolába és 50%-a szakiskolában folytatja a tanulmányait. Visszamaradó tanuló nincs.

A középiskolából – a Középiskolai munka néhány mutatója c. kiadvány alapján – a felsőoktatásba felvettek aránya 2006-ban 20,31% volt. Ez a tanulók szociokulturális háttere alapján képzett elvárt értékhez képest (36,53%) 16,21%-al kevesebb. Ez a teljesítmény az országos átlaghoz viszonyítva lényegesen gyengébb.

### 3.4 Eredményesség az érettségien

A legutolsó lezárt, tehát a 2007. tavaszi-nyári vizsgaidőszakban 59 tanuló fejezte be a 12. osztályt. Túlnyomó többségük sikeres érettségi vizsgát tett. A javító érettségi vizsgára utalt tanulók száma mindössze 3 fő. (5,1%)

Az adatszolgáltatásból nem volt lehetséges megállapítást tenni a középiskolák különböző típusaira. (gimnáziumra, illetve szakközépiskolára.)

Az Oktatáskutató és Fejlesztő Intézet kiadványa szerint a 2006. évi érettségi vizsga összteljesítménye 55,7%, ez az országos átlagnak megfelelő.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

### 3.5 Néhány egyéb mutató (tagozatok, kitűnők, évismétlők, máshová távozottak)

Emelt szintű oktatás egyedül Tabon működik (nyelvoktatás). Kistérségi szinten a jelesek és az elégtelenek aránya megegyezik (10% körül), az évismétlők aránya 2%. Az egyes iskolák között azonban jelentős különbségek alakultak ki. Kisbárapátiban az elégtelenek száma 2006-ban és 2007-ben is jelentősen meghaladta a térségi átlagot. A bukások száma pedig Somogygyesesen volt kiugróan magas.

A 2004. szeptember 1.-től a tanulók értékelésére vonatkozó jogszabályi változásokat kihasználva a pedagógusok jelentős számban állapítottak meg az 1-4 évfolyamokon felzárkóztatásra szoruló minősítéseket: évfolyamonként 14-24 tanuló kapott ilyen minősítést. Korábban az elégtelenek száma nagyjából megegyezett az évismétlők számával: egy-egy évfolyamon csak 2-3 tanuló kapott elégtelent ezeken az évfolyamokon.

Az általános iskolákra nem jellemző a lemorzsolódás. Az 5-7. évfolyamokról a tanulók a tanév végén sem távoznak, az évfolyamok létszáma viszonylag állandó (lásd korábban 12. sz. tábla).

A középiskola önmagát nem is „elitnek”, nem is „szegregálódónak”, hanem „közepesnek” látja a többi azonos típusú intézményhez képest. A besorolás korrektnek tűnik, mert tanügyi mutatói valóban az átlagosnak megfelelőek. Nem elitképzést folytatnak, hiszen kiemelkedő versenyeredményeik, nyelvvizsgás tanulóik nincsenek, elenyésző a kitűnő tanulók száma. Összességében a középiskola lemorzsolódási, tanulmányi és vizsgaeredményei illetve infrastrukturális ellátottságuk megfelelőnek mondható (lásd még 2.2.4 fejezet).

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Törölt: 1

## II. A KÖZOKTATÁS-FEJLESZTÉS STRATÉGIA ELEMEI

### 1. A kistérség közoktatása

A térségben óvodák, általános iskolák, egy középiskola, három alapfokú művészetoktatási intézményegység (zeneművészet, néptánc- és népzenei művészeti ággal) és egy bölcsőde működik. (Egyházi fenntartásban egy óvoda és egy általános iskola, alapítványi fenntartásban művészeti iskola is működik a térségben). A szakszolgálati feladatellátás a tabi általános iskolának, mint többcélú intézménynek feladata. A többcélú kistérségi társulás 2004-ben alakult, jelenleg Tab városa mellett 24 kisméretű település alkotja. A térségi szinten működtetett szakszolgálati és szakmai szolgáltatási feladatok mellett a kistérségi közoktatás fejlesztése is kiemelt feladata a társulásnak. A kistérségben a hatékonyabb feladatellátás érdekében több intézményfenntartó mikro-társulás is létrejött. A társult települések száma alapján három nagyobb mikrocentrum alakult ki: Tab, Andocs és Törökkoppány. Az elmúlt három év adatai alapján a tanuló illetve gyermek létszám stagnál (8. sz. táblázat). A kistérség településeinek integrációs törekvései kézzel fogható eredményeket hoztak: az egy osztályra jutó átlagos gyermek létszám folyamatosan növekedett, jelenleg 18 fő (az óvodák hasonló adata: 20 gyermek/csoport). A javuló tendencia mellett az iskolák nem lehetnek elégedettek az átlagos kihasználtsági mutatóikkal: amíg az óvodák feltöltöttsége 89%-os, addig az általános iskoláké csak 68% (18. sz. táblázat)

Törölt: egy zeneiskola

18. sz. táblázat

Összesített adatok az intézmények feltöltöttségéről  
2009.

Törölt: 7

Intézménytípus	Férőhely	Létszám	SNI	Feltöltöttség
Óvodák	442	349	45	79%
Általános iskolák	1344	906	86	67,6%

Törölt: 360

Törölt: 4

Törölt: 8

Törölt: 1472

Törölt: 921

Törölt: 68

Az iskolaépületekben rendelkezésre álló tanteremek, és az indított tanulócsoporthoz száma alapján számított fizikai kihasználtsági mutató elmarad a kívánatostól (19. sz. táblázat).

19. sz. táblázat

Összesített adatok az intézmények fizikai kihasználtságáról  
2009.

Törölt: 7

Törölt: 51

Törölt: 73

Törölt: 70

Törölt: tehát nem zárható le, mivel jelentős eltérések

Törölt: tapasztalhatók az egyes intézmények, tagintézmények hatékonysági mutatók között

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: x

Törölt: 6

Intézménytípus	Csoport/ osztály	Csop. szoba/ osztályterem	Kapacitás
Óvodák	18	19	95%
Általános iskolák	53	68	78%
Középiskola	18	26	69%

Az épületek többsége egyébként felújításra szorul, a tanteremek felszereltségét javítani kell, szaktanterem hiányoznak. Az integrációs folyamat 2009. március végére – Kapoly községi önálló fenntartású óvodája kivételével – lezárult, valamennyi helyi kis

óvoda és 1-4 évfolyamos általános iskola (Kánya-Tengőd fenmaradási engedélye miatt kivétel) tagintézménnyé vált.

Az integrációs törekvések mellett a társulás az oktatás minőségének fejlesztésére is kellő hangsúlyt helyezett. A társulás munkaszervezete az integrációs folyamat szervezése mellett szakmai szolgáltatások koordinációját, pályázatok írását, koordinálását, stratégiai tervezést és folyamatirányítást is végez. Az általuk kezelt stratégiai dokumentumok kellő biztosítékai a közoktatási intézmények közötti hatékony együttműködésnek. Kistérségi szinten Területfejlesztési stratégia, Közoktatási helyzetelemzés, Közoktatási Intézkedési terv, Közoktatási minőségirányítási program, helyi, kistérségi mérési-értékelési rendszer működtetése alapján folyik a fejlesztő munka. Az iskolák tanulómegtartó képessége megfelelő, az 1-4 évfolyamokon a 25 osztályból 11 összevontan működik. Az 5-8. évfolyamon csak osztott oktatás van.

Törölt: szolgáltatásokat

Törölt:

A partneri igény és elégedettség mérés alapján az intézmények erőssége a szabadidős tevékenység szervezése, a leginkább fejlesztendő területként pedig a fegyelem javítását azonosították. Az intézmények elkötelezettek az új pedagógiai módszerek, eljárások bevezetésére és alkalmazására.

Az aprófalvas kistérség legégetőbb problémái: munkanélküliség, elvándorlás, elszegényedés. A bejárók aránya az általános iskolákban 38,3%. A közoktatási intézményekben a hátrányos és a halmozottan hátrányos helyzet mellett a sajátos nevelési igényű gyermekek magas száma is jelzi. (A hátrányos helyzetűek aránya meghaladja az egy-harmadot, a halmozottan hátrányos helyzetű és a sajátos nevelési igényűek aránya pedig a 10% körül alakul.) A kistérségen belül jelentős különbségek alakultak ki, mivel a hátrányos és SNI tanulók elsősorban az Andócsi mikro-körzetben koncentráálódtak.

Törölt: 6

Törölt:

Törölt:

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## SWOT összegzés a kistérségi közoktatási feladatellátásról

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Oktatási alapfunkciók teljes körű mikrotérségi ellátottsága</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fenntartói irányítás szakszerűsége (törvényességi, szakmai ellenőrzés és értékelés) a mikrotérségekben</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati és intézményi nyitottság az együttműködésre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A vezetők és a pedagógusok további képzettségének, illetve szakvizsgájának hiánya</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Folyamatos, feladatarányos fenntartói finanszírozás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nem sikeres a pedagógiai fejlesztési pályázatokon való részvétel, nincs a kistérségben HEFOP-ho kapcsolódó intézmény</li> <li>Alapfokú művészetoktatáshoz való hozzáférés egyes mikrokörzetekben</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intézmények alapidokumentumainak kidolgozottsága</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az egyéni, az önkormányzati és a kistérségi érdekek összehangolásának egyenetlensége</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tudatos kistérségi koordináció a TKT munkaszervezete részéről</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A TKT Munkaszervezetének létszámhiánya (közoktatási referens)</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kistérségi tervezési és fejlesztési dokumentumok megléte, azok döntési folyamatokba való figyelembe vétele</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Egységes kistérségi információs rendszer és adatbázis hiánya</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Van olyan iskola, amely az országos kompetenciamérésen elért eredményei tartósan meghaladják az országos átlagot.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi, kistérségi mérések, értékelések hiánya, az országos kompetenciamérés intézményi eredményeinek feldolgozatlansága</li> <li>Pedagógiai szakmai szolgáltatások hozzáférhetősége, illetve igénybevétele</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<b>Lehetőségek</b>	<b>Veszélyek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Az irányítói, a vezetői és pedagógusi humán erőforrás fejlesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gyermek és tanulólétszám csökkenése - fenntarthatóság</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Szakmai, pedagógiai innovációk elindítása az óvodákban és az iskolákban, a jó gyakorlatok kistérségi szintű megismerése és alkalmazása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Közlekedési infrastruktúra, valamint a fenntartói forráshiány nem teszi lehetővé a további intézményi integrációt</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forrásbevonás a fejlesztésbe a TÁMOP pályázatai segítségével (pályázatok)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Egyes települések, illetve társadalmi csoportok leszakadása, a szociokulturális hátrányok fokozódása</li> </ul>	Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forrásbevonás az IKT eszközök fejlesztésébe a TIOP pályázatok segítségével</li> </ul>		Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forrásbevonás az infrastruktúra fejlesztésébe a DDOP pályázatai segítségével</li> </ul>		Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kistérségi tanügyigazgatás fejlesztése – megállapodásokkal (oktatásirányítási társulás?)</li> </ul>		Formázott: Felsorolás és számozás
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pedagógiai szakmai szolgáltatások elérhetőségének és minőségének javítása</li> </ul>		Formázott: Felsorolás és számozás
		<p><b>Törölt: 1!</b>  <b>Erősségek!</b>          &lt;#&gt;együttműködésre nyitott települések, intézmények!          &lt;#&gt;Jól működő társulás, mikrocentrumok!          &lt;#&gt;eddig is eredményes pályázatok!          &lt;#&gt;színvonalas, gyakorlatorientált stratégiai dokumentumok! (... [27])</p>
		Törölt: 104
		Törölt: 7
		Törölt: X
		Törölt: 6

## 2. A célok

### 2.1 Jövőkép

A kistérség közoktatási feladatellátását hatékony belső integrációval valósítja meg. Az integráció lehetővé teszi a közel azonos színvonalú infrastrukturális feltételek és finanszírozható intézményrendszer biztosítását a térség közoktatása számára. Az oktatás – nevelés során a pedagógusok korszerű, a tanulók sajátosságaihoz igazodó módszerekkel illetve programok alapján dolgoznak. A nevelés-oktatás minőségét, hatékonyságát és eredményességét kistérségi szintű mérési, értékelési rendszer biztosítja.

A közoktatás fontos eleme lesz a kistérségben a humánerőforrás fejlődésének, a helyi értékek feltárásával és megőrzésével, kapcsolatrendszerének működtetésével hozzá járul a civil közösségek működéséhez.

### 2.2 Alapelvek a stratégiai célok megvalósításához

A **partneri együttműködés fenntartása** a térség közoktatási rendszerének minden szintjén. Jelenti ez a fenntartók közötti hatékony együttműködést, melynek szervezeti keretei pontosan meghatározottak: társulási tanács és a társulás humán bizottsága kistérségi szinten, illetve a mikro-térségi szinten létrejött társulási megállapodások. A jól szervezett kistérségi közoktatási rendszer az intézmények közötti együttműködés hiányában nem tudná elérni a kívánatos eredményeket. Az intézmények (és a mikro-térségek) együttműködését a társulás munkaszervezete koordinálja.

A közoktatási intézményrendszer hatékony működtetésének alapja **a létrejött fenntartói és intézményi integráció és feladatkoncentráció, valamint annak folyamatos biztosítása**. Az integráció nem csak a költséghatékonyság feltétele, hanem az oktatás eredményességének, színvonalának növelésére is jelentős hatással bír.

Törölt: az

Törölt: megvalósítása és folyamatos

Az oktatás eredményességében mutatkozó jelentős különbségeket **az esélyegyenlőség biztosításával** lehet fokozatosan csökkenteni. Az esélyegyenlőség azt jelenti, hogy az integráció egy adott (mikro-térségi vagy kistérségi) szintjén mindenki hozzájuthasson az adottságainak, képességeinek megfelelő színvonalas oktatáshoz, illetve ellátáshoz.

Az aprófalvas, csökkenő lélekszámmal, tanulólétszámmal küszködő települések közoktatási fejlesztésének **kulcskérdése a fenntarthatóság**. Mind az infrastrukturális, mind pedig a humánerőforrásba fektetett beruházások esetében hosszú távra kell tervezni. A közoktatási rendszer feladatellátását (tulajdonképpen feladatmegosztását) és a hozzá kapcsolódó fejlesztéseket a megfelelő szinten kell tervezni majd végrehajtani.

A fejlesztési program megvalósítása feltételezi a **kistérségi szintű minőségirányítás meglétét**, és a folyamatos monitoringot. A létszámadatokat, az eredményességet, az elégedettséget és igényeket mérni és értékelni kell, szükség esetén azonnali beavatkozásokra van szükség.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## 2.3 Stratégiai célok szerkezete, prioritások

Kistérség közoktatás-fejlesztésének stratégiai céljait alapvetően meghatározzák a kapcsolódó jogszabályok és a kistérség már elfogadott stratégiai dokumentumai. A közoktatásra vonatkozó dokumentumok: Koppány-völgye Kistérség Területfejlesztési Stratégiája, Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás 2007-2013; A Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás Közoktatási Intézkedési Terve 2008-2012. Részletesen a „Középtávú, közös kistérségi fejlesztési célok” című fejezet tartalmazza. Ezek a prioritások a következők:

- hatékonyság javítása a csoportok (osztályok) átlag létszámának növelése (megfelelő szinten tartása),
- az alapfokú közoktatási feladatokat ellátó intézményrendszer stabilitásának biztosítása,
- hatékonyan szervezett, eredményes neveléshez-oktatáshoz való hozzáférés biztosítása valamennyi gyermek és tanuló számára,
- az oktatási infrastruktúra fejlesztése a kistérség egészében, különös tekintettel az óvodákra és általános iskolákra,
- az oktatás, nevelés minőségének javítása,
- a kistérség közoktatási humán erőforrásának fejlesztése a közoktatás-irányítás és a pedagógiai feladatokat ellátók területén egyaránt,
- az egész életen át tartó tanulást megalapozó és lehetővé tevő, az intézmények által alkalmazott szakmai programok, eljárások bővítése, a pedagógusok által alkalmazott módszertani kultúra fokozatos megújítása,
- korszerű, hatékony és eredményes pedagógiai szakszolgálat és pedagógiai szakmai szolgáltatások biztosítása valamennyi gyermeknek, tanulóknak és nevelési-oktatási intézménynek,
- a sajátos nevelési igényű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek, tanulók eredményes együttnevelése érdekében a befogadó oktatási rendszer feltételeinek megteremtése és folyamatos fejlesztése,
- a kistérségi szintű mérési, értékelési, minőségbiztosítási rendszer működtetése és fejlesztése.

Törölt: 5

Törölt: 0

Törölt: „Keretfeltételek”

Formázott: Betűtípus: Dőlt

Formázott: Felsorolás és számozás

Formázott: Felsorolás és számozás

Törölt: a szakszolgálati feladatok térségi szintű biztosítása

Formázott: Felsorolás és számozás

Törölt: .

Formázott: Automatikusan sorszámozás + Szint: 1 + Számozás stílusa: 1, 2, 3, ... + Kezdő sorszám: 1 + Igazítás: Bal oldalt + Igazítás: 0,63 cm + Tabulátorhely: 1,27 cm + Behúzás: 1,27 cm

Törölt: A közoktatási intézményrendszer integrációja, a feladatellátás széleskörű biztosítása érdekében hatékony feladat- és felelősség-megosztás a közoktatási feladatot ellátó intézmények között. Az integráció keretében a mikrocentrumokban bővíteni kell a közoktatási feladatellátást. Az integráció megvalósítása során érvényesíteni szükséges az alábbi szempontokat:¶ költséghatékonyság biztosítása,¶ ésszerű feladatmegosztás a kistérség és a mikrocentrum között.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

A kistérség közoktatási rendszerének helyzetéből fakadóan illetve a közoktatási rendszer fejlesztésében eddig elért eredmények alapján az alábbi stratégiai fejlesztési célokat kívánja megvalósítani:

1. A kistérség kialakult intézményrendszere képes az alapvető közoktatási szolgáltatások biztosítására, ugyanakkor mind az óvodai, mind az általános iskolai ellátás területén részben többlet-kapacitás megléte a jellemző. Ez szükségessé teszi az intézményrendszer működtetésének folyamatos nyomon követését, elemzését, értékelését és a szükségessé váló beavatkozások elvégzését.
2. Az intézmények által alkalmazott szakmai programok, eljárások bővítése, a pedagógusok által alkalmazott módszertani kultúra fokozatos megújítása, egy szóval **pedagógiai megújulás**. A pedagógiai környezetre jellemző:
  - o A kulcskompetenciák fejlesztése
  - o Befogadó, integráló oktatás
  - o Változatos módszertan

3. Integrált intézményi hálózat infrastrukturális fejlesztése az **inspiráló oktatási környezet** és feltételrendszer kialakítása érdekében. Ez az iskola, óvoda épületek jogszabályi előírásokat is figyelembe vevő bővítését, felújítását és megfelelő felszereléssel történő ellátását jelenti. Az infrastruktúra fejlesztése azokban az integrált intézményekben élvez prioritást, amelyek kulcsszerepet játszanak a mikrotérségi feladatok ellátásában. Ennek megfelelően a beruházások megvalósítása során:
- o Ott kell megvalósítani elsősorban az infrastruktúra fejlesztését, ahol hosszú távon és megfelelő kapacitással biztosított a közoktatási feladatellátás
  - o Lehetővé kell tenni az informatikai kommunikációs technológia alkalmazását,
  - o Az érintett épületek többfunkciós feladatellátásra is fel kell készíteni (pl. teleház, könyvtár, közösségi tér, stb.)
  - o Az eszközök beszerzése szolgálja az eszközbeszerzési tervek megvalósítását és az új oktatási programok megvalósítását

Stratégiai célok alapján az alábbi részcélokat és feladatokat kell megvalósítani:

Törölt: 1  
-----Oldaltörés-----

#### 1. Intézményi integráció

- Az intézmények racionalizálásával a rendelkezésre álló költségvetési források lehívására, pályázati és jogszabályi feltételeknek megfelelő intézményrendszer biztosítása. A *kiemelt mikrocentrumokban* (Tab, Andocs, Törökkoppány) racionálisan ellátható feladatok körének és mértékének figyelembevételével biztosítani kell az
  - o Óvodai ellátást
  - o Iskolai ellátást
  - o Szakszolgálati ellátást
  - o Alapfokú művészeti oktatást
- Jogszabályi feltételeknek megfelelő, hatékony és megfelelő kihasználtsági mutatókkal rendelkező feladatellátás és szervezeti keretek biztosítása. A hatékony feladatellátás szempontjai:
  - o Az intézmények kapacitási mutatói (létszám/férőhely) érik el a 80%-ot.
  - o Az intézmények fizikai kihasználtsági mutatói (csoportok száma/tantermek száma érik el a 80%-ot.
  - o Az átlagos csoport/osztálylétszám folyamatos közelítése a közoktatási törvényben meghatározott átlaglétszámokhoz
  - o Az iskolai oktatás szervezésénél törekedni kell a csoportösszevonások megszüntetésére
- Az egycsoportos óvodák, kisiskolák szakmai eredményességének növelése, támogató programok megvalósításával, a hátrányos helyzetű gyermekek minél korábbi óvodáztatásával, az informatikai feltételeik javításával, a kistérség és a mikrocentrumok részére a szakmai szolgáltatás ellátásának megszervezésével.
- A mikrocentrumokban tartósan és folyamatosan legyen biztosítva legalább egy művészeti ág minőségi oktatása, eszközeinek fejlesztése.
- Az intézmények integrációján alapuló hatékony munkaerő-gazdálkodás biztosítása, 100%-os szakos ellátottság és speciális szakemberek biztosítása.

Törölt: tagintézményekké történő átszervezésükkel.

Törölt: e

Törölt: Az alapfokú művészetoktatás kistérségi szintű megszervezése.

Törölt: .

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

## 2. Pedagógiai megújulás

- Pedagógiai munka megújítása
  - A kompetencia alapú óvodai, iskolai program csomagok alkalmazása
  - A hatékony tanuló megismerési, tanulószervezési eljárások és módszerek alkalmazására felkészült pedagógusok
  - A kistérség intézményeiben, az intézmények között élénk szakmai műhelymunka folyik (továbbképzés, egymástól tanulás)
  - A pedagógusok alkalmazásánál teljes körűen a törvényben előírt létszámok és képesítési előírások biztosítása
- Halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatása-nevelése az oktatási miniszter által kiadott Integrált Pedagógiai Rendszer (IPR) alkalmazásával történik
- Az SNI tanulók szervezett és integrált ellátása,
  - Háromszintű feladatellátási rendszer hatékony működtetése (megyei, kistérségi, mikrotárségi)
  - A befogadó, inkluzív oktatás-nevelés feltételeinek megteremtése a térségben élő valamennyi SNI gyermek számára
- A szakmai szolgáltatások helyben történő hozzáférhetőségének biztosítása valamennyi intézmény, pedagógus és gyermek számára. A feladatok és hatáskörök kistérségi szintű meghatározása és megosztása. A kialakított, új, intézményesített szervezeti keretek folyamatos fenntartása a tabi többcélú intézmény keretei között. További szempontok:
  - A kiemelt mikrocentrumok a pedagógusok szakmai műhelymunkájának gyakorlati szinterei legyenek
  - Valamennyi intézmény felkészítése a HHH, a SNI gyermekek integrált nevelésére az óvodától a szakképzésig
  - A kompetencia alapú oktatás és más alternatív módszerek elterjesztése, a belső képzesek, az egymástól tanulás szervezésével.
- Kistérségi szakszolgálati rendszer bővítése
  - A képzési kötelezett gyermekek pedagógiai ellátása. Ehhez, ha szükséges utazó szakember biztosítása.
  - A mikrocentrumokban pedagógiai és különösen a gyógypedagógiai, fejlesztő pedagógiai munkáját közvetlenül segítők (asszisztensek) biztosítása
  - Az Egységes Pedagógiai Szakszolgálat, mint intézményegység szakembereinek bővítésével a szakszolgálat feladatellátás teljes körűvé tétele. A rászoruló intézményes felkutatása, nyilvántartása.
  - A korai gondozás biztosítása a születéstől, illetve a sérülés felfedezésének pillanatától
- A kistérségi szintű minőségirányítási program, ennek keretében ugyancsak kistérségi szintű mérési, értékelési rendszer működtetése

Törölt: Ú

Törölt: kialakítása

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

### 3. Infrastruktúra fejlesztése

- Mérsékelni kell az intézményi hátrányokat.
  - Az egyes mikrocentrumok fejlesztése ütemterv alapján történik. Első körben az andocsi mikrocentrum, majd ezt követően a tabi mikrocentrum kiemelt fejlesztésére (bővítés, felújítás) kerülhet sor
  - A mikrokozterekben a helyben történő szakszolgálati feladatellátás (utazó gyógypedagógussal) feltételeinek megteremtése (fejlesztő szaktermek kialakítása, felszerelése)
  - Az intézményi integrációval párhuzamosan fejleszteni kell az iskola-, óvodabusz hálózatot.
- A kötelező eszköz- és felszerelési jegyzék feltételrendszerének megteremtése legkésőbb 2010-ben
- További jogszabályi, építészeti előírások: akadálymentesítés követelményei, udvari játékok szabványosságai követelményei, étkező helyiségek ÁNTSZ és HACCP előírásai.

Törölt: 08

Törölt: a

## 2.4 A fejlesztési célú beavatkozások

### 1. Integrációs célok megvalósításához:

- A kiemelt mikrocentrumokról konszenzuson alapuló döntést kell hozni. Az integrációs törekvéseket kistérségi szinten a közoktatás fejlesztési terv alapján kell koordinálni. A mikrocentrumok fejlesztését rangsorolni kell és ennek megvalósítása során fel kell készíteni a négy alapfeladat ellátására (óvoda, iskola, szakszolgálat, művészeti oktatás). Az integrációs folyamatot kistérségi szinten irányítani kell.
- A közoktatási törvény változásának figyelembevételével, a minimális létszám alatt működő intézmények (Kánya-Tengőd) tagiskolává alakítása.
- Az 5-8 évfolyamon az integrációs folyamat megvalósítása során tartósan és hosszútávon kell biztosítani a legalább 18 fős (ez a jelenlegi kistérségi átlag) osztálylétszámok biztosítását.
- Az alsó tagozaton összevont osztályokkal működő iskolákat egy feladatellátási helyen integrálni kell, az integrált intézményt a kiemelt mikrocentrumok egyikéhez kell csatolni.
- Kistérségi munkaerő-gazdálkodási, foglalkoztatási és helyettesítési rendszer (utazó gyógytestnevelő, gyógypedagógus) kiépítése. Az intézményi integráció megvalósulása pedagógus álláshelyek megszüntetését is eredményezhetik. A felszabaduló álláshelyeket a SNI tanulók ellátását segítő, fejlesztő pedagógusok alkalmazására lehet fordítani. A pedagógusok átképzésére külön tervet kell készíteni.
- A tanulói előrehaladás, ezzel együtt a tanulási utak kistérségi tervezhetősége és biztosítása érdekében meg kell vizsgálni a kistérségi központban 12 évfolyamos egységes iskola kialakításának lehetőségét a jelenleg megyei önkormányzati

Törölt: a 7-8. évfolyamon

Törölt: ¶

<#>Az intézmények (óvoda, iskola) szakmai elszigetelődésének megelőzése érdekében fokozatosan meg kell szüntetni a legkisebb intézmények önállóságát, támogatni kell tagintézménnyé válásukat. A továbbra is önállóan működő intézmények szakmai fejlődését mikrotárségi szinten megkötött szakmai együttműködési megállapodásokkal kell támogatni. ¶

¶<#>A kiemelt kistérségi mikrocentrumokban az alapfokú művészetoktatást ellátó intézményekkel a hatékony együttműködés megvalósítása érdekében feladatellátási megállapodást kell kötni. ¶

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

fenntartásban működő középiskola és a tabi integrált általános iskola összevonásával.

## 2. Pedagógiai megújulás céljainak megvalósításához

- o Kulcskompetenciák fejlesztésére irányuló oktatási programok, eljárások alkalmazása az intézményekben. Kiemelt feladat a matematikai, az olvasás szövegértési, a pályaválasztási-életviteli, az idegen nyelvi és a szociális kompetenciák fejlesztése. A partneri kapcsolatokon alapuló, iskolán kívüli tanulási lehetőségek alkalmazása.
- o A pedagógiai kultúra korszerűsítése, új módszertan megismerése érdekében a pedagógusok továbbképzésének célirányos tervezése. A továbbképzési programot kistérségi szinten kell összehangolni. Tapasztalatcserék biztosítása a térségen kívül működő gyakorlatok megismerésére, intézménylátogatások szervezése. Kidolgozott programok biztosítása az intézmények számára. A szükséges taneszközök, tankönyvek, segédletek beszerzése. Kistérségi szakmai munkaközösségek működtetése. A működés feltételeinek megteremtése. A szakmai információáramlás (jó példák) biztosítása kistérségi honlap, bázisintézmények segítségével.
- o A halmozottan hátrányos helyzetű tanulók nevelése, oktatása, tudásának értékelése a képesség-kibontakoztató és az integrációs felkészítésről jelenleg a (11/1994. (VI. 8.) MKM rendelet 39/D. és 39/E. §) és az oktatási miniszter által kiadott óvodai/iskolai integrációs program alapján kell megszervezni, majd az e területeken az OKM által kiadandó kerettantervek megjelenését követően, azok alapján szükséges végezni.
- o Az SNI tanulók hatékony ellátása a szervezési feladatok többszintű ellátását, a humán erőforrás biztosítását és a tárgyi feltételek megteremtését egyaránt jelenti. Szervezési feladat az utazó gyógypedagógus hálózat kialakítása, helyben történő gyógypedagógiai, logopédiai, gyógytestnevelő ellátás, amely a kistérségi központban működő egységes szakszolgálati intézmény keretében biztosítható. A humán erőforrás biztosítása szakemberek alkalmazását, pedagógusok átképzését és továbbképzését jelenti. A SNI gyermekek lakóhelyhez közeli fejlesztése érdekében jól felszerelt fejlesztő szobát kell kialakítani a mikrocentrumokban.
- o A szakmai szolgáltatás meglévő lehetőségeire építve a szakmai színvonal növelése és a hozzáférhetőség gyakorlatának modernizálása. Kistérségi szinten eddig csak a szakszolgálati feladatok ellátására van együttműködési szerződés, szakmai szolgáltatásokra is ki kell terjeszteni a megállapodást. A szakmai szolgáltatásokat a tabi többcélú intézmény feladatai közé fel kell venni. A mikrocentrumokkal kötött megállapodás alapján a szakmai szolgáltatásnak alapvetően a pedagógiai munka megújítását kell szolgálnia. A szakmai szolgáltató kiemelt feladatai, a mikrotérségekkel, önálló intézményekkel kötendő szakmai együttműködési megállapodás alapján a következők:
  - o Kompetencia alapú programcsomagok intézményi használatba vételének szakmai támogatása
  - o Kistérségi versenyek találkozók programjának összehangolása
  - o Pályaválasztási tevékenységek kistérségi szervezése

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

- o Vezetők és pedagógusok továbbképzése, illetve továbbképzésének szervezése
  - o Szakmai műhelyek, munkaközösségek működésének szakmai támogatása, tanácsadás, mentorálás
  - o Kistérségi mérési, értékelési rendszer működésének szakmai támogatása
- o A kistérségi szakszolgálati ellátást továbbra is a tabi többcélú intézmény keretei között működő Egységes Pedagógiai Szakszolgálat fenntartásával kell megvalósítani. A szakszolgálati ellátás keretében a szolgáltató által ellátandó feladatokat és a mikrocentrumok intézményeiben ellátandó feladatokat kistérségi szintű együttműködési megállapodásban kell tisztázni. Az ellátandó feladatokat (nevelési tanácsadás, logopédiai ellátás, korai fejlesztés és gondozás, továbbtanulás, pályaválasztás) bővíteni kell (gyógytestnevelés). Az utazó logopédus, gyógypedagógus, gyógytestnevelő hatékony munkájának feltételeit a székhelyen és a mikrocentrumban is meg kell teremteni (infrastrukturális fejlesztés, szakemberek alkalmazása, képzése).
  - o Meg kell vizsgálni a kistérség középfokú intézményében annak a lehetőségét, hogy még több, a piaci igényekhez alkalmazkodó, érettségire épülő képzéseket indítsanak.
  - o A kistérségen belül a közoktatási intézmények színvonalának folyamatos javítása, működésük összehangolása a kistérségi minőségirányítási program alapján történik. A program végrehajtását folyamatosan értékelni kell.

### 3. Infrastruktúra fejlesztés céljaihoz:

- o A fejlesztéshez szükséges beruházási forrásokat pályázati forrásokból lehet biztosítani. A pályázatok kiválasztása, elkészítése, megvalósítása kiemelt feladata a kistérségnek. A pályázatok beadásához szükséges feltételeket meg kell teremteni (engedélyezési tervek készítése). A rendelkezésre álló források figyelembevételével kistérségi szinten kell döntéseket hozni a fejlesztésekről. **Kiemelten kell kezelni az andocsi mikrocentrumot leghátrányosabb helyzete miatt, a tabit kiterjedt ellátási körzete (12 település) és összetett feladatrendszerre, ezzel együtt szervezeti struktúrája, a törökkoppányit a bejáró tanulók és a hátrányos helyzetűek magas száma miatt.** Az andocsi és törökkoppányi mikrocentrumban az iskola-, óvodabusz járatokat bővíteni, a pedagógiai tevékenységrendszerhez kell igazítani a menetrendet, amelyben a központ elérésére megfelelő menetidőket kell biztosítani.

Törölt:

Törölt: A leghátrányosabb mikrocentrumot (Andocs) kiemelten kell kezelni.

Formázott: Behúzás: Bal: 1,27 cm

Törölt: A

### 3. A beavatkozások kapcsolódása a Humán SFP-hez és a régiós közoktatás-fejlesztési stratégiához

A régió társadalmi – gazdasági lesüllyedésének megakadályozásában az iskolarendszer alapvető szerepet játszik, ezért az alap - és középfokú oktatás terén olyan összehangolt pedagógiai szolgáltatási háttér által támogatott, integráltan működő intézményhálózatot indokolt fenntartani, amely biztosítja az azonos infrastruktúrához, a tudáshoz, a pedagógiai szolgáltatásokhoz, szakszolgáltatókhoz való hozzáférést.

Törölt: létrehozni

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Az alapfokú oktatás ellátórendszerével kapcsolatos fejlesztési célokkal és a támasztott alapkritériumokkal koherensen a fejlesztési terv:

- Figyelembe veszi, hogy az óvodások és a tanulók ott kapják meg a magasabb színvonalú oktatást, ahol azt a legközelebb igénybe tudják venni.
- A prognosztizálható hosszabb távú kihasználtsági mutatók alapján tervezi az infrastruktúra fejlesztését.
- Támogatja a legújabb pedagógiai módszerek és a tudás minden oktatási intézményhez való eljutását, a területi különbségek csökkentését.
- Az infrastruktúra fejlesztése és a szolgáltatások elérhetőségének megteremtésével biztosítja a szükséges erőforrásokhoz való hozzáférés lehetőségét.
- A pedagógiai, szakmai megújulás révén hosszú távú tudást és kompetenciákat eredményez.
- A közösségi döntések által áttekinthető és rugalmasan szervezhető intézményrendszert preferál, amely hozzájárul a régió/kistérség hosszú távú eredményességének megteremtéséhez.

A kistérség elmaradottságának csökkentésére való törekvés, a régiós célokhoz való illeszkedést kívánja meg. A kistérség közoktatása fejlesztésének helyzetelemzésre épülő stratégiai céljai és a tervezett fejlesztési célú beavatkozások az integráció, a pedagógiai megújulás és az infrastrukturális fejlesztés terén a Dél-dunántúli régió közoktatás-fejlesztési stratégiájához szervesen kapcsolódik.

- Támogatja az óvodafejlesztést, hogy intézményegység, vagy tagintézmény működtetésével minden kisgyermek számára, lehetőleg a lakóhelyén legyen biztosítva az óvodai nevelés, különös figyelmet fordítva a hátrányos helyzetű gyermekek minél korábbi óvodáztatására.
- Ösztönzi a társulási megállapodások alapján, közösen fenntartott tagiskolákkal (tagintézményekkel) rendelkező intézmények szakmai fejlesztését, pedagógiai programjaik összehangolását, a szükséges szervezettejlesztést.
- Meghatározza azokat a szakmai és működtetési kritériumokat, amelyek alapján rangsorolható azoknak az intézményeknek az infrastrukturális fejlesztése, amelyek közép és hosszútávon szolgálják a közoktatási feladatellátást.
- Előírja az intézményi feladatellátáshoz szükséges felszereltségek biztosítását és az intézmények (óvoda, iskola) típusára előírt szabványoknak megfelelő fejlesztését.
- Támogatja a több feladat ellátására is alkalmas mikro-centrumok infrastrukturális fejlesztését.
- Kistérségi szinten tervezi a pedagógusok közös foglalkoztatási, helyettesítési rendszerének kiépítését a felszabaduló álláshelyeken lévő pedagógusok átképzését, ágazaton belüli foglalkoztatását.
- Kiemelten kezeli
  - o a kompetencia alapú oktatási programcsomagok felhasználásának kistérségi szintű kiterjesztését az alapfokú intézményekben
  - o a hatékony tanulásszervezési eljárások és módszerek minél szélesebb körű elterjesztését
  - o az együttnevelést megvalósító iskolafejlesztési programok elterjesztését.
- Ajánlja a szakképzés munkaerőpiachoz történő alkalmazkodását.
- Tervezi a kistérségi pedagógiai szakmai szolgáltatási rendszer kialakítását.

Törölt: kialakítását

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

- Megerősíti és kiegészíti az egységes pedagógiai szakszolgálatot ellátó intézmény szerepét.

A fejlesztési célú beavatkozások előrevetítik a kistérségi alapon, hatékonyan szervezett, integrált, mindenki számára hozzáférhető, esélyegyenlőséget biztosító alap- és középfokú oktatási rendszer kialakulását és gazdaságos működtetését, melyben a tanulók számára mind tartalmi, mind fizikai értelemben elérhetővé válnak a korszerű oktatási szolgáltatások.

A tervezett kistérségi/mikrotérségi tevékenység illeszkedik a regionális operatív programokhoz.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

### III. KISTÉRSÉGI KÖZOKTATÁSI TERV 2007-2013 (2015)

#### 1. Keretfeltételek

##### 1.1 Oktatáspolitikai követelmények

A kistérség közoktatás-fejlesztési programja kapcsolódik az átfogó oktatáspolitikai célokhoz és fejlesztési prioritásokhoz, amelyeket az alábbi dokumentumok rögzítenek.

###### 1.1.1 OM középtávú közoktatás-fejlesztési stratégia

Kiemelt céljai a minőség és a versenyképesség megteremtése, a társadalmi kohézió erősítése és az oktatási rendszer gazdasági és társadalmi nyitottságának biztosítása.

- Az élethossziglan tartó tanulás megalapozása a kulcskompetenciák fejlesztése révén.
- Az oktatási egyenlőtlenségek mérséklése.
- Az oktatás minőségének fejlesztése.
- A pedagógus szakma fejlődésének támogatása.
- Az információ és kommunikációs technológiák alkalmazásának fejlesztése.
- Az oktatás tárgyi feltételeinek javítása.
- A közoktatás költséghatékonyságának és irányításának javítása.

###### 1.1.2 A 2006-os és 2007-es törvényi változások a közoktatásban megteremtik a stratégia megvalósításának jogi háttérét

- Az oktatási törvény nem állít korlátot alanyi oldalról az iskolai ellátás és fenntartás elé, amennyiben az megfelel a követelményeknek ( 3.§ (2)).
- Társulási megállapodás alapján a többcélú kistérségi társulás a fenntartásban lévő közoktatási intézmények tekintetében munkaerő-gazdálkodási rendszert működtethet. (16.§ (7))
- A fejlesztő foglalkoztatásra szoruló gyermekek/tanulók ellátása a nevelési tanácsadás, az óvodai nevelés, az iskolai nevelés és oktatás, a kollégiumi nevelés és oktatás keretében valósítható meg (33. §. (11)).
- Kibővíti a nevelési tanácsadás feladatait (35.§. (4)).
- Támogatja a közoktatás feladatainak kistérségi megszervezését (89/A.§.)
- A fenntartó 2008. szeptember 1.-től köteles gondoskodni a HHH gyermekek óvodai ellátásáról három éves koruktól (132.§. (6)).
- A nyolc évfolyamnál kevesebb évfolyammal működő iskolák további működtetéséhez kapcsolódó rendelkezések (133.§. (3-4)).

###### 1.1.3 A Humán Közszolgáltatások Stratégiai Fejlesztési Programja

A Humán SFP hosszú távú stratégiai célja az oktatás egészére vonatkozóan meghatározza, hogy mindenki számára elérhető, magas szolgáltatási minőséget biztosító, a gazdaság fejlődéséhez alkalmazkodó, azzal rugalmas kapcsolatot fenntartó, gazdaságosan működő oktatási ellátórendszer épüljön ki. A stratégiai program fejlesztési céljai:

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

- Humán szolgáltatások színvonalának (minőségének) fejlesztése.
- Humán szolgáltatások elérhetőségének javítása, az igénybe vevők számának növelése, a hozzáférés javításával és a hozzáférési esélyek kiegyenlítésével.
- Humán közszolgáltatások fenntartható és hatékony térségi rendszerének megszervezése.

A minőség, az elérhetőség és a fenntarthatósághoz kapcsolódó területi specifikumok:

- A pedagógiai szolgáltatások és szakszolgálatok közelebb kerülnek a felhasználókhoz.
- Kistérségi szinten tervezett intézményfenntartás és fejlesztés, amely a tagintézmények és a lakosság számára előre látható és befolyásolható módon változik.
- Az infrastruktúra és a szolgáltatások elérhetősége terén teljes lefedettség valósul meg.
- Biztosítja a humán erőforrás – fejlesztés megvalósítását és az egyenletes munkaerő – ellátást a megfelelő létszám, a végzettségi kritériumok és a helyettesítés vonatkozásában.

#### 1.1.4 Dél-dunántúli régió közoktatás-fejlesztési stratégiája 2007-2013

A regionális közoktatási fejlesztési stratégiai a gazdasági, társadalmi, településszerkezeti, intézményhálózati és demográfiai jellemzők alapján a stratégiai célokat a **minőség**, az **eredményesség**, a **hatékonyosság** és az **esélyegyenlőség** biztosításának figyelembe vételével határozza meg:

- Hatékonyan szervezett, eredményes neveléshez – oktatáshoz való hozzáférés mindenki számára, különös tekintettel a kistelepülések, aprófalvak gyermekeire, tanulóira.
- Az oktatási infrastruktúra fejlesztése a régió egészében, különös tekintettel a mikro – térségi központokra.
- Közoktatási humán erőforrás fejlesztés a közoktatás – irányítás és a pedagógiai feladatok ellátása terén.
- Az egész életen át tartó tanulást megalapozó és lehetővé tévő intézményi programok elterjesztésének támogatása, ezt támogató intézményi programok, innovációk fejlesztése.
- A szegregáció csökkentése, az együttnevelés, a befogadó oktatási rendszer feltételeinek megteremtése és folyamatos fejlesztése.
- A munkaerőpiac jellemzőinek megfelelő szakképzési rendszer kialakítása a rendelkezésre álló intézményi kapacitások kihasználásával.
- Korszerű, hatékony és eredményes pedagógiai szakszolgálat és pedagógiai szakmai szolgáltatások biztosítása valamennyi tanulónak és a nevelési – oktatási intézménynek.

## 1.2 **Lehetséges fejlesztési források**

Törölt: F

Törölt: körvonalai

### 1.2.1 Az ÚMFT operatív programjai

DDOP-2009-3.1.2.A/2F Integrált kis és – mikrotérségi oktatási hálózatok és központjaik fejlesztése.

A támogatás célja: A közoktatási feladatellátás intézményintegráción alapuló infrastrukturális fejlesztése, célirányos támogatása a közoktatási reformfolyamatoknak és a 21. század iskolája zászlóshajó programnak megfelelően a minőségi oktatás

Törölt: 7

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

megteremtéséhez szükséges feltételek biztosítása érdekében. Kapcsolódó egyéb programok:

- **Megújuló iskola:** modernizáció, épületek felújítása
- **Befogadó iskola:** a pedagógiai kultúra modernizációja, a kompetencia alapú oktatás és a korszerű pedagógiai módszerek elterjedésének támogatása, integráció.
- **Intelligens iskola:** eszközfejlesztések, amelyek a pedagógiai, módszertani reformot támogató infrastruktúra létrehozását is megalapozzák.
- **Koppány – völgye Többcélú Kistérségi Társulás fejlesztési programja:** a kistérség felzárkózásának elősegítése, gazdaságának új növekedési pályára állításával, a humánerőforrás fejlesztésével, a kistérség belső kohéziójának megteremtésével.

A közoktatási intézmény-felújítást megvalósító programoknál követelmény a – **21. századi, befogadó iskola** korszerű környezetének megteremtése mellett – a Társadalmi Megújulás Operatív Programban megfogalmazottak szerinti tartalomfejlesztés. Alapvető kritérium, hogy egyetlen felújítás, infrastrukturális fejlesztés sem történhet meg a hozzákapcsolódó tartalomfejlesztés nélkül. A tartalomfejlesztés („szolgáltatói kosár”) kötelező elemei: a kompetencia fejlesztő programok taneszközei, tankönyvei, értékelő eszközei; jó gyakorlatok kötelező átvétele, adaptálása; a szakmai fejlesztésekhez kapcsolódó képzések, pedagógusok, vezetők részére; mentorálás, tanácsadói szolgáltatás.

### 1.2.2 Hazai finanszírozású támogatások

Formázott: Felsorolás és számozás

A támogatásokra minden évben külön kormányrendeletben szabályozottak alapján pályázat nyújtható be. A támogatások célja a bölcsődék és a közoktatási intézmények infrastrukturális fejlesztése, valamint közösségi buszok beszerzésének támogatása a megváltozott közoktatási struktúra működési feltételeinek megteremtéséhez.

### 1.2.3 Megyei és egyéb források

Formázott: Felsorolás és számozás

A Somogy Megyei Közoktatási Közalapítvány minden évben pályázatokat ír ki a megyében működő közoktatási intézmények részére. A támogatások célrendszere a megye közoktatásának tartalmi, szervezeti modernizációját támogatja, sok ponton illeszkedik a stratégiában megfogalmazott célokhoz. Országos ágazati pályázatok: Oktatásért Közalapítvány, Tempus Közalapítvány

### 1.2.4 Esélyegyenlőség: halmozottan hátrányos helyzetű és sajátos nevelési igényű gyerekek

Formázott: Felsorolás és számozás

Útravaló Ösztöndíjprogram: célja a hátrányos helyzetű gyermekek esélyegyenlőségének elősegítése. (Út a középiskolába, Út az érettségihez, Út a szakmához, Út a tudományhoz alprogramok)

Fogyatékos Gyermekek, Tanulók Felzárkóztatásáért Országos Közalapítvány: célja a fogyatékos gyermekek, tanulók ellátásában közreműködő intézményrendszer fejlesztése, pedagógiai programok, megoldások, eljárások kifejlesztése.

Hátrányos helyzetű tanulók Arany János Tehetséggondozó Programja: célja a hátrányos helyzetű tehetséges nyolcadik osztályos tanulók segítése.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Hátrányos helyzetű tanulók Arany János Kollégiumi Programja: halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek kollégiumi támogatása.

## Szakmai megújulás a kistérségben:

Törölt: 1

.....Oldaltörés.....

### 2.1 Eredményesség a szakmai fejlesztési pályázatokban

A kistérségi társulás Munkaszervezete eredményes pályázati tevékenységet végez. Feltárja a pályázati lehetőségeket, és a fenntartók, intézmények figyelmébe ajánlja, térségi szintű pályázatokat ír, illetve koordinál. A kistérség támogatást kapott a többcélú kistérségi társulások megalakulásának ösztönzését szolgáló „modellkísérlet” megvalósítására. A Munkaszervezet (valamennyi intézmény vonatkozásában) benyújtott pályázatán 1 millió Ft-ot nyert 2007-ben a szakmai szolgáltatás továbbfejlesztésére, a pedagógiai szakmai munka színvonalának emelésére. Ugyancsak ebben az évben a DDRMK pályázatán 3 évre a tanórán kívüli szakmai, pedagógiai munka végzésére egy álláshelyhez jutott a kistérség. (Szocializációs mentortanárt alkalmaznak a támogatáson elnyert pénzzel.)

A TÁMOP 3.1.4. pályázat keretében a 3.2.2. pályázat nyertesével a „kontaktus” D-D R. Közoktatási Hálózat Koordinációs Központtal partnerként kerül megvalósításra a „Területi együttműködések, társulások, hálózati tanulás” című projekt, amely az egész életen át tartó tanulás megalapozását, a minőségi oktatás támogatását szolgálja.

Az intézmények többnyire a fenntartóval együttműködve nyújtottak be pályázatokat. Az elnyert pályázati forrásokat elsősorban az oktatás infrastruktúrájának fejlesztésére, taneszközök és szakmai felszerelések beszerzésre fordították.

Szakmai, pedagógiai fejlesztésre nyert el pályázati támogatást Andocs, és Törökkoppány. Andocson a pedagógiai program és a minőségirányítási program elkészítését, Törökkoppányban e-tananyag fejlesztését oldották meg a támogatásból.

### 2.2 A pedagógiai munka megújításának szükségessége és lehetséges irányai a kistérség iskoláiban

A fejlesztési programra a forráshiány, az egyre nehezebben finanszírozható szétaprózott intézményrendszer mellett az alábbi jelenségek miatt is szükség van:

A gyermekek, tanulók társadalmi helyzete, szociokulturális körülményei és az ebből fakadó hátrányok kompenzálása az óvodai és az iskolai ellátás feladata. A hátrányos helyzetű tanulók 40%-ot elérő, a SNI és halmozottan hátrányos helyzetű tanulók 10%-ot elérő aránya az óvodáktól és az iskoláktól speciális pedagógiai eljárásokat kíván. Az eddig alkalmazott pedagógiai módszerek, eljárások még kevés eredményt hoztak. A tanulói motiváció alacsony, a tanórai fegyelem javításra szorul. A különböző eredményességi mutatók között ugyan vannak biztatóak is (verseny eredmények, felvételi adatok), de a hátrányokkal érkezők felzárkóztatása kevés eredménnyel jár. Erre hívják fel a figyelmet a kompetencia mérések eredményei, amelyek néhány kivételtől eltekintve jelentősen elmaradnak az átlagtól.

Törölt: jelenleg

Törölt: sajnos

Törölt: hoznak

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

A kistérség közoktatás-fejlesztési programjának kulcsa, hogy milyen mértékben sikerül a fejlesztési programokba bevonni a pedagógusokat. Ez csak folyamatos szakmai kommunikációval, és a partneri együttműködés figyelembevételével lehetséges. Általánossá kell válnia az értékelő esetmegbeszéléseknek, a problémamegoldó fórumoknak, a hospitálásra épülő együttműködésnek. A fejlesztési programban kiemelkedő eredményeket elérő kollégákat mind anyagi, mind pedig erkölcsi elismerésben kell részesíteni. Ennek kapcsán a pedagógusok teljesítményértékelését is a szakmai megújulás szolgálatába kell állítani.

A hatékony pedagógiai munka szervezeti kereteit, hátterét a kistérségi közoktatás-fejlesztési terv pontosan meghatározza. Ezek célirányos felhasználása a kiemelkedő egyéni teljesítmények mellett a jó csapatmunkát is feltételezi. Az eredményes csapatmunka pedig csak magas színvonalú vezetői munkával, valamint jól szervezett, együttműködésre képes, korszerű szakmai, pedagógiai kultúrával rendelkező pedagógus közösségekkel képzelhető el. A szétaprózott kistérségben ennek megoldása komoly kihívás. Az informatikai háttér biztosítása, ennek használatára történő felkészítés, a térségen belüli mobilizáció feltételeinek biztosítása mellett az intézményi integrációs folyamatok továbbvitele is garancia lehet sikerre.

A hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatása, a tehetséges tanulók hatékony fejlesztése egyaránt megoldandó feladat. Integrált nevelésük új módszereket, célirányos (Integrált Pedagógiai Rendszer) és éppen ezért hatékonyabb szakmai programok alkalmazását és elterjesztését feltételezi.

A kompetenciák fejlesztését szolgáló pedagógiai tevékenységek között szerepelnie kell a tanulási és magatartási zavarok kialakulását megelőző, a tanulási motivációt erősítő és fenntartó, a kommunikációs képességeket fejlesztő, a közösségfejlesztő, közösségépítő, az előítéletek kezelését szolgáló programoknak. A kulcskompetenciák közül előtérbe kell helyezni a matematikai, olvasás, szövegértési, a pályaválasztási szociális kompetenciákat. Ezek fejlesztése csak egységes ráhatás eredményeként képzelhető el: minden foglalkozáson, minden tanórán és a szabadidős tevékenység során kiemelt célként kell kezelni. A pedagógusok által alkalmazott módszerek között meg kell jelennie az egyéni haladási ütemet segítő differenciált tanulásszervezésnek, a kooperatív és projekt módszereknek, a drámapedagógiának. Az integrációt segítő tanórán kívüli programok, szabadidős tevékenységek hatékonyabbak lehetnek a civil szervezetekkel való együttműködés, és a művészeti oktatás mikrocentrumokba történő megszervezése kapcsán.

A jogszabályi változásoknak megfelelően 2008. szeptember elsejétől fokozatosan be kell vezetni a nem szakrendszerű oktatást az 5-6. évfolyamon. Az ebben rejlő pedagógiai előnyöket a fejlesztési program szolgálatába kell állítani.

A fentiekben kifejtett fejlesztési irányok az intézményeken belül kell, hogy hassanak. Természetesen ezen eljárások eredményessége a kistérség által ellátott szakszolgálati feladatellátás bővítésével, a szakmai szolgáltatás támogató közreműködésével, és a folyamatok eredményességét folyamatosan figyelemmel kísérő társulási munkaszervezettel, együttműködő fenntartókkal lehetséges.

Középiskola

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

A kistérség középfokú iskolájában a pedagógiai munka megújítását legfőképpen a következő két tényező indokolja:

- a bukások igen magas száma (különösen a szakiskolai tagozaton)
- az érettségit adó iskolatípusból a felsőoktatásban továbbtanulók arányának az országos átlaghoz viszonyítva igen alacsony aránya.

Tekintettel arra, hogy a Rudnay Gyula **TISZK** ún. összetett közoktatási intézmény, kiváló lehetőség adódik a komprehenzivitás megvalósítására, komprehenzív iskola kialakítására. A mindennapi pedagógiai munkában törekedni kell a heterogén csoportösszetételek kialakítására, illetve megtartására. Ennek a törekvésnek nemcsak a tanulók osztályba-sorolásánál kell jelentkeznie, hanem az osztályokon belül az egyes munkafolyamatokban, a csoportmunka, a tanulói együttműködések alkalmával is. Az iskolában minden részmozzanat, minden pedagógiai elem a gyerekek sokoldalú fejlődését kell, hogy szolgálja. Mindenkit a saját bázisán kell a lehető legmagasabbra eljuttatni színvonalas pedagógiai differenciálás útján.

**Formázott:** Behúzás: Bal: 1,06 cm, Felsorolás + Szint: 2 + Igazítás: 1,9 cm + Tabulátorhely: 2,54 cm + Behúzás: 2,54 cm, Tabulátorok: 1,69 cm, Tabulátorlista + Nincs 2,54 cm

**Törölt:** Középkis, Szakiskola és Kollégium

Meg kell szüntetni - akár a pedagógiai program átdolgozása révén is - a képzési zsákutcákat. A középiskolában - a még oly gondos tanári munka ellenére is - lemaradókat lehetőleg évvesszélés nélkül a szakiskola felé kell irányítani, a szakiskolai képzésben kiemelkedően jól teljesítőket - szintén idővesztés nélkül - az érettségi vizsgával záruló tagozatra kell átirányítani.

A helytelen, tartós munkanélküliséghez vezető pályaválasztás elkerülése érdekében - más kistérségek középkisbevonásával, akár a velük történő megállapodások megkötésével - jelentősen megerősíteni szükséges a pályorientációs tevékenységet a tanórai és a tanórán kívüli keretek között egyaránt. Az iskolában végzettség munkaerőpiaci helyzetének javítása érdekében szükséges az idegen nyelv oktatásának kiterjesztése a teljes szakiskolai tagozatra.

A felsőoktatási felvételi arányok javítása hatékony, egyénre szabott tehetséggondozó foglalkozások beállításával érhető el.

Indokolt az iskola menedzsmentjének egy, a hátrányos helyzetű tanulókat befogadó intézmények vezetőinek kiírt szakirányú továbbképzést elvégezni. Ennek keretében szerteágazó munkájukhoz jól használható jogi, tanügyi, didaktikai kommunikációs ismeretekhez juthatnak.

A pedagógusok hét évenként kötelező 120 órás továbbképzéseinek tervezésekor a kompetencia-alapú oktatásra, a HH és a HHH fiatalok integrációjára felkészítő tanfolyamokat kell preferálni.

### 2.3 Javaslato k a pedagógiai munka megújításában résztvevő lehetséges partnerekre és tevékenységekre: szakszolgálat, szakmai szolgáltatás

A közoktatásról szóló törvény 2007. évi módosítása az „Egységes pedagógiai szakszolgálatot ellátó intézmény” feladatkörének bővítését teszi lehetővé. E szerint ezek az intézmények az utazó szakember hálózat működtetésével valamennyi SNI tanuló nevelésében, fejlesztésében részt vállalhatnak. A jogszabály által megszabott módon, a szakszolgálat keretében működtethető a családsegítő szolgálat és az iskola-egészségügyi ellátás is. Megfontolásra érdemes, hogy a kistérségben is ezt a szervezeti formát alakítsák ki.

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

Tabon az Általános Iskola keretén belül működő Szakszolgálat jogi helyzetét tisztázni szükséges. Jelenleg vezetője munkaközösség-vezető beosztásban dolgozik.

A szakszolgálat dolgozóinak számát – a feladat összetettségének megfelelően – utazó gyógypedagógussal, logopédussal, fejlesztő pedagógussal, gyógytestnevelővel és a munkát segítő adminisztrátorral szükséges bővíteni ahhoz, hogy a kistérség egészére vonatkozóan el tudja látni a feladatát. Az utazó szakemberek egyben a szakmai innováció ösztönzői, a legújabb módszerek terjesztői is lehetnek.

A szakmai szolgáltatás hatékonyságának javítása kulcskérdés a kistérség pedagógiai munkájának megújításában. A pedagógusok továbbképzésének átgondolt szervezésével a pedagógus kompetenciák bővítése, az intézmények közti műhelymunka hasznosítása, a személyi erőforrások kistérségi szintű hasznosítása válik lehetővé.

A szakmai szolgáltatás feladatait a társulás munkaszervezetétől célszerű lenne intézményegységként áthelyezni a tabi többcélú intézmény keretei közé, ahol feladatait önálló szakmai hatáskörrel és felelőséggel végezné, esetenként együttműködve régióon belüli vagy kívüli más szakmai szolgáltató szervezetekkel. Az így létrehozott intézményegység a kistérség közoktatás-fejlesztési programjának értékelésében, az innovációs lehetőségek felkutatásában, az azokhoz való kapcsolódásban is kulcsszerepet játszhat. A kistérség közös szakmai problémáit és az itt élő pedagógusok igényeit ismerve, a képző szakemberekre, a szakértőkre fordítható anyagi források jobb kihasználásában is fontos feladatokat oldhatnak meg.

## 2.4 A közoktatási feladatellátás minőségirányítása

A kistérség rendelkezik kistérségi szintű minőségirányítási programmal. (Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás Minőségirányítási Program 2007.) Ebben a kistérség megfogalmazta minőségpolitikáját, ehhez kapcsolódóan a térségben zajló közoktatási feladatellátás minőségi teljesítéséhez érvényesítendő minőségelveket.

A kistérség minőségcéljai:

- A közoktatási rendszer jogszerű, törvényes, költség hatékony, racionális működtetése
- Közoktatási közszolgáltatás minőségelvű fejlesztése, partnerközpontú működtetése
- Nyitott tanulási környezet megteremtése, az egyéni önmegvalósításhoz szükséges ismeretek, készségek elsajátításának biztosításával
- A pedagógiai kultúra korszerűsítése
- A kistérségi szintű oktatásirányítás hatékonyságának növelése
- Pályaorientációs tevékenységek erősítése
- A hátrányos helyzet kompenzálása, az esélyegyenlőség biztosítása a helyi rendszerben
- A folyamatos fejlődés biztosítása a rendszer egészében az ellenőrzési/önellenőrzési és az értékelési/önértékelési rendszer működtetésével

A minőségcélhoz feladatok, sikerkritériumok, indikátorok és határidők tartoznak. A minőségirányítási program tartalmazza továbbá az információáramlás rendjét, mind a társulási tanács, mind pedig a munkaszervezet és az intézmények vonatkozásában. Felsorolja az együttműködő partnereket, a kapcsolattartás formáját, gyakoriságát, a dokumentálás módját. Kitér a szervezési, tervezési feladatok megosztására, ajánlást tesz és összehangolja az ellenőrzéssel, értékeléssel kapcsolatos fenntartói feladatokra.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

A kistérségi minőségirányítási program megvalósításában, továbbá annak értékelésében meghatározó szerepe van a munkaszervezetnek.

Törölt: 1

-----Oldaltörés-----

## 2.5 Közös irányelvek a külső értékelések számára (fenntartói értékelés)

Az elfogadott kistérségi szintű minőségirányítási program nemcsak elveket fogalmaz meg a fenntartói értékelés számára, hanem konkrét javaslatokat tartalmaz a fenntartói értékelés szakszerű és célirányos megvalósításához. Az említett dokumentum részeként a kistérség rendelkezik a törvényességi, pénzügyi és szakmai ellenőrzési programmal. A program az ellenőrzés tartalmát, módszerét, időpontját és érintettjeit egyaránt tartalmazza. Az ellenőrzésekhez kapcsolódóan a javasolt értékelési szempontok a következők:

- Tanulási eredményesség
- A fenntartói elvárások teljesülésének értékelése
- Az intézményvezető (vezetés) munkájának értékelése. A vezetők teljesítmény értékelése
- A működés hatékonysága
- Az intézményi fejlődés, a fejlesztési terv megvalósulása, eredményei

A kistérség közoktatás-fejlesztési tervének sikere leginkább a felzárkóztatás hatékonyságán, eredményességén múlik. Ennek megítéléséhez az országos kompetenciamérések eredményei megfelelő adatokat szolgáltatnak. A felzárkóztatás szempontjából legfontosabb cél a minimális szint alatt teljesítő tanulók arányának csökkentése. A kapott eredmények elemzése, a következtetések levonása tehát nem csak intézményi, hanem kistérségi szintű feladat is. A kistérség minőségirányítási programja megfelelően szabályozza ezt a folyamatot. Az országos kompetenciamérés eredményeit az intézményfenntartók megküldik a munkaszervezet vezetőjének elemzés és összehasonlítás céljából. Amennyiben a mérések eredménye elmarad a központilag meghatározott minimumtól, illetve nem csökken a minimum alatt teljesítők aránya a társulás segítséget nyújt az intézkedési terve(ek) elkészítéséhez, szükség esetén igénybe veszi szakmai szolgáltató és/vagy szakértő segítségét.

## 2.6 Közös irányelvek a kistérségi minőségbiztosítás számára

A kistérség intézményei többségében a Comenius I. partnerközpontú közoktatási minőségbiztosítási rendszer elemeit építették be saját gyakorlatukba. Ennek megfelelően rendszeresen felméri a tanulók, szülők, pedagógusok, fenntartók igényét és elégedettségét. A kistérségi minőségirányítási program megfogalmazza azokat a közös irányelveket, amelyek a partnerközpontú működés alapjait jelentik a kistérségben:

- Minőségfejlesztési rendszer működtetése során a PDCA ciklus megvalósítása a mikro-társulások és az intézmények szintjén egyaránt
- Partneri igény-és elégedettség mérés megvalósítása intézményi és társulási szinten.
- Partnerek bevonása az őket érintő döntések előkészítésbe.
- Partnerek azonosítása, a kommunikáció rendszerének kidolgozása, folyamatának szabályozása. Ennek keretében a térségi oktatási honlap elkészítése, karbantartása.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

### 3. Építészeti és műszaki fejlesztések, berendezések, járművek

Az infrastrukturális fejlesztéseknél kiemelt figyelmet kell fordítani az alábbiak érvényesítésére:

- 11/1994 (VI.8.) MKM rendelet 7. melléklet – kötelező minimális eszköz- és felszerelési jegyzék, teljesítés 2008-ig kötelező eszközök és helyiségek megléte
- 19/2002. (V.8.) OM rendelet az épületekre vonatkozó építészeti – műszaki feltételek

#### 3.1 Bölcsődei és óvodai fejlesztések

Az óvodák fejlesztésénél, bővítésénél figyelembe kell venni, hogy a gyereklétszám hosszú távon – központi helyzeténél fogva – elsősorban Tabon és Andocsra bízható. Andocsi óvoda épületének hiányosságai miatt itt sürgetőbb lehet az infrastrukturális bővítés: fejlesztő szoba, étkező, tornaszoba is hiányzik. Rövidtávon a jó kihasználtságot mutatókkal rendelkező óvodákat fel kell újítani.

A fejlesztő szobákat a 11/1994 (VI.8.) MKM. rendelet 7. sz. melléklete alapján fel kell szerelni a következő berendezési tárgyakkal:

- tanulási képességeket fejlesztő eszközök
- tükör
- asztal
- egy gyermek és egy felnőtt szék
- szőnyeg

Mivel a 2007/08-as nevelési évre vonatkozó óvodáztatási adatok alapján a kistérség óvodás korú gyermekeinek közel negyede (24,72%) az Andocs központú mikro-körzeti társulás óvodáiba jár (Andocs székhely-óvoda, Nágocs, Zics, Karád telephely-óvodák), javasolt Andocs mikrocentrum kiemelt fejlesztése: óvoda-felújítás, székhelyen szükség szerint férőhelybővítés. Hasonló a helyzet a törökkoppányi óvodában is (korszerűsítés, szükség esetén bővítés).

A stratégiai célok között említett integráció (az önálló óvodák mikrocentrumokba történő beemelés) érdekében szükséges Tab székhely-óvoda felújítása, esetleges bővítése is. Somogymeggyes, Bábonyamegyer, Bedegkér, a Tab központú mikrokörzeti részei, Kapoly még önálló óvodát tart fenn, amely középtávon a tabinak tagóvodájává válhat.

Törölt: lehet még

Törölt: majdani

Törölt: (

Törölt: ,

Törölt: Kapoly és

Törölt: tart fenn önállóan óvodát, valamennyien

Törölt: .)

#### 3.2 Általános iskolai fejlesztések

A stratégiai célok között szerepel az intézmények közötti integráció, melynek iránya elsősorban a kiemelt mikrocentrumok fejlesztésére, bővítésére (Tab, Andocs, Törökkoppány) hívja fel a figyelmet. A tanulói összetétel miatt a létrehozandó valamennyi iskola-centrumban is egy-egy fejlesztő szobát célszerű kialakítani a logopédus és a fejlesztő pedagógus hatékony és eredményes munkavégzése érdekében. A fejlesztő szobákat a 11/1994 (VI.8.) MKM. rendelet 7. sz. melléklete alapján az óvodáknál részletezett berendezési tárgyakkal kell felszerelni.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

A halmozottan hátrányos helyzetű tanulók kiemelkedően magas aránya miatt a leghátrányosabb mikrocentrum, Andocs közoktatási intézményeinek műszaki és infrastrukturális fejlesztése különösen indokolt. Az integrációs folyamat eredményeként növekedni fog a tanulólétszám és erre is fel kell készíteni az iskola épületét: két új tanteremet és egy tornateremet kell építeni, szertárt, orvosi szobát kialakítani. Az átalakítások eredményeként a meglévő helyiségek funkciójának módosításával egy könyvtár szobát is ki lehet alakítani.

A fenntartói döntéseket követően a tabi közoktatási mikrocentrum 2009. szeptember 1-jétől Integrált Közoktatási Központként fog működni 6 alapfeladatnak (8 évfolyamos általános iskola, óvoda, bölcsőde, zeneiskola, egységes pedagógiai szakszolgálat, szakmai szolgáltatás) megfelelő intézményegységgel, 3 iskolai és 3 óvodai tagintézménnyel.

A kistérség településeinek 50%-a (12 település) számára ellátja az általános iskolai feladatokat, 10 település számára az óvodait, pedagógiai szakszolgálati és szakmai szolgáltatási feladatot pedig a kistérség egészére.

A megnövekedett gyermek-/tanulólétszám, a kiterjedt feladatrendszer különösen indokolja a következő infrastrukturális fejlesztéseket:

- az iskola Petőfi utcai épületének fűtőkorszerűsítését, nyílás-záró cseréjét, az épület-gépészet felújítását és a tornaterem világításkorszerűsítését, az épület belső rekonstrukcióját,
- a Kossuth L. utcai épület szigetelését, fűtés-korszerűsítését, a tetőhéjazat és a nyílás-zárók cseréjét, tornaszoba, hozzá öltözők, fejlesztő csoportszobák kialakítását, az aula bővítését és játszóudvar létesítését,
- az óvoda épületében bölcsőde kialakítását, az épületegyüttes tetőcseréjét, a korszerű funkcióknak megfelelő csoport- és fejlesztőszobák, kiszolgáló és szociális helyiségek kialakítását,
- a környező településeket is kiszolgáló, egy 1.200 adagos konyha és étkező teljes belső felújítását.

Formázott: Felsorolás és számozás

Törökkoppányban az Általános Iskola világításának korszerűsítése, a tornaterem, színpad felújítása a legfontosabb feladat.

A fejlesztések során tekintettel kell lenni, az akadálymentesítésre, a környezetbarát műszaki megoldásokra, az energiatakarékosságra, és az IKT eszközök használatának műszaki előkészítésére.

### 3.3 Középiskolai, szakközépiskolai, kollégiumi fejlesztések

A munkanélküliség, különösképpen a pályakezdő munkanélküliek arányának csökkentése érdekében meg kell vizsgálni, hogy a kistérség középfokú oktatási intézményében mely piaci igényekhez alkalmazkodó szakképzések bevezetése indokolt.

Az új Országos Képzési Jegyzéknek megfelelő, a Térségi Integrált Szakképző Központ többi iskolájával egyeztetett szakképzések tárgyi feltételeit (eszközök, gépek beszerzések) feltételeit meg kell teremteni.

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

#### 4. Tervezői állásfoglalás, javaslatok az intézménystruktúrára és a szakmai fejlesztésekre vonatkozóan

A kistérség közoktatás-fejlesztési programja csak külső pályázati források bevonásával valósítható meg. A térség sajátos helyzete, a pályázati kiírások és célirányos normatív támogatások feltételrendszere egyértelmű irányt és keretet szab a kialakítandó intézményrendszernek és a fejlesztési programnak.

A térségben a közoktatási feladatellátást biztosító intézményfenntartó mikro-térségek a feladatellátás alapegységének tekinthetők. Javaslatunk szerint Tab, Andocs és Törökkoppány lehetnek azok a kiemelt mikro-térségi centrumok, ahol az óvodai, iskolai, művészeti és szakszolgálati feladatellátás, a belső szakmai megújulás helyi központjait ki lehet alakítani.

Az óvodák közötti integráció célja, hogy az egy csoportos óvodák szakmai elszigetelődése megszűnjön. Az óvodák (bölcsőde) tagintézménnyé szervezésének javasolt irányai:

- Kapoly → Tabi központú mikrokörzet
- Kisbárapáti → Andocs központú mikrokörzet
- Kánya, Tengőd → Tabi központú mikrokörzet

Történjen meg a közoktatási törvény előírásainak megfelelően a nyolcnál kevesebb évfolyammal működő intézmények (Kánya), illetve a 7-8. évfolyamon alacsony (az osztály létszáma nem éri el a 15 főt) létszámmal működő intézmények integrálása a mikrocentrumokba. Az intézmények közötti integrációs folyamatok részeként a csoportösszevonásokat és a stabil tanulólétszám kialakítását az alábbiak szerint célszerű elvégezni:

- Bedegkér, Somogyegres (már most a Tabi mikrokörzet tagja), Kánya 1-4 évfolyamos osztályainak integrálása Tengőd telephelyre a Tabi mikro-körzetbe a Tabi iskola tagintézményeként. Így a tagintézményben az 1-4 évfolyamon 20 feletti átlagléttszámokkal és megfelelő szakmai feltételek mellett lehetne oktatni.
- Somogyegres 2008. január 1.-től a Tabi mikrokörzet tagja, így a jogszabályi előírásoknak megfelelően működik az intézmény, de az 1-4. évfolyamon az összevonást csak az intézmény megszüntetésével és a tanulók Tabra történő átirányításával lehet elérni.
- Nágocs felsős tanulói közül legalább a 7-8. évfolyam Andocsra irányítása szükséges. Helyben legfeljebb az 1-6. évfolyam indítása javasolt.
- A bejáráshoz iskolabusz járat biztosítására van szükség.

A halmozottan hátrányos helyzetű tanulók felzárkóztatása érdekében az intézmények vezessék be és alkalmazzák az oktatási miniszter által kiadott integrált pedagógiai rendszert. A kapcsolódó adatszolgáltatást és az integrációs normatívára való jogosultság megállapítását mikrotérségi szinten kell megszervezni. Az iskoláknak, óvodáknak az adatszolgáltatásban érintett szülőket tájékoztatni kell, és a megfelelő együttműködési fórumokon meg kell nyerni őket a közös pedagógiai célnak. Az IPR alkalmazása során szoros partneri kapcsolatokat kialakítására kell törekedni. Alkalmazni kell a programhoz kapcsolódó önértékelési rendszert.

A felzárkóztatás és az esélyegyenlőség biztosítása érdekében javasolt a szakszolgálati rendszer fejlesztése. Törekedni kell a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek, valamint minden SNI gyermek minél korábbi óvodáztatására.

**Törölt:** <#>Tabi bölcsőde → Tabi központú mikrokörzet¶

**Törölt:** Bedegkér,

**Törölt:** , Bedegkér, Somogyegres

**Törölt:** tagintézménnyé alakítása Tab vonatkozásában. (

**Törölt:** ). í

**Törölt:** fog

**Törölt:** n

**Törölt: ¶**  
A mikrocentrumokban a művészeti oktatás feladatainak ellátását részben a Tabi Zeneiskola, részben az alapítványi fenntartásban működő Karádi Művészeti Iskolával kötött feladatellátási megállapodás alapján lehet biztosítani. A feladatellátási megállapodásban tisztázni kell a helyben történő feladatellátás feltételeit, és a művészeti iskola szerepét a mikrocentrum pedagógiai tevékenységében és a helyi, civil életében. A művészeti oktatást ennek keretében klasszikus zene, népzene és néptánc tanszakokon lehet biztosítani. A mikrocentrumokban a helyben történő néptánc oktatás feltételeit előzetesen biztosítani kell.¶

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** x

**Törölt:** 6

Biztosítani kell a korai fejlesztés és gondozás feltételeit. A szakemberek és a technikai feltételek, helyiségek biztosításával valamennyi óvodát és iskolát alkalmassá kell tenni a hátrányos helyzetű és SNI gyermekek integrált nevelésére, oktatására, fejlesztésére. Ezért javasoljuk az iskola és óvoda centrumokban 1-1 fejlesztő szoba kialakítását, amelyben zavartalan körülmények között tud felváltva dolgozni a logopédus és a fejlesztő pedagógus.

A SNI gyermekek felkutatása, kistérségen belüli nyilvántartása, ellátásuk egységes tervezése, vizsgálataik és kontrollvizsgálataik nyomon követése érdekében célszerű a megfelelő feladat- és hatáskörök (kistérségi szintű) biztosítása a kistérség szakszolgálati intézményegységénél. Az említett intézményegység dolgozzon ki akcióttervet a hátrányos helyzetű tanulók lemorzsolódásának megakadályozására. A hátrányos helyzetű és SNI gyermekek kistérségi ellátásának javítása érdekében a humánerőforrás fejlesztését javasolt a szakmai szolgáltatásokat szervező és végző intézmény munkájának segítésére.

A mikrocentrumokban célszerű az integrált nevelés-oktatás hatékonyságát növelő gyógypedagógiai/pedagógiai asszisztensek alkalmazása.

A pedagógiai szakmai szolgáltatási feladatok hatékony ellátása érdekében javasolt e feladat önálló intézményegységgel történő ellátása a tabi többcélú intézmény szervezeti keretei között. Kiemelt feladata a kistérségi szinten szervezett humánerőforrás fejlesztés és egységes továbbképzési tervezés megvalósítása.

Az intézményi integrációt követően történjen meg az alkalmazott taneszközök, tankönyvek felülvizsgálata is.

Az iskolák nevelési, oktatási eredményességének javítása érdekében a kompetenciamérések eredményeinek ne csak kistérségi, hanem intézményi szintű hasznosítása is történjen. Ennek érdekében el kell végezni minden dolgozat kijavítását és feldolgozását, az eredmények feladatok szintjén történő vizsgálatát. Az osztályszintű elemzések elvégzését a lemaradó (az 1. szint vagy az alatt teljesítő) tanulók feltárását és egyéni fejlesztésének tervezését. A helyben maradt dolgozatok eredményeinek feldolgozásához az intézmények használják fel az OH Országos Közoktatási Értékelési és Vizsgaközponttól kapott szoftvert, és arra alapozva készítsenek fejlesztési tervet, annak végrehajtását ellenőrizték.

**Törölt:** nevelési, pedagógiai programok felülvizsgálata és a kistérségi középtávú közoktatás-fejlesztési terv célkitűzéseivel való összhangba hozása. A felülvizsgálat terjedjen ki

**Törölt:** ára is

## 5. Nyomon követés és értékelés

A kistérség közoktatásának eredményességét és hatékonyságát a kistérség a minőségirányítási program alapján folyamatosan figyelemmel lehet kísérni. A program a kistérségi szinten meghatározott irányítási, értékelési feladatokkal nyomon követhetővé tette a kistérségi szintű közoktatási folyamatokat. A fenntartók számára megfogalmazott ajánlásokkal, javaslatokkal ugyanakkor megteremti a mikrocentrumok szintjén is a hatékony – és a kistérségi folyamatokkal összehangolt – értékelések alapjait.

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

Jelen középtávú közoktatás-fejlesztési terv monitoringja és az ezen alapuló értékelés a minőségirányítási programmal összhangban fogalmazódott meg. Jellegénél fogva a fő fejlesztési célok megvalósulását vizsgálja az alábbi elvek figyelembevételével:

- A célokhoz rendelt indikátorok (21. sz. táblázat) előrehaladása igazolja a fejlesztő célú beavatkozások megfelelő végrehajtását.
- A monitoring alapján elkészített értékelés az eredmények, és a hatások alapján ítéletet alkot a program megvalósításáról.

Az indikátorok nyomon követése és az azt követő értékelés a kistérségi szakmai szolgáltató szervezet feladata és a munkaszervezet felelőssége, amely a monitoring útján kapott információk alapján képes lépéseket tenni, ha negatív eltérés tapasztalható az indikátorok elvárt alakulásában.

A kialakított indikátorokat mennyiségi és minőségi vonatkozásban képesek felmérni a program alakulását. Kapcsolódnak a térségi minőségirányítási programhoz.

21. sz. táblázat

### A kistérségi közoktatás-fejlesztési terv megvalósítása értékelését lehetővé tevő indikátorok

Fajta	Indikátor	Mért változás	Módszer
Mennyiségi	A mikrocentrumokban nyújtott közoktatási szolgáltatások és az igénybevevők száma <ul style="list-style-type: none"> <li>- óvoda: létszáma</li> <li>- iskola: létszáma</li> <li>- szakszolgálat: igénybevevők száma</li> <li>- művészeti oktatás: létszáma</li> </ul>	Hogyan alakul a feladatellátás bővülése és az azokat igénybevevők létszáma a mikrocentrumokban	Statisztika
	Pedagógus továbbképzések adatai: <ul style="list-style-type: none"> <li>- módszertani képzések óraszám</li> <li>- egyéb képzések óraszám</li> </ul>	A pedagógusok felkészültségében a tudás, készség, képesség, képzettség változása	Dokumentum-elemzés
	Intézményi kapacitások alakulása <ul style="list-style-type: none"> <li>- létszám/férőhely</li> <li>- létszám/csoport</li> </ul>	A létszám változása a kapacitás függvényében, hatékonyság.	Statisztika

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

	Infrastrukturális fejlesztések az egyes mikrocentrumokban <ul style="list-style-type: none"> <li>- bővítés</li> <li>- felújítás</li> <li>- felszerelés</li> </ul>	Az összegszerű ráfordítások alakulása a költségvetési beszámolók alapján	Pénzügyi statisztika
<b>Minőségi</b>	Az integrált nevelésbe bevont gyermekek/tanulók aránya (bevont/összes HHH)	Az IPR alkalmazása milyen mértékben terjed a legjobban rászoruló (HHH) körében	Statisztika
	Az 1. vagy az alatti képességszinten teljesítő tanulók száma <ul style="list-style-type: none"> <li>- Matematika</li> <li>- Olvasás, szövegértés</li> </ul>	Milyen mértékben sikerül csökkenteni a két kompetencia területen a minimum szint alatt teljesítő tanulók számát	Országos kompetencia mérés
	Az intézmények által alkalmazott új pedagógiai, oktatási programokat heti rendszerességgel használó tanulók száma (fő/program)	Az új szakmai programok (SNI együttnevelése, IPR, kompetencia) megvalósításában milyen mértékben vesznek részt az egyes intézmények	Dokumentum elemzés (tanmenetekben tervezett)
	A közoktatás minőségének javítását szolgáló szakmai együttműködések száma (db)	Milyen mértékben vesznek részt az egyes intézmények a kistérségi szintű szakmai műhelymunkában, jó gyakorlatok átvételében, közös programokban	Dokumentum (éves beszámolók)

Tab, 2009. június 29.

**Törölt:** Budapest, 2007. november 15.

**Törölt:** 104

**Törölt:** 7

**Törölt:** X

**Törölt:** 6

Társulási Tanács által a 2009. (VI. 29.) TKT számú határozattal elfogadva.

## MELLÉKLETEK

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Óvodák létszámadatai																	
Település	Intézmény/ intézményegység neve	Nevelési év	Férőhely (alapító okirat és ktv)	Gyermeklétszám (fő)	Kihhasználtság (%)	Települési gyermek		Bejáró gyermek		Bejárók közül szervezetten (óvodabusz) utaztatott		Összes gyermekből					
						fő	%	fő	%	fő	%	hátrányos helyzetű	halmozottan hátrányos helyzetű	veszélyeztetett	magatartás és beilleszkedési nehézségek	sajátos nevelési igényű	intézeti nevelt
Andocs	Óvodai Tagintézmény	2005/2006.	50	44	88	43	97,73	1	2,273	0	0	33	0	0	4	1	0
		2006/2007.	50	48	96	47	97,92	1	2,083	0	0	32	0	0	8	1	0
		2007/2008.	50	52	104	49	94,23	3	5,769	1	1,923	28	0	0	2	1	0
Bábonymegyer	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	25	27	108	27	100	0	0	0	0	6	0	7	3	0	0
		2006/2007.	25	27	108	27	100	0	0	0	0	6	0	13	3	0	0
		2007/2008.	25	24	96	24	100	0	0	0	0	5	0	10	3	0	0
Bedegkér	Általános iskola és napköziotthonos óvoda	2005/2006.	25	17	68	12	70,59	5	29,41	0	0	14	0	0	0	0	0
		2006/2007.	25	22	88	19	86,36	3	13,64	0	0	16	0	0	0	0	0
		2007/2008.	25	24	96	24	100	0	0	0	0	10	11	0	0	0	0
KÁNYA	ÓVODA	2005/2006.	25	10	40	9	90	1	10	0	0	4	1	1	1	0	0
		2006/2007.	25	11	44	10	90,91	1	9,091	0	0	3	1	1	2	1	0
		2007/2008.	25	13	52	11	84,62	3	23,08	0	0	4	1	1	2	1	0
Kapoly	Kapolyi Óvoda	2005/2006.	22	15	68,18	15	100	0	0	0	0	2	0	0	5	0	0
		2006/2007.	22	13	59,09	13	100	0	0	0	0	2	0	0	2	0	0
		2007/2008.	22	13	59,09	13	100	0	0	0	0	4	0	0	1	0	0
Kisbárapáti	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	50	34	68	20	58,8	19	55,88	0	0	15	0	0	0	0	0
		2006/2007.	50	35	70	20	57,14	15	42,86	0	0	13	0	0	0	0	0
		2007/2008.	50	30	60	18	60	12	40	0	0	17	0	0	0	2	0
Nágocs	Óvodai	2005/2006.	25	25	100	25	100	0	0	0	0	14	0	0	3	0	0

Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás Közoktatás-fejlesztési Terve, 2007. 2009.

	Tagintézmény	2006/2007.	30	27	90	26	96,3	1	3,704	1	3,704	12	0	0	5	0	0	
		2007/2008.	30	22	73,33	21	95,45	1	4,545	1	4,545	11	0	1	3	0	2	
Tab	Szivárvány Napközi Otthonos Óvoda	2005/2006.	125	113	90,4	95	84,07	18	15,93	0	0	14	0	14	14	0	0	
		2006/2007.	125	108	86,4	85	78,7	23	21,3	0	0	21	4	12	13	0	0	
		2007/2008.	125	110	88	82	74,55	28	25,45	0	0	17	4	4	0	21	0	
TENGYŐD	ÓVODA	2005/2006.	25	20	80	20	100	0	0	0	0	4	3	6	2	0	0	
		2006/2007.	25	21	84	21	100	0	0	0	0	6	4	5	1	0	0	
		2007/2008.	25	25	100	25	100	0	0	0	0	4	1	8	2	0	0	
Törökkoppány	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	40	27	67,5	15	55,56	12	44,44	12	44,44	10	5	1	0	0	0	
		2006/2007.	40	26	65	15	57,69	11	42,31	11	42,31	9	4	2	2	0	0	
		2007/2008.	40	32	80	11	34,38	21	65,63	21	65,63	11	5	2	3	0	0	
Zics	Nágocsi Ált.Isk.és Óv.Tagóvoda Zics	2005/2006.	25	18	72	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	
		2006/2007.	0	0	####	0	####	0	####	0	####	0	0	0	0	0	0	0
		2007/2008.	0	0	####	0	####	0	####	0	####	0	0	0	0	0	0	0
Zics	Andocs Ált.Isk és Óv.Tagóvoda Zics	2005/2006.	0	0	####	0	####	0	####	0	####	0	0	0	0	0	0	
		2006/2007.	25	17	68	0	0	1	5,882	0	0	6	4	0	0	0	0	
		2007/2008.	25	15	60	0	0	1	6,667	0	0	8	4	0	0	0	0	
Összesen		2005/2006	437	350	80,1	281	80,3	56	16	12	3,43	123	9	29	32	1	0	
		2006/2007	442	355	80,3	283	79,7	56	15,8	12	3,38	126	17	33	36	2	0	
		2007/2008	442	360	81,4	278	77,2	69	19,2	23	6,39	119	26	26	16	25	2	

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Az óvodaépületek helyiségei, terei																
Település	Intézmény/ intézményegység neve	Nevelési év	Gyereklétszám	Csoportszobák száma			fejlesztő szoba	tornaterem	tornaszoba	zuhanyzó	Konyha		Ebédlő	Közösségi tér, aula	Sportudvar	Játsszótér/játsszódudvar
				normál	szükségterem	egy csoport-szobára jutó gyereklétszám					főző	melegítő				
Andocs	Óvodai Tagintézmény	2005/2006.	44	2	0	22	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
		2006/2007.	48	2	0	24	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
		2007/2008.	52	2	0	26	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Bábonymegyer	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	27	1	1	13,5	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1
		2006/2007.	27	1	1	13,5	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1
		2007/2008.	24	1	1	12	0	0	0	1	0	1	1	0	0	1
Bedegkér	Általános iskola és napközi otthonos óvoda	2005/2006.	17	1	0	17	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
		2006/2007.	22	1	0	22	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
		2007/2008.	24	1	0	24	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
KÁNYA	ÓVODA	2005/2006.	10	1	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		2006/2007.	11	1	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		2007/2008.	13	1	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Kapoly	Kapolyi Óvoda	2005/2006.	15	1	0	15	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
		2006/2007.	13	1	0	13	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
		2007/2008.	13	1	0	13	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
Kisbárapáti	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	34	2	0	17	0	1	0	1	1	0	1	0	0	1
		2006/2007.	35	2	0	17,5	0	1	0	1	1	0	1	0	0	1
		2007/2008.	30	2	0	15	0	1	0	1	1	0	1	0	0	1
Nágocs	Óvodai Tagintézmény	2005/2006.	25	1	0	25	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1
		2006/2007.	27	1	0	27	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1
		2007/2008.	22	1	0	22	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

Tab	Szivárvány Napközi Otthonos Óvoda	2005/2006.	113	5	0	22,6	1	1	0	2	0	1	1	1	0	1
		2006/2007.	108	5	0	21,6	1	1	0	2	0	1	1	1	0	1
		2007/2008.	110	5	0	22	1	1	0	2	0	1	1	1	0	1
Tengőd	Óvoda	2005/2006.	20	1	0	20	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1
		2006/2007.	21	1	0	21	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1
		2007/2008.	25	1	0	25	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1
Törökkoppány	Napköziotthonos Óvoda	2005/2006.	27	2	0	13,5	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1
		2006/2007.	26	2	0	13	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1
		2007/2008.	32	2	0	16	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1
Zics	Nágocsi Ált.Isk.és Óv.Tagóvoda Zics	2005/2006.	18	1	0	18	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zics	Andocs Ált.Isk. és Óv.Tagóvoda Zics	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2006/2007.	17	1	0	17	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1
		2007/2008.	15	1	0	15	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1
<b>Összesen</b>		<b>2005/2006.</b>	<b>350</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>18,42</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
		<b>2006/2007.</b>	<b>355</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>18,68</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
		<b>2007/2008.</b>	<b>360</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>18,95</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

Törölt: 104

Törölt: 7

Törölt: X

Törölt: 6

**Az általános iskolai feladatellátás szerkezete Koppány-völgye kistérségben**  
**2009**

<u>Általános iskolai ellátás</u>	<u>Andocs</u>	<u>Kisbárapáti</u>	<u>Nágocs</u>	<u>Kánya</u>	<u>Tengőd</u>	<u>Bedegkér</u>	<u>Somogymegyes</u>	<u>Bábonymegyer</u>	<u>Tab</u>	<u>Törökkoppány</u>
<u>1. Andocs</u>	<u>1-8</u>									
<u>2. Kisbárapáti</u>	<u>5-8</u>	<u>1-4</u>								
<u>3. Nágocs</u>			<u>1-8</u>							
<u>4. Zics</u>			<u>1-8</u>							
<u>5. Bonnya</u>	<u>5-8</u>	<u>1-4</u>								
<u>6. Fiad</u>	<u>5-8</u>	<u>1-4</u>								
<u>7. Kánya</u>				<u>1-4</u>					<u>5-8</u>	
<u>8. Tengőd</u>					<u>1-4</u>				<u>5-8</u>	
<u>9. Kapoly</u>									<u>1-8</u>	
<u>10. Bedegkér</u>						<u>1-4</u>			<u>5-8</u>	
<u>11. Somogyegres</u>									<u>1-8</u>	
<u>12. Somogymegyes</u>							<u>1-4</u>		<u>5-8</u>	
<u>13. Bábonymegyer</u>								<u>1-8</u>		
<u>14. Tab</u>									<u>1-8</u>	
<u>15. Lulla</u>									<u>1-8</u>	
<u>16. Sérsekszőlős</u>									<u>1-8</u>	
<u>17. Zala</u>									<u>1-8</u>	
<u>18. Torvaj</u>									<u>1-8</u>	
<u>19. Törökkoppány</u>										<u>1-8</u>
<u>20. Kára</u>										<u>1-8</u>
<u>21. Somogyacsa</u>										<u>1-8</u>
<u>22. Somogydöröcske</u>										<u>1-8</u>
<u>23. Szorosad</u>										<u>1-8</u>
<u>24. Miklósi</u>										<u>1-8</u>
<u>25. Értény<sup>8</sup></u>										<u>1-8</u>
<u>25. Koppányszántó<sup>9</sup></u>										<u>1-8</u>

<sup>8</sup> Tamási kistérségből intézményfenntartó társulás keretében csatlakozott önkormányzat.

<sup>9</sup> Tamási kistérségből intézményfenntartó társulás keretében csatlakozott önkormányzat.

3/a. sz. melléklet.

**A közoktatási feladat-ellátás szerkezete a Koppány-völgye kistérségben**  
**2009**

**Törölt: ¶**  
Az általános iskolai  
feladatellátás szerkezete  
Koppány-völgye kistérségben¶  
2007

... [28]

Település	Andocs	Kisbárapáti	Nágocs	Zics	Kánya	Tengőd	Kapoly	Bedegkér	Somogyegyes	Bábonymegyér	Tab	Törökkoppány
1. Andocs	ó, m, 1-8	m, 1-4	ó, m, 1-8	ó							b, psz, sz	
2. Nágocs											psz, sz	
3. Zics				ó							psz, sz	
4. Kisbárapáti		ó									psz, sz	
5. Bonnya											psz, sz	
6. Fiad											psz, sz	
7. Kánya					1-4	ó					psz, sz, 5-8., m	
8. Tengőd					1-4	ó					psz, sz, 5-8., m	
9. Kapoly							ó				psz, sz, 1-8., m	
10. Bedegkér								1-4			psz, sz, 5-8., m	
11. Somogyegres											psz, sz, 1-8., m	
12. Somogymegyes								1-4			psz, sz, 5-8., m	
13. Bábonymegyér										1-8., ó	psz, sz, m	
14. Tab											psz, sz, m, 1-8., ó	
15. Lulla											psz, sz, m, 1-8., ó	
16. Sérékszőlős											psz, sz, m	

Formázott táblázat

Település	Andocs	Kisbárapáti	Nágocs	Zics	Kánya	Tengőd	Kapoly	Bedegkér	Somogymegyes	Bábonymegyer	Tab	Törökkoppány
17. Zala											1-8., ó psz. sz. m. 1-8., ó	
18. Torvai											psz. sz. m. 1-8., ó	
19. Törökkoppány											psz. sz.	m, 1-8., ó
20. Kára											psz. sz.	m, 1-8., ó
21. Somogyacsa											psz. sz.	m, 1-8., ó
22. Somogydöröcske											psz. sz.	m, 1-8., ó
23. Szorosad											psz. sz.	m, 1-8., ó
24. Miklósi											psz. sz.	m, 1-8., ó
25. Értény											psz. sz.	m, 1-8., ó
25. Koppányszántó											psz. sz.	m, 1-8., ó

Formázott táblázat

Formázott: Jobb: -0,31 cm

**Jelmagyarázat:**

b = bölcsődei ellátás, psz = pedagógiai szakszolgálat,  
 ó = óvodai ellátás, sz = szakmai szolgáltató  
 1-4 = általános iskola 1-4 évfolyam, m=alapfokú művészetoktatás  
 1-8 = általános iskola 1-8 évfolyam.

Törölt: ¶

Formázott: Betűtípus:  
Félkövér

Formázott: Balra zárt,  
Tabulátorok: 2,8 cm, Balra

Formázott: Balra zárt,  
Tabulátorok: 2,8 cm, Balra  
zárt + 8,89 cm, Balra zárt

**A többcélú kistérségi társulás közoktatási intézményeinek feladat- és kapcsolatrendszere, 2009.**

3/b. számú melléklet

**Andocs központú mikrokörzeti intézményfenntartó társulás**

**Andocsi Általános Iskola, Óvoda és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény**

**óvodai intézményegység**

**általános iskolai intézményegység**

**alapfokú művészetoktatási intézményegység**

**zicsi tagóvoda**  
(1 vegyes csoport)

**nágocsi tagóvoda**  
(1 vegyes csoport)

**kisbárapáti tagintézmény**  
(1-4. évfolyam)

**nágocsi tagintézmény**  
(1-8. évfolyam)

**kisbárapáti tagintézmény**  
(néptánc, népzene)

**nágocsi tagintézmény**  
(néptánc, népzene)

(Fenntartók: Andocs, Nágocs, Kisbárapáti, Bonnya, Fiad, Zics települések önkormányzatai)

**Kisbárapáti Napköziotthonos Óvoda**  
(2 vegyes csoport)

(Fenntartók: Kisbárapáti, Bonnya, Fiad települések önkormányzatai)

**Tab központú mikrokörzeti intézményfenntartó társulás**

**Takács Gyula Általános Iskola, Zeneiskola, Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Egységes Pedagógiai Szakszolgálat, Pedagógiai Szakmai Szolgáltató, Óvoda és Bölcsöde Többcélú Intézmény**

**bölcsödei intézményegység**

**óvodai intézményegység**

**általános iskolai intézményegység**

**alapfokú művészetoktatási intézményegység**

**egységes szakszolgálati intézményegység**  
ellátóhelyek:

**bábonymegyeri tagóvoda**  
**bedegkéri tagóvoda**  
**somogyeggyesi tagóvoda**

**bedegkéri tagiskola (1-4.)**  
**bábonymegyeri tagiskola (1-8.)**  
**somogyeggyesi tagiskola (1.4.)**

**Törökkoppány**  
**Andocs**  
**Nágocs**  
**Kisbárapáti**

(Fenntartók: Tab, Bábonymegyer, Bedegkér, Kánya, Kapoly, Lulla, Sérsekszőlős, Somogyegres, Somogyeggyes Tengőd, Torvaj, Zala települések önkormányzatai)

Formázott: Betűtípus: 14 pt, Félkövér
Formázott: Betűtípus: 14 pt, Félkövér
Formázott ... [29]
Formázott ... [30]
Formázott ... [31]
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [32]
Formázott ... [33]
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [34]
Formázott ... [35]
Formázott: Középre zárt
Formázott: Középre zárt
Formázott: Középre zárt
Formázott: Középre zárt
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [36]
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [37]
Formázott: Betűtípus: Dólt
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [38]
Formázott ... [39]
Formázott ... [40]
Formázott: Középre zárt
Formázott: Középre zárt
Formázott: Betűtípus: 10 pt
Formázott: Középre zárt
Formázott ... [41]

**A többcélú kistérségi társulás közoktatási intézményeinek feladat- és kapcsolatrendszere, 2009.**

**Kánya központú mikrokörzeti intézményfenntartó társulás**

Kányai Általános Iskola  
(1-4. évfolyam)

tengődi tagiskola  
(1-4 évfolyam)

*(Fenntartók: Kánya, Tegnőd települések önkormányzatai)*

**Tegnőd központú mikrokörzeti intézményfenntartó társulás**

Tengődi Óvoda  
(1 vegyes csoport)

kányai tagóvoda  
(1 vegyes csoport)

*(Fenntartók: Kánya, Tegnőd települések önkormányzatai)*

Kapolyi Napköziotthonos Óvoda  
(1 vegyes csoport)

*(Fenntartó: Kapoly település önkormányzata)*

- Formázott: Betűtípus: Félkövér
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Középre zárt
- Formázott: Középre zárt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt
- Formázott: Betűtípus: Dólt
- Formázott: Betűtípus: Dólt
- Formázott: Betűtípus: Félkövér
- Formázott: Középre zárt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt
- Formázott: Középre zárt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt
- Formázott: Betűtípus: Dólt
- Formázott: Betűtípus: Dólt
- Formázott: Középre zárt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Betűtípus: 10 pt, Dólt
- Formázott: Betűtípus: Dólt

Iskolai alsó tagozaton a korábbi és várható induló tanulócsoportok és csoportlétszámok																
Település	Intézmény	Tanév	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	Összes alsós tanuló	Összevont		Összes		átlg. fő/tanuló-csoport
			évfolyamos tanuló-csoportok száma				évfolyamos tanulók száma (fő)					tanulócsoportok száma	tanulók száma (fő)	tanulócsoport száma	tanuló száma	
Bedegkér	Általános Iskola és Napközi Otthonos Óvoda	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15	1	15	15,0
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15	1	15	15,0
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	18	1	18	18,0
Törökkipány	Általános Iskola	2005/2006.	0	0	1	1	0	0	16	18	34	1	26	3	60	20,0
		2006/2007.	0	0	1	1	0	0	17	16	33	1	25	3	58	19,3
		2007/2008.	1	0	0	1	21	0	0	17	38	1	26	3	64	21,3
Andocs	Általános Iskola	2005/2006.	1	1	1	1	16	15	13	17	61	0	0	4	61	15,3
		2006/2007.	1	1	1	1	13	17	17	14	61	0	0	4	61	15,3
		2007/2008.	1	1	1	1	13	13	17	16	59	0	0	4	59	14,8
Kánnya	Kányai Ált. Isk.	2005/2006.									0	1	19	1	19	19,0
		2006/2007.									0	1	20	1	20	20,0
		2007/2008.									0	1	20	1	20	20,0
Tengőd	Kányai Ált. Isk. tagintézmény	2005/2006.									0	1	11	1	11	11,0
		2006/2007.									0	1	11	1	11	11,0
		2007/2008.									0	1	14	1	14	14,0
Kisbárapáti	II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola, Tagintézmény	2005/2006.	1	1	0	0	7	10	0	0	17	1	12	3	29	9,7
		2006/2007.	1	1	0	0	7	8	0	0	15	1	13	3	28	9,3
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	25	2	25	12,5
Nágocs	Andocs Általános Iskola és Óvoda Tagintézmény	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	35	2	35	18
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	31	2	31	16
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	36	2	36	18
S.meggyes	Ált. Isk.	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	33	2	33	17
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	27	2	27	14
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	24	1	24	24
Tab	Ált. Isk. és Egységes Ped. Szakszolg. Kossuth u.	2005/2006.	2	2	2	2	42	40	40	44	166	0	0	8	166	21
		2006/2007.	2	2	2	2	34	42	42	42	160	0	0	8	160	20
		2007/2008.	2	2	2	2	37	38	43	41	159	0	0	8	159	20
Bábonymegyer	Tagiskola	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	44	2	44	22
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	35	2	35	18
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	33	2	33	17
Tab	Spec. tagozat	2005/2006.	0	0	0	1	0	0	0	6	6	1	5	2	11	5,5
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	1	6	6
		2007/2008.														
<b>Összesen</b>		2005/2006.	4	4	4	5	65	65	69	85	284	12	200	29	484	16,7
		2006/2007.	4	4	4	4	54	67	76	72	269	12	183	28	452	16,1
		2007/2008.	4	3	3	4	71	51	60	74	256	11	196	25	452	18,1

Iskolai felső tagozaton a korábbi és várható induló tanulócsoporthok és csoportlétszámok																
Település	Intézmény/ intézmény- egység neve	Tanév	5.	6.	7.	8.	5.	6.	7.	8.	Összes felsős tanuló	Összevont		Összes		átl. fő/tanuló- csoport
			évfolyamos tanuló- csoportok száma				évfolyamos tanulók száma (fő)					tanulócsoporthok száma	tanulók száma (fő)	tanulócsoporthok száma	tanulók száma	
Bedegkér	Általános Iskola és Napközi Otthonos Óvoda	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Törökkoppány	Általános Iskola	2005/2006.	1	1	1	1	12	15	12	11	50	0	0	4	50	12,5
		2006/2007.	1	1	1	1	19	13	16	10	58	0	0	4	58	14,5
		2007/2008.	1	1	1	1	17	20	11	15	63	0	0	4	63	15,8
Andocs	Általános Iskola	2005/2006.	1	1	1	1	17	27	16	19	79	0	0	4	79	19,75
		2006/2007.	1	1	1	1	26	15	26	17	84	0	0	4	84	21
		2007/2008.	1	1	1	1	22	24	16	23	85	0	0	4	85	21,25
Kánnya	Kányai Ált. Isk.	2005/2006.									0			0	0	
		2006/2007.									0			0	0	
		2007/2008.									0			0	0	
Tengőd	Kányai Ált. Isk. tagintézmény	2005/2006.									0			0	0	
		2006/2007.									0			0	0	
		2007/2008.									0			0	0	
Kisbárapáti	II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola, Tagintézmény	2005/2006.									0			0	0	
		2006/2007.									0			0	0	
		2007/2008.									0			0	0	
Nágocs	Általános Iskola és Óvoda Andocs, Tagintézmény: Nágocs	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	40	2	40	20	
		2006/2007.	1	1	1	1	10	8	10	10	38	0	0	4	38	9,5
		2007/2008.	1	1	1	1	10	10	7	9	36	0	0	4	36	9
S.meggyes	Ált. Isk.	2005/2006.									0			0	0	
		2006/2007.									0			0	0	
		2007/2008.									0			0	0	
Tab	Ált. Isk. és Egységes Ped. Szakszolgálat Petőfi u.	2005/2006.	2	2	3	3	58	48	71	71	248	0	0	10	248	24,8
		2006/2007.	3	2	2	3	64	56	47	73	240	0	0	10	240	24
		2007/2008.	3	3	2	2	67	66	57	46	236	0	0	10	236	23,6
Bábonymegyer	Tagiskola	2005/2006.	1	1	1	1	13	9	11	9	42	0	0	4	42	10,5
		2006/2007.	1	1	1	1	13	13	9	11	46	0	0	4	46	11,5
		2007/2008.	1	1	1	1	12	13	15	9	49	0	0	4	49	12,25
Tab	Spec. tagozat	2005/2006.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	14	2	14	7
		2006/2007.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	13	2	13	6,5
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Összesen		2005/2006.	5	5	6	6	100	99	110	110	419	4	54	26	473	18,2
		2006/2007.	7	6	6	7	132	105	108	121	466	2	13	28	479	17,1
		2007/2008.	7	7	6	6	128	133	106	102	469	0	0	26	469	18,0

Általános iskolások sajátos nevelési igény szerint														
Település	Intézmény/ intézmény-egység neve	Tanév	Összes tanuló (fő)	Enyhén értelmi fogyatékos	Középsúlyos értelmi fogyatékos	Nagyothalló	Süket	Gyengénlátó	Vak	Mozgássérült	Beszéd fogyatékos	Autista	Diszlexia, egyéb képeségzavar	Súlyos magafartási, tanulási zavar
Bedegkér	Általános Iskola és Napközi Otthonos Óvoda	2005/2006.	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
		2006/2007.	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
		2007/2008.	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Törökkoppány	Általános Iskola	2005/2006.	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4
		2006/2007.	116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	4
		2007/2008.	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	4
Általános Iskola	Andocs	2005/2006.	140	5	0	1	0	0	0	0	0	0	23	2
		2006/2007.	145	6	0	1	0	0	0	0	0	0	27	0
		2007/2008.	144	5	0	2	0	0	0	0	0	0	24	0
Kánnya	Kányai Ált. Isk.	2005/2006.	19											
		2006/2007.	20											
		2007/2008.	20											
Tengőd	Kányai Ált. Isk. tagintézmény	2005/2006.	11											
		2006/2007.	11											
		2007/2008.	14											
Kisbárapáti	II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola, Tagintézmény	2005/2006.	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
		2006/2007.	28	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0
		2007/2008.	25	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0
Nágocs	Általános Iskola és Óvoda Andocs, Tagintézmény: Nágocs	2005/2006.	75	0	0	2	0	1	0	0	0	0	3	1
		2006/2007.	69	2	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0
		2007/2008.	72	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
S.meggyes	Ált. Isk.	2005/2006.	33											
		2006/2007.	27											
		2007/2008.	24											
Tab	Ált. Isk. és Egységes Ped. Szakszolgálat Petőfi	2005/2006.	248	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
		2006/2007.	240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	0
		2007/2008.	236	6	0	0	0	0	0	0	0	0	14	0
Tab	Ált. Isk. és Egységes Ped. Szakszolgálat Kossuth	2005/2006.	166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0
		2006/2007.	160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
		2007/2008.	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0
Tab	Spec. tagozat	2005/2006.	25	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2006/2007.	19	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2007/2008.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bábonymegyer	Tagiskola	2005/2006.	86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2006/2007.	81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
		2007/2008.	82	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
<b>Összesen</b>		<b>2005/2006.</b>	<b>957</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>11</b>
		<b>2006/2007.</b>	<b>931</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>8</b>
		<b>2007/2008.</b>	<b>921</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>9</b>

Feltöltöttségi adatok a SNI tanulók figyelembe vételével							
Tabi kistérség „B”	2007.	Alapító okirat alapján		Indított osztályok alapján			
	Létszám (SNI x 2)	Maximális létszám	Feltöltöttség	Osztályok száma		Maxi- mális létszám	Feltöltötts- ég
				1-4	5-8		
Andocs	175	200	88%	4	4	224	78%
Kisbárapáti	32	104	31%	2		52	62%
Nágozs	75	224	33%	2	4	172	44%
Karád (n.a.)							
<b>Összesen</b>	<b>282</b>	<b>528</b>	53%	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>448</b>	63%
Kánya	20	26	77%	1		<b>26</b>	77%
Tengőd	14	26	54%	1		<b>26</b>	54%
<b>Összesen</b>	<b>34</b>	<b>52</b>	65%	<b>2</b>		<b>52</b>	65%
Bedegkér	23	26	88%	1		<b>26</b>	88%
Somogyeggyes	24	26	92%	1		<b>26</b>	92%
Tab	421			8	10	<b>508</b>	83%
Bábonymegyer	85			2	4	<b>172</b>	49%
<b>Összesen</b>	<b>506</b>	<b>660</b>	77%	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>680</b>	74%
Törökkoppány	138	180	77%	3	4	<b>198</b>	70%
<b>MINDÖSSZESEN</b> :	<b>1007</b>	<b>1472</b>	68%	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>1430</b>	70%

## Adatgyűjtés

A közoktatás-fejlesztési terv elkészítéséhez szükséges adatgyűjtést – engedélyükkel - a bajai Magyarországi Németek Általános Művelődési Központja (MNÁMK) által kifejlesztett adatgyűjtő űrlapokon és kérdőíveken végeztük.

Ezúton köszönetet mondunk a kistérség intézményeinek és önkormányzatainak az adatszolgáltatás érdekében végzett munkájukért!

## Forrásjegyzék

1. Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás Társulási Megállapodása
2. Alapító Okiratok
  - Törökkoppányi Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda
  - Andocsi Általános Iskola és Óvoda
  - Kapolyi Óvoda
  - Zeneiskola-Alapfokú Művészetoktatási Intézmény
  - Tengődi Óvoda
  - Napközi otthonos óvoda Bábonymegyér
  - Kisbárapáti Napköziotthonos Óvoda
  - Somogy megyes Község Általános Iskola és Óvoda
  - „Szivárvány” Napközi Otthonos Óvoda
  - Kányai Általános Iskola
  - Általános Iskola és Egységes Pedagógiai Szakszolgálat
3. Társulási Megállapodások
  - Kára-Miklósi-Somogyacsa-Somogydörökcse-Szorosad-Törökkoppány-Zics Községek Közoktatási Intézményi Társulása
  - Andocsi Közoktatási Társulás
  - Bedegkér Község Önkormányzata és Somogyegres Község Önkormányzata Társulási Megállapodása oktatási nevelési feladatok ellátására
  - Tengőd-Kánya Óvodai Közoktatási Társulása
  - Kánya-Tengőd Általános Iskolai Közoktatási Társulása
  - Tabi Kistérségi Közoktatási Társulás
4. Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás Közoktatási Intézkedési Terve
5. Minőségirányítási Program Koppány-völgye Többcélú Kistérségi Társulás
6. Helyzetelemzés a Koppány-völgye Komplex Kistérségi Társulás Közoktatási Modellkísérlethez
7. Koppány-völgye Kistérség Területfejlesztési Stratégiája 2007 – 2013
8. A Dél-dunántúli Humán Szolgáltatások Fejlesztésének Stratégiai Programja
9. A Dél-Dunántúli régió közoktatás-fejlesztési stratégiája 2007-2013
10. Az Oktatási Minisztérium középtávú közoktatás-fejlesztési stratégiája 2003

<b>7. oldal: [1] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 8:47:00</b>	
Karád	1.662	Torvaj	286		

<b>8. oldal: [2] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 9:29:00</b>	
-----------------------------	--	-------------------	--	----------------------------	--

2007.	SNI	HH	HHH	Bejáró
Óvodák	44	119	26	69
	12%	33%	7%	19%

<b>10. oldal: [3] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 9:42:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	----------------------------	--

Férőhely	Létszám	Kihasználtság	SNI gyerek	Csoportok száma	Egy csoportra jutó gyerek
442	360	81,44%	44	18	20

<b>17. oldal: [4] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

59

<b>17. oldal: [4] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

5

<b>17. oldal: [4] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:14:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

85

<b>17. oldal: [4] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:14:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

21

<b>17. oldal: [5] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:01:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

25

<b>17. oldal: [5] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

2,5

<b>17. oldal: [6] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

36

<b>17. oldal: [6] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

18

<b>17. oldal: [6] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:14:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

36

<b>17. oldal: [6] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:14:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

9

<b>17. oldal: [7] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 11:55:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

Karád (n .a.)	4			0	4			0
---------------	---	--	--	---	---	--	--	---

<b>17. oldal: [8] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:01:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

20

<b>17. oldal: [8] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:07:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

20

<b>17. oldal: [8] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 11:58:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

1

<b>17. oldal: [9] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:01:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

4

<b>17. oldal: [9] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:08:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

14

<b>17. oldal: [9] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 11:58:00</b>	
------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

1

<b>17. oldal: [10] Törölt</b>		<b>Hlatky Ági</b>		<b>2009.06.24. 12:01:00</b>	
-------------------------------	--	-------------------	--	-----------------------------	--

8

17. oldal: [10] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:08:00

18

17. oldal: [10] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:58:00

1

17. oldal: [11] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:01:00

4

17. oldal: [11] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:08:00

24

17. oldal: [11] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:58:00

1

17. oldal: [12] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:56:00

Tab	8	159	20	0	10	236	23,6	0
-----	---	-----	----	---	----	-----	------	---

17. oldal: [13] Formázott Hlatky Ági 2009.06.24. 11:57:00

Behúzás: Bal: 0,4 cm

17. oldal: [13] Formázott Hlatky Ági 2009.06.24. 11:57:00

Behúzás: Bal: 0,4 cm

17. oldal: [14] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:09:00

33

17. oldal: [14] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:09:00

6

17. oldal: [14] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:15:00

49

17. oldal: [14] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:15:00

3

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:58:00

3

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:09:00

4

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:09:00

21,3

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:58:00

1

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:15:00

63

17. oldal: [15] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:15:00

8

17. oldal: [16] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 11:59:00

25

17. oldal: [16] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:11:00

452

17. oldal: [16] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:11:00

18,1

17. oldal: [16] Törölt Hlatky Ági 2009.06.24. 12:01:00

11

17. oldal: [16] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 12:20:00
6		
17. oldal: [16] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 12:16:00
469		
17. oldal: [16] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 12:15:00
18		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:00:00
kellelt összevonni		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:00:00
(ez összesen 76 tanulót érint). Ezzel szemben		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:04:00
és		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:05:00
on		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:06:00
fős		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:06:00
3		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:06:00
6		
17. oldal: [17] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:07:00
fős		
1. oldal: [18] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 8:35:00
104		
1. oldal: [18] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 8:36:00
7		
1. oldal: [18] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 8:36:00
X		
1. oldal: [18] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 8:36:00
6		
18. oldal: [19] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:20:00
Karád (n.a.)		
19. oldal: [20] Törölt	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:36:00
19. oldal: [21] Formázott	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:36:00
Behúzás: Bal: 0,47 cm		
19. oldal: [22] Formázott	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:36:00
Behúzás: Bal: 0,47 cm		
19. oldal: [23] Formázott	Hlatky Ági	2009.06.24. 13:36:00
Betűtípus: Nem Félkövér		

19. oldal: [24] Törölt		Hlatky Ági				2009.06.24. 13:36:00	
Tab	395			8	10	508	78%
22. oldal: [26] Törölt		Hlatky Ági				2009.06.24. 14:08:00	
Karád (n.a.)							
37. oldal: [27] Törölt		Hlatky Ági				2009.06.24. 15:14:00	

<p><b>Erősségek</b>  együttműködésre nyitott települések, intézmények  Jól működő társulás, mikrocentrumok  eddig is eredményes pályázatok színvonalas, gyakorlatorientált stratégiai dokumentumok</p>	<p><b>Fejlesztendő területek</b>  egyértelmű döntések meghozatala a cselekvési programok kapcsán  a helyzetnek megfelelő oktatási programok megvalósítása  pedagógusok bevonása a fejlesztésekbe  elmaradt infrastruktúra</p>
<p><b>Lehetőségek</b>  az integráció erősíti a pedagógusok szakmai tevékenységét  pályázati támogatások elnyerése</p>	<p><b>Veszélyek</b>  települések egyéb érdekei és a közoktatási integráció egymás ellen ható folyamatokat generál az aprófalvas település szerkezet miatt túl sok érdeket kell összehangolni  a gyermeklétszám csökkenése</p>

67. oldal: [28] Törölt		Hlatky Ági				2009.06.24. 16:14:00	
------------------------	--	------------	--	--	--	----------------------	--

Az általános iskolai feladatellátás szerkezete Koppány-völgye kistérségben 2007											
Általános iskolai ellátás	Andocs	Kisbárapáti	Nágocs	Karád	Kánya	Tengőd	Bedegkér	Somogyegyes	Bábonymegyer	Tab	Törökkoppány
1. Andocs	1-8										
2. Kisbárapáti	5-8	1-4									
3. Nágocs			1-8								
4. Zics			1-4								5-8
5. Karád				1-8							
6. Bonnya	1-8										
7. Fiad	1-8										
8. Kánya					1-4					5-8	
9. Tengőd						1-4				5-8	
10. Kapoly										1-8	
11. Bedegkér							1-4			5-8	

12. Somogyegres						1-4			5-8	
13. Somogygyegy							1-4		5-8	
14. Bábonymegyér								1-8		
15. Tab									1-8	
16. Lulla									1-8	
17. Sérsekszőlős									1-8	
18. Zala									1-8	
19. Torvaj									1-8	
20. Törökkoppány										1-8
21. Kára										1-8
22. Somogyacsa										1-8
23. Somogydöröcske										1-8
24. Szorosad										1-8
25. Miklósi										1-8

**69. oldal: [29] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:09:00**  
Középre zárt, Tabulátorok: 2,8 cm, Balra zárt + 8,89 cm, Balra zárt

**69. oldal: [30] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 13:48:00**  
Balra zárt, Tabulátorok: 2,8 cm, Balra zárt + 8,89 cm, Balra zárt

**69. oldal: [31] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:09:00**  
Betűtípus: Félkövér

**69. oldal: [32] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [32] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt, Dőlt

**69. oldal: [32] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [33] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [33] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt, Dőlt

**69. oldal: [33] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [34] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [34] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt, Dőlt

**69. oldal: [34] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [35] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [35] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt, Dőlt

**69. oldal: [35] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [36] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**  
Betűtípus: 10 pt

**69. oldal: [36] Formázott Hlatky Ági 2009.07.16. 14:16:00**

Betűtípus: 10 pt

<b>69. oldal: [37] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:16:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: 10 pt

<b>69. oldal: [37] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:16:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: 10 pt

<b>69. oldal: [38] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:32:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: 10 pt, Dőlt

<b>69. oldal: [39] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:27:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: Dőlt

<b>69. oldal: [39] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:27:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: Dőlt

<b>69. oldal: [40] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:09:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: Félkövér

<b>69. oldal: [41] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:27:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: Dőlt

<b>69. oldal: [41] Formázott</b>	<b>Hlatky Ági</b>	<b>2009.07.16. 14:27:00</b>
----------------------------------	-------------------	-----------------------------

Betűtípus: Dőlt